

สรุปแผนธุรกิจ



โครงการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง เพื่อการจำหน่าย
ภายใต้การสนับสนุนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิต (ไร่/ปี)	126,200	บาท
1. ค่าเตรียมดิน	1,000	บาท
2. ค่าเมล็ดพันธุ์	500	บาท
3. ค่าสารปรับสภาพดินก่อนปลูก	900	บาท
4. ค่าปุ๋ย 15-15-15	12,000	บาท
5. ค่าสารกำจัดศัตรูพืช	12,000	บาท
6. ค่าแกลบ	2,000	บาท
7. ค่าวางระบบน้ำมินิสปริงเกอร์	4,000	บาท
8. ค่าจ้างปลูก	300	บาท
9. ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	91,500	บาท
10. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	2,000	บาท

รายละเอียด

- เมล็ดพันธุ์ 1 ซีด
- สารปรับสภาพดิน 3 ลูก ๆ ละ 300 บาท/25 กก.
- ปุ๋ย 12 ลูก ๆ ละ 1,000 บาท/50 กก.
- สารกำจัดศัตรูพืช 12 ซวด ๆ ละ 1,000 บาท/1 ลิตร
- แกลบ 40 กระสอบ ๆ ละ 50 บาท

กรณีอื่น ค่าพันธุ์ (เพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ) 48,000 บาท
ค่าจ้างถอนในปีสุดท้าย 1,800 บาท



ปฏิทินเพาะปลูก

ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย. ต.ค. พ.ย. ธ.ค.



สามารถปลูกได้ทุกช่วงเดือน

- หมายเหตุ - ระยะเวลาปลูก 60 วัน สามารถเก็บผลผลิตได้
- เก็บเกี่ยวผลผลิตได้ทุกวัน 305 วัน/ปี
- หน่อไม้ฝรั่งเก็บผลผลิตได้ 7-8 ปี

ผลผลิต

ผลผลิต (วัน)	30	กิโลกรัม/ไร่
ผลผลิต (ปี)	9,150	กิโลกรัม/ไร่

ราคา

เกรด A (ดอกตูม)	60	บาท/กิโลกรัม
เกรด B (ดอกตูม)	40	บาท/กิโลกรัม
เกรด C (ดอกตูม)	30	บาท/กิโลกรัม

หมายเหตุ ราคาเปลี่ยนแปลงตามกลไกการตลาด

รายได้

รายได้รับ 366,000 บาท

หมายเหตุ กรณีขายราคาเกรด B

สิ่งที่เกษตรกรได้รับ

รายได้รวม	366,000	บาท
ต้นทุนรวม	126,200	บาท
รายได้สุทธิ	239,800	บาท

แหล่งตลาดหน่อไม้ฝรั่ง

แหล่งรับซื้อผลผลิต

ไทย ตลาดไท ตลาดศรีเมือง ตลาดสี่มุมเมือง และตลาดในพื้นที่

ประเทศคู่ค้าของไทย เกาหลี คูเวต ญี่ปุ่น ซิลิ ไต้หวัน เยอรมัน
สวิตเซอร์แลนด์

ข้อมูลเพิ่มเติม

หน่อไม้ฝรั่งเป็นพืชที่ชอบดินร่วนปนทราย ต้องการแสงสว่างส่องถึง
หน้าดิน ต้องการน้ำสม่ำเสมอ ชอบหน้าดินชื้น ๆ แต่ไม่ชอบดินแฉะ การ
บำรุงทำได้โดยการใส่ปุ๋ยอินทรีย์หรือปุ๋ยเคมีเป็นครั้งคราว พร้อมทั้งหมั่น
กำจัดวัชพืชและไถดินกลบโคนต้นเป็นประจำ



แผนธุรกิจ

โครงการ ปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่าย

1. ชื่อโครงการ : ปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่าย

2. องค์กรผู้รับผิดชอบ : วิสาหกิจชุมชน

3. หน่วยงานกำกับดูแล : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....

2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

หน่วยงานสนับสนุน : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....

2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เลขที่ตั้ง..... หมู่ที่..... บ้าน..... ตำบล.....
อำเภอ..... จังหวัด..... พิกัด X = Y = เบอร์โทรศัพท์

ประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

รองประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

รายชื่อสมาชิกกลุ่ม

1. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

2. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

3. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

4. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

5. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

6. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

7. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

5. หลักการเหตุผล

ที่มา วิสาหกิจชุมชนเป็นองค์กรเกษตรกรที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อประกอบกิจการเพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัวชุมชนและระหว่างชุมชน อีกทั้งเป็นการรวมตัวกัน เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาของเกษตรกรในการประกอบอาชีพ วิสาหกิจชุมชน..... ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. มีสมาชิกทั้งหมด ราย ที่ผ่านมาสมาชิกฯ ปลูกข้าวหลายสายพันธุ์ ได้แก่ แต่เนื่องจากเกษตรกรซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจฯ มีการทำการเกษตรที่ไม่ได้มาตรฐาน ราคาตกต่ำ จึงมีความประสงค์รวมกลุ่มเพื่อปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่าย ซึ่งเป็นพืชระยะสั้นรายได้ดี ต่อยอดให้มีมาตรฐานและคุณภาพในอนาคตต่อไป

ปัญหา พื้นที่ส่วนใหญ่ของอำเภอ..... เป็นพื้นที่ทางการเกษตร อาชีพหลักคือ ทำไร่ ทำนา ทำสวน และเกษตรกรยากจน บางครัวเรือนไม่มีรายได้ และไม่มีพื้นที่การทำเกษตร และส่วนใหญ่พื้นที่เป็นเกษตรเชิงเดี่ยวที่อาศัยปริมาณน้ำฝนเป็นหลัก ราคาผลผลิตตามกลไกทางการตลาด และถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง อีกทั้งกลุ่มเกษตรกรมักขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการฟื้นฟูและปรับเปลี่ยนอาชีพให้เหมาะสม

สภาพแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นส่งผลกับภาพรวมของเศรษฐกิจรากหญ้าของประเทศ ดังนั้นการทำอาชีพเสริมที่เหมาะสมและควบคู่กับการทำไร่ ทำนา ทำสวน สามารถสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรได้เป็นอย่างดี ซึ่งการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งให้ได้คุณภาพดี จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการเกษตรให้กับกลุ่ม และถือว่าเป็นอาชีพที่ทำมาตั้งแต่อดีตเหมาะสมกับสภาพอากาศและความต้องการของผู้บริโภค

ความจำเป็น เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน.....ในการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งที่มีคุณภาพของกลุ่มวิสาหกิจฯ ให้เป็นสินค้าชุมชน เป็นการเพิ่มศักยภาพอาชีพของกลุ่มวิสาหกิจฯ และคนในชุมชนให้เข้มแข็งและมั่นคง และเกษตรกรในชุมชนสามารถมาเรียนรู้เพื่อนำไปเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลักได้ด้วย แต่ยังคงขาดเงินทุน ในการเลี้ยงและต่อยอดขยายการตลาด การพัฒนาคุณภาพและผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการทางการตลาดได้

6. วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่าย
2. เพื่อขยายตลาดหน่อไม้ฝรั่งสร้างรายได้ให้กับกลุ่มวิสาหกิจ
3. เพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มผู้ปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง

7. เป้าหมาย

1. สมาชิกเข้าร่วมโครงการการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่าย จำนวน 7 ราย
2. พื้นที่ปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ 21 ไร่ (3 ไร่/คน)
3. ได้หน่อไม้ฝรั่งที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานและเป็นสินค้าส่งออกของกลุ่ม

8. ระยะเวลาดำเนินงาน 1 ปี (มกราคม พ.ศ 2565 – ธันวาคม พ.ศ. 2565) นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

9. งบประมาณ

9.1 เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 2,650,200 บาท

ขอกู้เงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 2,650,200 บาท (สองล้านหกแสนห้าหมื่นสองร้อยบาทถ้วน) รายละเอียด 378,600 บาท เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง..... ให้แก่สมาชิกของวิสาหกิจชุมชน..... จังหวัด.....

กิจกรรม	เป้าหมาย (ราย)	ปริมาณ (ไร่)	รายละเอียด	วงเงิน (บาท)
ปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง	7	21	- ต้นทุนการผลิต 126,200 บาท/ไร่/ปี (126,200 บาท x 21 ไร่) = 2,650,200	2,650,200
รวมทั้งสิ้น				2,650,200

หมายเหตุ รายละเอียดต้นทุนการผลิต ข้อ 9.4

9.2 การจำแนกต้นทุนและรายได้รวม

ระยะเวลาการปลูก พืชหน่อไม้ฝรั่ง	ต้นทุน			รายได้		กำไรสุทธิ (บาท)
	ผลผลิต ต่อไร่/ปี (กก.)	ผลผลิต ทั้งหมด (กก.)	ต้นทุน ทั้งหมด (บาท)	ราคา จำหน่าย/ กก. (บาท)	รายได้ ทั้งหมด (บาท)	
ปลูก ม.ค.65- มี.ค.65 เก็บเกี่ยวผลผลิต เม.ย.65-ธ.ค.65	9,150	192,150	2,650,200	40	7,686,000	5,035,800
รวม	9,150	192,150	2,650,200	-	7,686,000	5,035,800

หมายเหตุ - ระยะเวลาปลูก 60 วัน สามารถเริ่มเก็บผลผลิตได้

- เก็บเกี่ยวผลผลิตได้ทุกวัน 305 วัน/ปีแรก

- หน่อไม้ฝรั่งเก็บผลผลิตได้ 7-8 ปี หลังจากนั้นควรยกแปลงแล้วปลูกใหม่

9.3 การจำแนกต้นทุนและรายได้ ต่อเกษตรกร 1 ราย

ระยะเวลาการปลูก พืชหน่อไม้ฝรั่ง	ต้นทุน			รายได้		กำไรสุทธิ (บาท)
	ผลผลิต ต่อไร่/ปี (กก.)	ผลผลิต ทั้งหมด (กก.)	ต้นทุน ทั้งหมด (บาท)	ราคา จำหน่าย/ กก. (บาท)	รายได้ ทั้งหมด (บาท)	
ปลูก ม.ค.65- มี.ค.65 เก็บเกี่ยวผลผลิต เม.ย.65-ธ.ค.65	9,150	27,450	378,600	40	1,098,000	719,400
รวม	9,150	27,450	378,600	-	1,098,000	719,400

9.4 รายละเอียดต้นทุนการผลิตกระเจี๊ยบเขียวของเกษตรกร

รายละเอียด	ต้นทุน/ไร่/ปี (บาท)	ต้นทุนทั้งหมด 21 ไร่ (บาท)	หมายเหตุ
1.ค่าเตรียมดิน	1,000	21,000	
2.ค่าเมล็ดพันธุ์	500	10,500	- เมล็ดพันธุ์ 1 ชีด
3.ค่าสารปรับสภาพดินก่อนปลูก	900	18,900	- สารปรับสภาพดิน 3 ลูก ๆ ละ 300 บาท/25 กก.

4.ค่าปุ๋ย 15-15-15	12,000	252,000	- ปุ๋ย 12 ลูก ๆ ละ 1,000 บาท/50 กก.
5.ค่าสารกำจัดศัตรูพืช	12,000	252,000	- สารกำจัดศัตรูพืช 12 ขวด ๆ ละ 1,000 บาท/1 ลิตร
6.ค่าแกลบ	2,000	42,000	- แกลบ 40 กระสอบ ๆ ละ 50 บาท
7.ค่าวางระบบน้ำมินิสปริงเกอร์	4,000	84,000	
8.ค่าจ้างปลูก	300	6,300	
9.ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	91,500	1,921,500	
10.ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	2,000	42,000	- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าไฟ
รวม	126,200	2,650,200	

หมายเหตุ กรณีอื่น - ค่าพันธุ์ (เพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ) 48,000 บาท

- ค่าจ้างถอนในปีสุดท้าย 1,800 บาท

10. แผนการดำเนินงาน

10.1 แผนการปฏิบัติงานโครงการ 1 ปี (พ.ศ 2564- พ.ศ. 2565) นับจากวันที่ได้รับเงินกู้กองทุน สงเคราะห์เกษตรกร ดำเนินกิจกรรมกลุ่มต่อไปหลังจบโครงการ

แผนการปฏิบัติงานโครงการ	64		เดือน (มกราคม - ธันวาคม พ.ศ.2565)												หน่วยงานรับผิดชอบ	
	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		
1. ประชุมสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ๆ เพื่อจัดทำโครงการ																กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
2. สำรวจพื้นที่การผลิตหน่อไม้ฝรั่ง																กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
3. กำหนดเงื่อนไขและหลักเกณฑ์																กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
4. ชี้แจงเงื่อนไขให้เกษตรกร																ประธาน/เลขาฯ
5. อบรมการผลิตผลผลิตที่มีคุณภาพ (การปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งที่มีคุณภาพ)																สง.เกษตร จังหวัด,สง.เกษตร อำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งตามโครงการ																กลุ่มวิสาหกิจชุมชน

7. เก็บเกี่ยวผลผลิต																		กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
8. รวบรวมผลผลิต																		กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
9. จำหน่ายผลผลิต																		กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
10. รวบรวมเงินชำระ กองทุนฯ																		กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
11. ชำระเงินคืนกองทุนฯ																		กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
12. ติดตามและประเมิน โครงการ																		ประธานกลุ่ม วิสาหกิจชุมชนฯ และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ : แผนงานอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

10.2 แผนการใช้เงิน (เบิกจ่ายเงิน)

แผนการใช้เงินตามโครงการหลังจากได้รับเงินกู้จากกองทุนให้สมาชิกวิสาหกิจชุมชน.....

จำนวน 7 ราย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	แผนการใช้เงินตามโครงการ	กำหนดจ่าย ประมาณวันที่	กำหนดแล้วเสร็จ ประมาณวันที่	จำนวนเงิน(บาท)
1	การปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่าย	2,650,200
จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (สองล้านหกแสนห้าหมื่นสองร้อยบาทถ้วน)				2,650,200

10.3 แผนการใช้เงินคืนกองทุน

เงินกู้ยืมจากกองทุนสหกรณ์เกษตรกรรม จำนวน 2,650,200 บาท ให้สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจ..... กู้ยืมเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตแก่สมาชิกจำนวน 7 ราย ให้สมาชิกบริหารจัดการตามแผนโครงการของกลุ่มให้เกิดผลผลิตและกำไร สามารถชำระเงินกู้กองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพกลุ่มกำหนดชำระเงินคืนกองทุนเป็นรายปี ครั้งเดียว ดังนี้

- ส่งคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1 รอบเดียว

กำหนด วัน/เดือน/ปี	ชำระเงินต้น (บาท)	ชำระดอกเบี้ย (บาท)	ต้นเงินคงเหลือ (บาท)	รวมหนี้ที่ต้องชำระ (บาท)
..../..../....	2,650,200	26,502	-	2,676,702
รวม	2,650,200	26,502	-	2,676,702
กลุ่มชำระเงินคืนกองทุนทั้งต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน 2,676,702 บาท				
จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (สองล้านหกแสนเจ็ดหมื่นหกพันเจ็ดร้อยสองบาทถ้วน)				

11. วิธีดำเนินงาน

วิธีดำเนินงานมีขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

11.1 วิชาหกิจชุมชน..... จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

11.2 วิชาหกิจชุมชน..... ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินในสมาชิกทราบให้สมาชิกทราบ

11.3 วิชาหกิจชุมชน..... ประสานงานขอความร่วมมือและการสนับสนุนทางวิชาการ จากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

11.4 วิชาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินการตามโครงการที่เสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หน้าที่ปฏิบัติงาน	หมายเหตุ
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				

11.5 วิชาหกิจชุมชน..... และสำนักงาน (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการ.....และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานการควบคุม งานและการติดตามตรวจสอบและประเมินผล

11.6 วิชาหกิจชุมชน..... ดำเนินการจัดซื้อเมล็ดพันธุ์.....จาก.....

11.7 หน่วยงานสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ติดตามให้คำแนะนำแก่วิชาหกิจชุมชน..... เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุวัตถุประสงค์และติดตามขอใช้เงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด

11.8 วิชาหกิจชุมชน..... รายงานการความก้าวหน้ากิจกรรมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง

12. การบริหารโครงการ

1) ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายชื่อที่ได้รับมอบหมาย ตามข้อ 11 (11.4)

2) หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ทำหน้าที่.....

13. แผนการบริหารโครงการ

13.1 แผนการบริหารโครงการ

1) แนวทางการบริหาร

วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ
.....สำนักงานสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... ร่วมกันกำกับดูแลบริหาร
จัดการการดำเนินงานธุรกิจการบริหารองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

2) แนวทางบริหารเงินกู้

วิสาหกิจชุมชน..... โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบโครงการร่วมกันจัดทำ
เอกสารประกอบแผนของกู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรภายใต้การให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น
เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ดังนี้

1. สัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชน..... กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
2. แผนควบคุมการใช้เงินกู้ที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
3. แผนการส่งเงินกู้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญากับแหล่งจำหน่ายผลผลิตและจำหน่ายที่เป็นภาคี
เครือข่ายโดยได้ทำสัญญาซื้อขายกับ.....

4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบโครงการทำหน้าที่กำกับติดตามการ
ดำเนินโครงการและการวางแผนการจัดเก็บและจัดสรรรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตเพื่อการชำระหนี้ให้แก่
กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรทั้งนี้อยู่ภายใต้การติดตามและให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/
สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

13.2 ระบบการประสานงานระหว่างองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์
จังหวัด ได้แก่ เกษตรอำเภอ..... ให้คำแนะนำด้านการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง เพื่อให้เกษตรกรสมาชิก
สามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนได้อย่างต่อเนื่องและ
มั่นคง

2) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... จัดอบรมการจัดทำบัญชีครัวเรือนและตรวจสอบบัญชีของวิสาหกิจ
ชุมชน

3) วิสาหกิจชุมชน..... รับผิดชอบการดำเนินงานตามโครงการและกำหนดแผนบูรณา
การระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีเอกภาพและขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการโดย
มีบุคคลซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ดังนี้

1. ประธาน
2. รองประธาน
3. เลขานุการ
4. เภรัญญิก
5. กรรมการ
6. กรรมการ

7	กรรมการ
8	กรรมการ

13.3 ระบุการมีส่วนร่วมของ ประชาชนองค์การพัฒนาเอกชนหน่วยงานระดับพื้นที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... เกษตรอำเภอ..... สนับสนุนด้านวิชาการและติดตามประเมินผลโครงการ

14. การติดตามประเมินผลโครงการ

14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

- กิจกรรมส่งเสริมปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่าย
- ควบคุม ดูแลติดตาม โดย คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน.....ขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)
- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามข้อผูกพันตามสัญญาผู้ประกอบการ รับจ้างดำเนินการและระยะเวลารับประกันการใช้เงินกู้ยืมและการส่งคืนเงินกู้ยืม
- ควบคุมและติดตามโดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน
- ขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานเกษตร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)
- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โดยมีการตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่วิสาหกิจชุมชนมีปัญหาและมีผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างทันทั่วทั้งที่และมีประสิทธิภาพ

2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ..... เพื่อบูรณาการแผนการติดตาม ตรวจเยี่ยมให้คำแนะนำโดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชน..... สามารถใช้เงินกู้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการและจัดส่งรายงานความก้าวหน้าของโครงการถึงกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุก ๆ 3 เดือน

3) การติดตามหนี้โครงการ/ติดตามหนี้โครงการ

โครงการกลุ่มวิสาหกิจ..... ใช้หลักประกันในการดำเนินโครงการโดยค้ำประกันด้วยคณะกรรมการและสมาชิกทุกคนในวิสาหกิจชุมชน

14.2 เกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินผล (ประเมินตามวัตถุประสงค์ แผนการดำเนินงาน เป้าหมาย)

1) จัดทำเกณฑ์การประเมิน

1.1)

1.2)

2) ตัวชี้วัด

2.1)

2.2)

15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ผลผลิต output

1) วิสาหกิจชุมชน..... ปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง เพื่อการจำหน่าย จำนวน ... ราย สามารถผลิตหน่อไม้ฝรั่ง ได้ปีละไม่ต่ำกว่า กิโลกรัมต่อปี

15.2 ผลลัพธ์ Out come

2) วิสาหกิจชุมชน..... มีรายได้จากการจำหน่ายพืชหน่อไม้ฝรั่ง ปีละไม่ต่ำกว่า บาท เกษตรกรสมาชิกมีรายได้ที่มั่นคง

15.3 ผลกระทบ Impact

เชิงบวก

1) อาชีพการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง เป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรในอำเภอ..... จังหวัด..... เกษตรกรเข้าสู่อาชีพที่ตีมากขึ้นก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ชุมชนทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

16. การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
1. ด้านกฎหมาย	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
2. ด้านการดำเนินการ 2.1 สมาชิก/เจ้าหน้าที่โครงการไม่มีความรู้ในการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	สมาชิกเข้าศึกษาเรียนรู้ได้ด้วยตัวเองซึ่งมีแหล่งเรียนรู้ให้ศึกษามากมาย จากเว็บไซต์ต่าง ๆ
2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือตามที่กำหนดไว้	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	ชี้แจงทำความเข้าใจสมาชิกทุกรายและระบุในสัญญาของสมาชิก
3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจวางแผนการตลาดจัดส่งตามสัญญา
4. ด้านการเงินใช้จ่ายเป็นไปตามวัตถุประสงค์	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้จ่ายชัดเจนติดตามการใช้จ่ายเงินอย่างต่อเนื่อง
5. เทคโนโลยีขาดความเชี่ยวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	เจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอให้คำแนะนำเทคนิควิธีการ.....

6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจชุมชนและเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเกษตรอำเภอจัดทำแผนภัยพิบัติ
---------------------------	-----	-----------	-----------	---

16.1 โอกาสและศักยภาพของธุรกิจ

16.1.1 จุดแข็ง (Strength)

- 1) มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง ทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของกลุ่มสมาชิกฯ
- 2) มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพราะมาจากสมาชิกกลุ่ม
- 3) สมาชิกมีความตั้งใจในการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งให้มีคุณภาพที่ดี
- 5) กลุ่มวิสาหกิจมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ มาอบรมให้ความรู้และให้สมาชิกไปศึกษาดูงาน

16.1.2 จุดอ่อน (Weakness)

- 1) ขาดแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ
- 2) พืชหน่อไม้ฝรั่งปัจจุบันคุณภาพต่ำขาดหน่วยงานส่งเสริม

16.1.3 โอกาส (Opportunity)

- 1) มีการเชื่อมโยงระหว่างวิสาหกิจชุมชน.....กับทำ MOU จัดหาพืชหน่อไม้ฝรั่งที่มีคุณภาพเพื่อการผลิตให้ได้คุณภาพ
- 2) พืชหน่อไม้ฝรั่งที่ได้ที่มีคุณภาพที่ดี เป็นที่ต้องการของตลาด
- 3) สภาพดิน สภาพภูมิอากาศ เหมาะกับการปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่ง
- 4) มีช่องทางการจำหน่ายที่แน่นอน อาทิ โรงสี..... ทำ MOU รับผลผลิตในราคาประกันขั้นต่ำ

ต่ำ หาแหล่งตลาดที่แน่นอน

- 5) มีหน่วยงานราชการช่วยให้คำแนะนำและส่งเสริม เช่น สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... และเกษตรอำเภอ.....

16.1.4 อุปสรรค (Threat)

- 1)
- 2)
- 3)

16.2 กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์

16.2.1 การวิจัย/พัฒนาผลิตภัณฑ์

- 1) กลุ่มฯ จัดส่งเสริมให้สมาชิกมีการจัดการแปลงพืชหน่อไม้ฝรั่ง ระบบการจัดการน้ำ ให้ได้มาตรฐานโดยสมาชิกที่จะต้องมีการศึกษา หรืออบรมจากเกษตรอำเภอแล้ว

16.1.2 การบริการและการส่งมอบ

- 1) ยกระดับพืชหน่อไม้ฝรั่ง ที่มีคุณภาพ
- 2) ราคายุติธรรม
- 3) สามารถตรวจสอบแหล่งผลิตได้

17. การศึกษาความเป็นไปได้

17.1 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชน..... บริหารจัดการเงินที่ได้กู้ยืมจากกองทุนไปให้สมาชิกแต่ละราย กู้ยืมต่อในกรณีที่สมาชิกสามารถบริหารจัดการการปลูกกระเจี๊ยบเขียวด้วยตนเอง โดยการรับผิดชอบของ ตนเอง และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชน..... และใช้เงินกู้เป็นความรับผิดชอบต่อกลุ่ม วิสาหกิจชุมชนโดยความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการ รับผิดชอบต่อกิจกรรมการผลิตและการตลาดรวมถึงความรับผิดชอบต่อ รวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้ เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระคืน

17.2 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญาซื้อขายผลผลิตพีชหน่อไม้ฝรั่ง..... โดยมี การประกันราคาขั้นต่ำไว้ ซึ่งมีความต้องการผลผลิตกระเจี๊ยบเขียวเป็นจำนวนมากและสามารถรองรับปริมาณ การผลิตพีชหน่อไม้ฝรั่งของกลุ่มวิสาหกิจ..... ได้ตลอดปี จึงเป็นโอกาสในการขยายการตลาด การผลิตพีชหน่อไม้ฝรั่งของกลุ่มได้เป็นอย่างดี

17.3 ด้านการเงิน

จากแผนการผลิตและแผนการตลาดวิสาหกิจชุมชน..... สามารถผลิตและจำหน่าย ผลผลิตพีชหน่อไม้ฝรั่ง ให้แก่.....สามารถสร้างเงินหมุนเวียนและผลกำไรซึ่งเป็นผลตอบแทน จากการลงทุนได้ตลอดปี

17.4 ด้านเศรษฐกิจ

ปีที่	รายได้	รายจ่าย	PVB (รายได้ปัจจุบัน)	PVC (รายจ่ายปัจจุบัน)	NPV (มูลค่าปัจจุบันของ ผลตอบแทนสุทธิ)
1					
2					
3					
4					
5					
รวม					

จากตาราง เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโครงการปลูกพีชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่าย โดยใช้เงิน ลงทุนจากการกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน บาท จากการคำนวณค่าทาง เศรษฐศาสตร์ ได้ดังนี้

- 1) B/C =
- 2) NPV =
- 3) IRR =
- 4) ระยะเวลาคืนทุนประมาณ =

ซึ่งสรุปได้ว่าโครงการมีความเหมาะสมในทางเศรษฐกิจอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน หรือ B/C มีค่ามากกว่า ๐ หรือมีค่าเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าการลงทุนในโครงการนี้ได้ผลตอบแทนคุ้มกับการลงทุนและอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่ต้องการก็ควรลงทุนในโครงการนี้วิสาหกิจชุมชน..... กู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อการลงทุนในกิจกรรม..... เพื่อการจำหน่ายกำหนดการชำระหนี้ในระยะเวลา ปี ในอัตราเงินต้นปีละเท่า ๆ กันรวมกับดอกเบี้ยซึ่งสามารถแจกแจงผลกำไรและการชำระหนี้ได้

๑๗.๕ ด้านสังคมและการเมือง

การดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงในอาชีพของเกษตรกร

๑๗.๖ ด้านสภาพแวดล้อม และสภาวะนิเวศน์

การปลูกพืชหน่อไม้ฝรั่งเพื่อการจำหน่ายเป็นกิจกรรมที่ไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสภาวะนิเวศน์

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ
(.....)

ประธานกลุ่ม