

สรุปแผนธุรกิจ



โครงการปลูกข้าวโพดฝักอ่อน เพื่อการจำหน่าย
ภายใต้การสนับสนุนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิต (ไร่/รอบ)	8,180	บาท
1. ค่าเตรียมดิน	1,000	บาท
- ไถพรวน		
- ไถยกร่อง		
2. เมล็ดพันธุ์ (5 กก.)	900	บาท
3. ค่าปุ๋ย 15-15-15	540	บาท
4. ค่าปุ๋ย 46-0-0	940	บาท
5. ค่าปุ๋ย 21-0-0	400	บาท
6. ค่าสารเคมี	750	บาท
- ควบคุมวัชพืช		
- กำจัดศัตรูพืช		
7. ค่าจ้างปลูก (หยอด)	600	บาท
8. ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	2,000	บาท
9. ค่าจ้างทำร่นพร้อมใส่ปุ๋ย	250	บาท
10. ค่าจ้างฉีดสารเคมี	250	บาท
11. ค่าเชื้อเพลิงในการสูบน้ำ	550	บาท

รายละเอียด ค่าแรงจ้างเก็บเกี่ยวผลผลิต กิโลกรัมละ 1 บาท

ปฏิทินฤดูกาลปลูก

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
					←→	←→					

หมายเหตุ - ช่วงระยะเวลาปลูกและเก็บเกี่ยวที่เหมาะสม

รอบที่ 1 ปลูก เดือน พ.ค. - มิ.ย.
เก็บเกี่ยว ช่วงปลายเดือน มิ.ย.
พักดิน เดือน ก.ค.

- ระยะเวลาการปลูก 4 รอบ/ปี
- ระยะเวลาเพาะปลูก ประมาณ 2 เดือน/รอบ
- ระยะเวลาพักหน้าดิน 2-3 สัปดาห์ สามารถเริ่มปลูกรอบต่อไป

ผลผลิต

ผลผลิต 2,000 กิโลกรัม/ไร่

ราคา

ราคา 14 บาท/กิโลกรัม

หมายเหตุ ราคามีเปลี่ยนแปลงไปตามกลไกการตลาด
ช่วงราคาดี 20-80 บาท

รายได้

รายได้ 28,000 บาท/ไร่

สิ่งที่เกษตรกรได้รับ

รายได้รวม	28,000	บาท
ต้นทุนรวม	8,180	บาท
รายได้สุทธิ	19,820	บาท

แหล่งตลาดข้าวโพดฝักอ่อน

แหล่งรับซื้อผลผลิต

ไทย ตลาดไท ตลาดสี่มุมเมือง ตลาดศรีเมือง ตลาดในพื้นที่ และ
พ่อค้าคนกลางในพื้นที่

ประเทศคู่ค้าของไทย ยุโรป ไต้หวัน

ข้อมูลเพิ่มเติม

การให้น้ำกับข้าวโพดฝักอ่อนถือเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องเอาใจใส่ใกล้ชิด
เพราะข้าวโพดฝักอ่อนจะเติบโตได้ดี มีฝักสมบูรณ์เมื่อมีความชื้นตลอดทั้ง
ช่วงการปลูก แต่ควรระมัดระวังอย่าให้ดินแฉะ และหากขาดน้ำหรือดิน
แห้งในช่วงใดช่วงหนึ่งจะทำให้การเจริญเติบโตหยุดชะงัก



แผนธุรกิจ

โครงการ ปลุกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย

1. ชื่อโครงการ : ปลุกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย
2. องค์กรผู้รับผิดชอบ : วิสาหกิจชุมชน
3. หน่วยงานกำกับดูแล : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....
2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)
3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)
หน่วยงานสนับสนุน : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....
2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)
3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เลขที่ตั้ง..... หมู่ที่..... บ้าน..... ตำบล.....
อำเภอ..... จังหวัด..... พิกัด X = Y = เบอร์โทรศัพท์

ประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....
รองประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

รายชื่อสมาชิกกลุ่ม

1. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
2. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
3. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
4. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
5. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
6. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
7. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
8. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

5. หลักการเหตุผล

ที่มา วิสาหกิจชุมชนเป็นองค์กรเกษตรกรที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อประกอบกิจการเพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัวชุมชนและระหว่างชุมชน อีกทั้งเป็นการรวมตัวกัน เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาของเกษตรกรในการประกอบอาชีพ วิสาหกิจชุมชน..... ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. มีสมาชิกทั้งหมด ราย ที่ผ่านมาสมาชิกฯ ทำการเกษตร ได้แก่ แต่เนื่องจากเกษตรกรซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจฯ มีการทำการเกษตรที่ไม่ได้มาตรฐาน ราคาพืชผลการเกษตรตกต่ำ จึงมีความประสงค์รวมกลุ่มเพื่อปลุกข้าวโพดฝักอ่อน เพื่อการจำหน่าย ซึ่งเป็นพืชระยะสั้นรายได้ดี ต่อยอดให้มีมาตรฐานและคุณภาพดีเพื่อการส่งออกในอนาคตต่อไป

ปัญหา พื้นที่ส่วนใหญ่ของอำเภอ..... เป็นพื้นที่ทางการเกษตรอาชีพหลักคือ ทำไร่ ทำนา ทำสวน และเกษตรกรยากจน บางครัวเรือนไม่มีรายได้ และไม่มีพื้นที่การทำเกษตร และส่วนใหญ่พื้นที่เป็นเกษตรเชิงเดี่ยวที่อาศัยปริมาณน้ำฝนเป็นหลัก ราคาผลผลิตตามกลไกทางการตลาด และถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง อีกทั้งกลุ่มเกษตรกรมักขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการฟื้นฟูและปรับเปลี่ยนอาชีพให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นส่งผลกับภาพรวมของเศรษฐกิจรากหญ้าของประเทศ ดังนั้นการทำอาชีพเสริมที่เหมาะสมและควบคู่กับการทำไร่ ทำนา ทำสวน สามารถสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรได้เป็นอย่างดี ซึ่งการปลูกข้าวโพดฝักอ่อน ให้ได้คุณภาพดี จะช่วยเพื่อมูลค่าทางการเกษตรให้กับกลุ่ม และถือว่าเป็นอาชีพที่ทำมาตั้งแต่อดีตเหมาะสมกับสภาพอากาศและความต้องการของผู้บริโภค

ความจำเป็น เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน.....ในการปลูกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย ที่มีคุณภาพของกลุ่มวิสาหกิจฯ ให้เป็นสินค้าชุมชน เป็นการเพิ่มศักยภาพอาชีพของกลุ่มวิสาหกิจฯ และคนในชุมชนให้เข้มแข็งและมั่นคง และเกษตรกรในชุมชนสามารถมาเรียนรู้เพื่อนำไปเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลักได้ด้วย แต่ยังขาดเงินทุน ในการทำการเกษตรและต่อยอดขยายการตลาด การพัฒนาคุณภาพและผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการทางการตลาดต่อไป

6. วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมการปลูกข้าวโพดฝักอ่อน เพื่อการจำหน่าย
2. เพื่อขยายตลาดข้าวโพดฝักอ่อน สร้างรายได้ให้กับกลุ่มวิสาหกิจ
3. เพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มผู้ปลูกข้าวโพดฝักอ่อน

7. เป้าหมาย

1. สมาชิกเข้าร่วมโครงการการปลูกข้าวโพดฝักอ่อนที่มีคุณภาพ จำนวน 7 ราย
2. พื้นที่ปลูกข้าวโพดฝักอ่อนทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ 70 ไร่ (10 ไร่/คน)
3. ได้ข้าวโพดฝักอ่อนที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานและเป็นสินค้าส่งออกของกลุ่ม

8. ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ 1 ปี (พฤษภาคม พ.ศ 2565 – เมษายน พ.ศ. 2566) นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

9. งบประมาณ

9.1. เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 572,600 บาท

ขอเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 572,600 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนหกพันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน) รายละเอียด 81,800 บาท เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกข้าวโพดฝักอ่อน พันธุ์.....ให้แก่สมาชิกของวิสาหกิจชุมชน..... จังหวัด.....

กิจกรรม	เป้าหมาย (ราย)	ปริมาณ (ไร่)	รายละเอียด	วงเงิน (บาท)
ปลูกข้าวโพดฝักอ่อน	7	70	- ต้นทุนการผลิต 8,180 บาท/ไร่/รุ่น (8,180 บาท x 70 ไร่) = 572,600	572,600
รวมทั้งสิ้น				572,600

9.2 การจำแนกต้นทุนและรายได้

ระยะเวลาการปลูก ข้าวโพดฝักอ่อน	ต้นทุน			รายได้		กำไรสุทธิ (บาท)
	ผลผลิต ต่อไร่ (กก.)	ผลผลิต ทั้งหมด (กก.)	ต้นทุน ทั้งหมด (บาท)	ราคา จำหน่าย/ กก. (บาท)	รายได้ ทั้งหมด (บาท)	
1. พ.ค.- ก.ค. 2565 (รุ่นที่ 1)	2,000	140,000	572,600	14	1,960,000	1,387,400
2. ส.ค.- ต.ค. 2565 (รุ่นที่ 2)	2,000	140,000	572,600	14	1,960,000	1,387,400
3. พ.ย.65 - ม.ค.66 (รุ่นที่ 3)	2,000	140,000	572,600	14	1,960,000	1,387,400
4. ก.พ.- เม.ย. 2566 (รุ่นที่ 4)	2,000	140,000	572,600	14	1,960,000	1,387,400
รวม	8,000	560,000	2,290,400		7,840,000	5,549,600

หมายเหตุ : 1) ระยะเวลาการปลูก 4 รุ่น/ปี

2) ระยะเวลาเพาะปลูก ประมาณ 2 เดือน/รุ่น

3) ระยะเวลาพักหน้าดิน 2-3 สัปดาห์ สามารถเริ่มปลูกรุ่นต่อไป

9.3 รายละเอียดต้นทุนการผลิตข้าวโพดฝักอ่อนของเกษตรกร

รายละเอียด	ต้นทุน/ไร่/รุ่น (บาท)	ต้นทุนทั้งหมด (บาท)	หมายเหตุ
1. ค่าเตรียมดิน	1,000	70,000	-ไถพรวน ไถยกร่อง
2. ค่าเมล็ดพันธุ์	900	63,000	-เมล็ดพันธุ์ 5 กก.
3. ค่าปุ๋ย 15-15-15	540	37,800	
4. ค่าปุ๋ย 46-0-0	940	65,800	
5. ค่าปุ๋ย 21-0-0	400	28,000	
6. ค่าสารเคมี	750	52,500	-ควบคุมวัชพืช และกำจัดศัตรูพืช
7. ค่าจ้างปลูก (หยอด)	600	42,000	
8. ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	2,000	140,000	-คิดตามกิโลกรัมของผลผลิต
9. ค่าจ้างทำร่นพร้อมใส่ปุ๋ย	250	17,500	
10. ค่าจ้างฉีดสารเคมี	250	17,500	
11. ค่าเชื้อเพลิงในการสูบน้ำ	550	38,500	
รวม	8,180	572,600	

10. แผนการดำเนินงาน

10.1 แผนการปฏิบัติงานโครงการ 1 ปี (พฤษภาคม พ.ศ. 2565 – เมษายน พ.ศ. 2566) นับจากวันที่ได้รับเงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ดำเนินกิจกรรมกลุ่มต่อไปหลังจบโครงการ

แผนการปฏิบัติงานโครงการ	พ.ศ. 2565										พ.ศ. 2566				หน่วยงานรับผิดชอบ
	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	
1. ประชุมสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ฯ เพื่อจัดทำโครงการ	✓														กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
2. สำรวจพื้นที่การผลิตการปลูกข้าวโพดฝักอ่อน	✓														กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
3. กำหนดเงื่อนไขและหลักเกณฑ์	✓														กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
4. ชี้แจงเงื่อนไขให้เกษตรกร		✓													ประธาน/เลขาฯ
5. อบรมการผลิตผลผลิตที่มีคุณภาพ (ปลูกข้าวโพดฝักอ่อน)		✓													สำนักงานเกษตรจังหวัด, สำนักงานเกษตรอำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการปลูกข้าวโพดฝักอ่อน ตามวัตถุประสงค์โครงการ			✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓		กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
7. เก็บเกี่ยวผลผลิต					✓			✓			✓			✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
8. รวบรวมผลผลิต					✓			✓			✓			✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
9. จำหน่ายผลผลิต					✓			✓			✓			✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
10. รวบรวมเงินชำระกองทุนฯ														✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
11. ชำระเงินคืนกองทุนฯ														✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
12. ติดตามและประเมินโครงการ														✓	ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ : แผนงานอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

10.2 แผนการใช้เงินตามโครงการ แผนการใช้เงินตามโครงการหลังจากได้รับเงินกู้จากกองทุนให้สมาชิก

วิสาหกิจชุมชน จำนวน 7 ราย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	แผนการใช้เงินตามโครงการ	กำหนดจ่าย ประมาณวันที่	กำหนดแล้วเสร็จ ประมาณวันที่	จำนวนเงิน(บาท)
1	ปลูกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย	572,600
จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (ห้าแสนเจ็ดหมื่นสองพันหกร้อยบาทถ้วน)				572,600

10.3 แผนการส่งเงินคืนกองทุน

เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 578,326 บาท ให้สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน..... กู้ยืมเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตแก่สมาชิกจำนวน 7 ราย ให้สมาชิกบริหารจัดการตามแผนโครงการของกลุ่มให้เกิดผลผลิตและกำไร สามารถชำระเงินกู้กองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มกำหนดชำระเงินคืนกองทุนเป็นรายปี ครั้งเดียว ดังนี้

- ส่งคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1 รอบเดียว

กำหนด วัน/เดือน/ปี	ชำระเงินต้น (บาท)	ชำระดอกเบี้ย (บาท)	ต้นเงินคงเหลือ (บาท)	รวมหนี้ที่ต้องชำระ (บาท)
.././....	572,600	5,726	-	578,326
รวม	572,600	5,726	-	578,326
กลุ่มชำระเงินคืนกองทุนทั้งต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน 578,326 บาท				
จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (ห้าแสนเจ็ดหมื่นแปดพันสามร้อยยี่สิบหกบาทถ้วน)				

11. วิธีดำเนินงาน

วิธีดำเนินงานมีขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

11.1 วิสาหกิจชุมชน..... จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

11.2 วิสาหกิจชุมชน..... ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินในสมาชิกทราบให้สมาชิกทราบ

11.3 วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานขอความร่วมมือและการสนับสนุนทางวิชาการ จากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

11.4 วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินการตามโครงการที่เสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หน้าที่ปฏิบัติงาน	หมายเหตุ
1				
2				

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หน้าที่ปฏิบัติงาน	หมายเหตุ
3				
4				
5				
6				
7				
8				

11.5 วิสาหกิจชุมชน..... และสำนักงาน (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการ.....และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานการควบคุม งานและการติดตามตรวจสอบและประเมินผล

11.6 วิสาหกิจชุมชน..... ดำเนินการจัดซื้อเมล็ดพันธุ์.....จาก.....

11.7 หน่วยงานสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ติดตามให้คำแนะนำ แก่วิสาหกิจชุมชน..... เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุวัตถุประสงค์และติดตามค่าใช้จ่ายกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด

11.8 วิสาหกิจชุมชน..... รายงานการความก้าวหน้ากิจกรรมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง

12. การบริหารโครงการ

1) ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายชื่อที่ได้รับมอบหมาย ตามข้อ 11 (11.4)

2) หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ทำหน้าที่.....

13. แผนการบริหารโครงการ

13.1 แผนการบริหารโครงการ

1) แนวทางการบริหาร

วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ.....สำนักงานสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... ร่วมกันกำกับดูแลบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจการบริหารองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

2) แนวทางบริหารเงินทุน

วิสาหกิจชุมชน..... โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบโครงการร่วมกันจัดทำเอกสารประกอบแผนของกู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรภายใต้การให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ดังนี้

1. สัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชน..... กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

2. แผนควบคุมการใช้เงินกู้ที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

3. แผนการส่งเงินกู้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญากับแหล่งจำหน่ายผลผลิตและจำหน่ายที่เป็นภาคี
เครือข่ายโดยได้ทำสัญญาซื้อขายกับ.....

4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบโครงการทำหน้าที่กำกับติดตามการ
ดำเนินโครงการและการวางแผนการจัดเก็บและจัดสรรรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตเพื่อการชำระหนี้ให้แก่
กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรทั้งนี้ขึ้นอยู่กับติดตามและให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/
สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

13.2 ระบบการประสานงานระหว่างองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์
จังหวัด ได้แก่ เกษตรอำเภอ..... ให้คำแนะนำด้านการปลูกพืช เพื่อให้เกษตรกรสมาชิกสามารถจัดการ
ได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

2) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... จัดอบรมการจัดทำบัญชีครัวเรือนและตรวจสอบบัญชีของวิสาหกิจ
ชุมชน

3) วิสาหกิจชุมชน..... รับผิดชอบการดำเนินงานตามโครงการและกำหนดแผนบูรณา
การระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีเอกภาพและขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการโดย
มีบุคคลซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ดังนี้

- | | |
|---------|-----------|
| 1. | ประธาน |
| 2. | รองประธาน |
| 3. | เลขานุการ |
| 4. | เหรัญญิก |
| 5. | กรรมการ |
| 6. | กรรมการ |
| 7. | กรรมการ |
| 8. | กรรมการ |

13.3 ระบุการมีส่วนร่วมของ ประชาชนองค์การพัฒนาเอกชนหน่วยงานระดับพื้นที่สำนักงานเกษตรและ
สหกรณ์จังหวัด..... เกษตรอำเภอ..... สนับสนุนด้านวิชาการและติดตามประเมินผลโครงการ

14. การติดตามประเมินผลโครงการ

14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

- กิจกรรมส่งเสริมการปลูกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย

- ควบคุม ดูแลติดตาม โดย คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน.....ขอคำปรึกษา

แนะนำจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามข้อผูกพันตามสัญญาผู้ประกอบการ รับจ้าง
ดำเนินการและระยะเวลารับประกันการใช้เงินกู้ยืมและการส่งคืนเงินกู้ยืม

- ควบคุมและติดตามโดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน

- ขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานเกษตร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุ
สัตว์/อื่น ๆ)

- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
โดยมีการตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่
วิสาหกิจชุมชนมีปัญหาและมีผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถ
แก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ..... เพื่อบูรณา
การแผนการติดตาม ตรวจเยี่ยมให้คำแนะนำโดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า
4 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชน..... สามารถใช้เงินกู้ได้ตรง
ตามวัตถุประสงค์ของโครงการและจัดส่งรายงานความก้าวหน้าของโครงการถึงกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุก ๆ 3 เดือน

3) การติดตามหนี้โครงการ/ติดตามหนี้โครงการ

โครงการกลุ่มวิสาหกิจ..... ใช้หลักประกันในการดำเนินโครงการโดยค้ำประกัน
ด้วยคณะกรรมการและสมาชิกทุกคนในวิสาหกิจชุมชน

14.2 เกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินผล (ประเมินตามวัตถุประสงค์ แผนการดำเนินงาน เป้าหมาย)

1) จัดทำเกณฑ์การประเมิน

1.1)

1.2)

2) ตัวชี้วัด

2.1)

2.2)

15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ผลผลิต output

1) วิสาหกิจชุมชน..... ปลุกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย จำนวน ... ราย สามารถผลิต
ข้าวโพดฝักอ่อนได้ปีละไม่ต่ำกว่า กิโลกรัมต่อปี

15.2 ผลลัพธ์ Out come

2) วิสาหกิจชุมชน..... มีรายได้จากการจำหน่ายข้าวโพดฝักอ่อน ปีละไม่ต่ำกว่า บาท
เกษตรกรสมาชิกมีรายได้ที่มั่นคง

15.3 ผลกระทบ Impact

เชิงบวก

1) อาชีพการปลูกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย เป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรในอำเภอ..... จังหวัด..... เกษตรกรเข้าสู่อาชีพที่ดีมากขึ้นก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ชุมชนทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

16. การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
1. ด้านกฎหมาย	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
2. ด้านการดำเนินการ 2.1 สมาชิก/เจ้าหน้าที่โครงการไม่มีความรู้ในการปลูกข้าวโพดฝักอ่อน	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	สมาชิกเข้าศึกษาเรียนรู้ได้ด้วยตัวเองซึ่งมีแหล่งเรียนรู้ให้ศึกษามากมาย จากเว็บไซต์ต่าง ๆ
2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือตามที่กำหนดไว้	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	ชี้แจงทำความเข้าใจสมาชิกทุกรายและระบุในสัญญาของสมาชิก
3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจวางแผนการตลาดจัดส่งตามสัญญา
4. ด้านการเงินใช้จ่ายเป็นไปตามวัตถุประสงค์	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้จ่ายเงินชัดเจนติดตามการใช้จ่ายเงินอย่างต่อเนื่อง
5. เทคโนโลยีขาดความเชี่ยวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	เจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอให้คำแนะนำเทคนิควิธีการ.....
6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจชุมชนและเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอจัดทำแผนภัยพิบัติ

16.1 โอกาสและศักยภาพของธุรกิจ

16.1.1 จุดแข็ง (Strength)

- 1) มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการปลูกข้าวโพดฝักอ่อนทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของกลุ่มสมาชิกฯ
- 2) มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพราะมาจากสมาชิกกลุ่ม
- 3) สมาชิกมีความตั้งใจในการปลูกข้าวโพดฝักอ่อนให้มีคุณภาพที่ดี
- 5) กลุ่มวิสาหกิจมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ มาอบรมให้ความรู้และให้สมาชิกไปศึกษา

ดูงาน

16.1.2 จุดอ่อน (Weakness)

- 1) ขาดแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ
- 2) ข้าวโพดฝักอ่อนปัจจุบันคุณภาพต่ำขาดหน่วยงานส่งเสริมการผลิต

16.1.3 โอกาส (Opportunity)

- 1) มีการเชื่อมโยงระหว่างวิสาหกิจชุมชน.....กับทำ MOU จัดหาข้าวโพดฝักอ่อนที่มีคุณภาพเพื่อการผลิตให้ได้คุณภาพ
 - 2) ข้าวโพดฝักอ่อนที่ได้ที่มีคุณภาพที่ดี เป็นที่ต้องการของตลาด
 - 3) สภาพดิน สภาพภูมิอากาศ เหมาะกับการปลูกข้าวโพดฝักอ่อน
 - 4) มีช่องทางการจำหน่ายที่แน่นอน อาทิ ทำ MOU รับผลผลิตในราคาประกันขั้นต่ำ
- หาแหล่งตลาดที่แน่นอน
- 5) มีหน่วยงานราชการช่วยให้คำแนะนำและส่งเสริม เช่น สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... และเกษตรอำเภอ.....

16.1.4 อุปสรรค (Threat)

- 1)
- 2)
- 3)

16.2 กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์

16.2.1 การวิจัย/พัฒนาผลิตภัณฑ์

- 1) กลุ่มฯ จัดส่งเสริมให้สมาชิกมีการจัดการแปลงข้าวโพดฝักอ่อน ระบบการจัดการน้ำให้ได้มาตรฐานโดยสมาชิกที่จะต้องมีการศึกษา หรืออบรมจากเกษตรอำเภอแล้ว

16.1.2 การบริการและการส่งมอบ

- 1) ยกระดับข้าวโพดฝักอ่อนที่ดีมีคุณภาพ
- 2) ราคายุติธรรม
- 3) สามารถตรวจสอบแหล่งผลิตได้

17. การศึกษาความเป็นไปได้

17.1 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชน..... บริหารจัดการเงินที่ได้กู้ยืมจากกองทุนไปให้สมาชิกแต่ละราย กู้ยืมต่อในกรณีที่สมาชิกสามารถบริหารจัดการการปลูกข้าวโพดฝักอ่อนด้วยตนเอง โดยการรับผิดชอบของตนเอง และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชน..... และใช้เงินกู้เป็นความรับผิดชอบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนโดยความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการ

รับผิดชอบกิจกรรมการผลิตและการตลาดรวมไปถึงความรับผิดชอบ รวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระคืน

17.2 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญาซื้อขายผลผลิตข้าวโพดฝักอ่อน..... โดยมี การประกันราคาขั้นต่ำไว้ ซึ่งมีความต้องการผลผลิตข้าวโพดฝักอ่อนเป็นจำนวนมากและสามารถรองรับปริมาณ การผลิตข้าวโพดฝักอ่อนของกลุ่มวิสาหกิจ..... ได้ตลอดปี จึงเป็นโอกาสในการขยายการตลาด การผลิตของกลุ่มได้เป็นอย่างดี

17.3 ด้านการเงิน

จากแผนการผลิตและแผนการตลาดวิสาหกิจชุมชน..... สามารถผลิตและจำหน่าย ผลผลิตข้าวโพดฝักอ่อน ให้แก่.....สามารถสร้างเงินหมุนเวียนและผลกำไรซึ่งเป็นผลตอบแทน จากการลงทุนได้ตลอดปี

17.4 ด้านเศรษฐกิจ

ปีที่	รายได้	รายจ่าย	PVB (รายได้ปัจจุบัน)	PVC (รายจ่ายปัจจุบัน)	NPV (มูลค่าปัจจุบันของ ผลตอบแทนสุทธิ)
1					
2					
3					
4					
5					
รวม					

จากตาราง เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโครงการปลูกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย โดยใช้ เงินลงทุนจากการกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน บาท จากการคำนวณค่าทาง เศรษฐศาสตร์ ได้ดังนี้

- 1) B/C =
- 2) NPV =
- 3) IRR =
- 4) ระยะเวลาคืนทุนประมาณ.....

ซึ่งสรุปได้ว่าโครงการมีความเหมาะสมในทางเศรษฐกิจอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน หรือ B/C มี ค่ามากกว่า 0 หรือมีค่าเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าการลงทุนในโครงการนี้ได้ผลตอบแทนคุ้มกับการลงทุนและ อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่ต้องการก็ควรลงทุนในโครงการนี้

วิสาหกิจชุมชน..... กู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อการลงทุนใน กิจกรรม..... เพื่อการจำหน่ายกำหนดการชำระหนี้ในระยะเวลา ปี ในอัตราเงินต้นปีละเท่า ๆ กัน รวมกับดอกเบี้ยซึ่งสามารถแจกแจงผลกำไรและการชำระหนี้ได้

17.5 ด้านสังคมและการเมือง

การดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงในอาชีพของเกษตรกร

17.6 ด้านสภาพแวดล้อม และสภาวะนิเวศน์

การปลูกข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการจำหน่าย เป็นกิจกรรมที่ไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสภาวะนิเวศน์

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ
(.....)

ประธานกลุ่ม