

สรุปแผนธุรกิจ

โครงการส่งเสริมอาชีพการปลูกหอมหัวใหญ่
ภายใต้การสนับสนุนกองทุนส่งเสริมการค้าและการเกษตร



ต้นทุนการผลิต

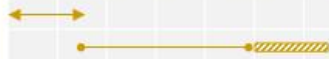
ต้นทุนรวม (บาท/ไร่/ปี)	35,360	บาท
ค่าเมล็ดพันธุ์หอมหัวใหญ่	1,400	บาท
ค่าปุ๋ยคอกแห้ง	5,845	บาท
ค่าปุ๋ยยูเรีย	415	บาท
ค่าปุ๋ยสูตร 15-15-15	1,650	บาท
ค่าจ้างวางท่อน้ำ เพื่อติดตั้งระบบสปริงเกอร์	10,000	บาท
ค่าจ้างไถพรวน หรือไถแปรละเอียด	900	บาท
ค่าจ้างไถยกทรง	300	บาท
ค่าจ้างปัก หรือปลูก	9,000	บาท
ค่าจ้างฉีดพ่นสารกำจัดวัชพืช และศัตรูพืช	450	บาท
ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	5,400	บาท

หมายเหตุ : การใส่ปุ๋ยจะใช้ 3 ช่วง คือ ช่วงการเพาะต้นกล้า การเตรียมดินปลูก และการใส่ปุ๋ยเพื่อเร่งการเจริญเติบโต ปริมาณดังนี้

1. ปุ๋ยคอกแห้งใช้ปริมาณ 5,000 กก./ไร่ กระสอบละ 30 กก. เฉลี่ยก็โลกรัมละ 35 บาท ใช้ปริมาณ 167 กระสอบ/ไร่
2. ปุ๋ยยูเรีย ใช้ปริมาณ 25 กก./ไร่
3. ปุ๋ยเคมีสูตร 15-15-15 ใช้ปริมาณ 110 กก./ไร่ เฉลี่ยใช้ปุ๋ยจำนวน 2 กระสอบ

ปฏิทินการเพาะปลูก

ค.ค. พ.ย. ธ.ค. ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย.



หมายเหตุ :
 ← ช่วงเพาะต้นกล้า
 ● ช่วงลงแปลงปลูก
 ▨ ช่วงเก็บเกี่ยวผลผลิต



แหล่งผลิตที่สำคัญของไทย

ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย นครสวรรค์ กาญจนบุรี แม่ฮ่องสอน

ผลผลิต

ผลผลิตที่ได้ 8,000 กิโลกรัม/ไร่

หมายเหตุ : หอมหัวใหญ่ เป็นพืชผักที่ปลูกเพียง 1 ครั้ง/ปี การปลูกหอมหัวใหญ่ในแต่ละพื้นที่จะมีช่วงเวลาต่างกันเล็กน้อย แต่ส่วนใหญ่ มักจะปลูกให้มีช่วงเจริญเติบโตในฤดูหนาว

ราคา

ราคา ขายสด 20 บาท/กิโลกรัม
ราคา ขายสด 20,000 บาท/ตัน

รายได้

รายได้ ขายสด 160,000 บาท



สิ่งที่เกษตรกรได้รับ

รายได้รวม	160,000	บาท
ต้นทุนรวม	35,360	บาท
รายได้สุทธิ	124,640	บาท

แหล่งตลาดหอมหัวใหญ่

แหล่งรับซื้อผลผลิต

ไทย ตลาดสี่มุมเมือง ตลาดเมืองทอง ตลาดไท ตลาดศรีเมือง และตลาดขนาดใหญ่ในพื้นที่

ประเทศส่งออกที่สำคัญของโลก เนเธอร์แลนด์ จีน อินเดีย อเมริกา สเปน

ประเทศส่งออกที่สำคัญของไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ ศรีลังกา ญี่ปุ่น เกาหลีใต้

ข้อมูลเพิ่มเติม : ข้อมูลในโครงการ ใช้ราคา 20 บาท/กิโลกรัม ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 20-24 บาท/กิโลกรัม ซึ่งราคาสามารถผันผวนได้ และเป็นไปตามกลไกของตลาด



แผนธุรกิจ

โครงการส่งเสริมอาชีพการปลูกหอมหัวใหญ่

1. ชื่อโครงการ การส่งเสริมอาชีพการปลูกหอมหัวใหญ่

2. องค์กรผู้รับผิดชอบ วิสาหกิจชุมชน

3. หน่วยงานที่สนับสนุน

3.1 สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....

3.2 สำนักงานเกษตรจังหวัด...../อำเภอ.....

3.3 สำนักงานอื่น ๆ

4. ที่ตั้งสำนักงาน

โทรศัพท์ชื่อ-สกุล.....ประธาน

วิสาหกิจชุมชน

5. หลักการเหตุผล

ที่มา : วิสาหกิจชุมชนเป็นองค์กรเกษตรกรที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อประกอบกิจการ เพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัวชุมชนและระหว่างชุมชน อีกทั้งเป็นการรวมตัวกัน เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาของเกษตรกรในการประกอบอาชีพ วิสาหกิจชุมชน..... ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. มีสมาชิกทั้งหมด ราย ที่ผ่านมาสมาชิกฯ (เดิมประกอบอาชีพอะไร) แต่เนื่องจากเกษตรกรซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจฯ (ปัญหาที่เกิดขึ้น) จึงมีความประสงค์รวมกลุ่มเพื่อ..... ให้มีมาตรฐาน และคุณภาพที่ดีในอนาคตต่อไป (ที่มาของกลุ่มวิสาหกิจฯ มีการรวมกลุ่มกันได้อย่างไร เพราะเหตุใดจึงมีการรวมกลุ่มกัน และมีความสนใจหรือความต้องการในการปรับเปลี่ยนการทำการเกษตรด้านไหนหรือความต้องการผลิตสินค้าเกษตรอะไร)

ปัญหา : พื้นที่ส่วนใหญ่ของอำเภอ..... เป็นพื้นที่ทางการเกษตร อาชีพหลักคือ และเกษตรกรยากจน บางครัวเรือนไม่มีรายได้ และไม่มีพื้นที่การทำเกษตร และส่วนใหญ่พื้นที่เป็นเกษตรเชิงเดี่ยวที่อาศัยปริมาณน้ำฝนเป็นหลัก ราคาผลผลิตตามกลไกตลาด และถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง อีกทั้งกลุ่มเกษตรกรมักขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการฟื้นฟูและปรับเปลี่ยนอาชีพให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นนั้น ส่งผลกับภาพรวมของเศรษฐกิจรากหญ้าของประเทศ ดังนั้นการทำอาชีพเสริมที่เหมาะสมและควบคู่กับการทำไร่ ทำนา ทำสวน สามารถสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรได้เป็นอย่างดี ซึ่งการปลูกหอมหัวใหญ่ให้ได้คุณภาพดี จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการเกษตรให้กับกลุ่ม และถือว่าเป็นอาชีพที่เหมาะสมกับพื้นที่ สภาพอากาศ และความต้องการของผู้บริโภค (ปัญหาในการทำการเกษตรกรรมที่ผ่านมา มีปัจจัยใดหรือปัญหาใด ที่ส่งผลต่อการทำการเกษตรกรรม)

ความต้องการ : เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน..... ปลูกหอมหัวใหญ่ที่มีคุณภาพของกลุ่มวิสาหกิจฯ ให้เป็นสินค้าที่เป็นแหล่งผลิตขนาดใหญ่ภายในชุมชน เป็นการเพิ่มศักยภาพอาชีพของกลุ่มวิสาหกิจฯ และคนในชุมชนให้เข้มแข็งและมั่นคง และเกษตรกรในชุมชนสามารถมาเรียนรู้เพื่อนำไปเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลักได้ด้วย แต่เกษตรกรยังขาดเงินทุนในการดำเนินงานและต่อยอดขยายการตลาด การพัฒนาคุณภาพและผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการทางการตลาด จึงมีความต้องการขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำ เพื่อช่วยเหลือและส่งเสริมกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมต่อไปได้ (ต้องการส่งเสริมการเกษตรในพื้นที่แบบไหน และต้องการเงินทุนจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อใช้ในการเกษตรอย่างไร เช่น เพื่อส่งเสริมการเกษตรของเกษตรกร หรือเพื่อต้องการแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำในการช่วยส่งเสริมอาชีพของเกษตรกรในพื้นที่)

6. วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมการปลูกหอมหัวใหญ่ให้เป็นผลผลิตของชุมชน
2. เพื่อพัฒนาการปลูกหอมหัวใหญ่ให้มีคุณภาพ
3. เพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกหอมหัวใหญ่

7. เป้าหมาย

1. สมาชิกเข้าร่วมโครงการการส่งเสริมอาชีพการปลูกหอมหัวใหญ่ จำนวน 7 ราย
2. พื้นที่ปลูกหอมหัวใหญ่ทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ 35 ไร่ (5 ไร่/คน)
3. ได้หอมหัวใหญ่ที่มีคุณภาพและเป็นสินค้าส่งออกในชุมชนและตลาดในพื้นที่ใกล้เคียง

8. ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ

- 1 ปี (พ.ศ. 2565 – พ.ศ. 2566) นับจากวันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

9. งบประมาณ

9.1. เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 1,237,600 บาท

เงินกู้ยืมเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตแก่สมาชิก จำนวน 7 ราย ๆ ละ 176,800 บาท ดังนี้

กิจกรรม	เป้าหมาย (ราย)	รวม จำนวน	รายละเอียด	วงเงิน (บาท)
ปัจจัยในการส่งเสริมอาชีพ การปลูกหอมหัวใหญ่	7	35 ไร่	- ต้นทุนการผลิต 35,360 บาท/ไร่ (35,360 บาท x 35 ไร่)	1,237,600.-
รวมทั้งสิ้น				1,237,600.-

9.2 รายละเอียดต้นทุนในการผลิตหอมหัวใหญ่ (ต่อไร่)

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ต้นทุน/ไร่
1. ค่าเมล็ดพันธุ์หอมหัวใหญ่	1,400
2. ค่าปุ๋ยคอกแห้ง	5,845
3. ค่าปุ๋ยยูเรีย	415
4. ค่าปุ๋ยเคมีสูตร 15-15-15	1,650
5. ค่าจ้างวางท่อน้ำ เพื่อติดตั้งระบบสปริงเกลอร์	10,000
6. ค่าจ้างไถพรวน หรือไถแปรละเอียด	900
7. ค่าจ้างไถยกร่อง	300
8. ค่าจ้างปัก หรือปลูก	9,000
9. ค่าจ้างฉีดพ่นสารกำจัดวัชพืชและศัตรูพืช	450
10. ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	5,400
รวม	35,360.-

หมายเหตุ : การใส่ปุ๋ยจะใช้ 3 ช่วง คือ ช่วงการเพาะต้นกล้า การเตรียมดินปลูก และการใส่ปุ๋ยเพื่อเร่งการเจริญเติบโต ปริมาณดังนี้

1. ปุ๋ยคอกแห้งใช้ปริมาณ 5,000 กก./ไร่ กระสอบละ 30 กก. เฉลี่ยใช้ปุ๋ย 167 กระสอบ/ไร่
2. ปุ๋ยยูเรีย ใช้ปริมาณ 25 กก./ไร่
3. ปุ๋ยเคมีสูตร 15-15-15 ใช้ปริมาณ 110 กก./ไร่ เฉลี่ยใช้ปุ๋ย จำนวน 2 กระสอบ

แผนการปฏิบัติงานโครงการ	เดือน (พ.ศ. 2565 - 2566)												หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
7. เก็บเกี่ยวผลผลิต														วิสาหกิจชุมชนฯ
8. รวบรวมผลผลิต														วิสาหกิจชุมชนฯ
9. จำหน่ายผลผลิต														วิสาหกิจชุมชนฯ
10. ชำระเงินคืนกองทุนฯ														วิสาหกิจชุมชนฯ
11. รายงานผลการดำเนินงาน														วิสาหกิจชุมชนฯ
12. ติดตามและประเมินผลโครงการ														วิสาหกิจชุมชนฯ กองทุนฯ

10.2 แผนการใช้เงินตามโครงการ แผนการใช้เงินตามโครงการหลังจากได้รับเงินกู้จากกองทุนให้สมาชิกวิสาหกิจชุมชน จำนวน 7 ราย รายละเอียดดังต่อไปนี้

แผนการใช้เงินตามโครงการ	ระยะเวลาเบิกจ่าย	วงเงินเบิกจ่าย (บาท)
การส่งเสริมอาชีพการปลูกหอมหัวใหญ่	เดือน พ.ศ.	1,237,600
รวมเงิน		1,237,600.-

หมายเหตุ : แผนการเบิกจ่ายเงินตามโครงการจำนวน 1 ครั้ง

10.3 แผนการใช้เงินคืนกองทุน

วิสาหกิจชุมชน..... จะนำส่งคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เมื่อสิ้นสุดโครงการในปี พ.ศ. 2566 โดยชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1

ระยะเวลา	แผนการส่งเงินคืน			
	เงินกู้ทั้งสิ้น (บาท)	เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ยร้อยละ 1	รวมเงินทั้งสิ้น (บาท)
ปี พ.ศ. 2566	1,237,600	1,237,600	12,376	1,249,976
รวม	1,237,600	1,237,600	12,376	1,249,976.-

หมายเหตุ : ระยะเวลาโครงการ 1 ปี วิสาหกิจชุมชนฯ จึงมีแผนการส่งเงินคืนกองทุนฯ พร้อมชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 เพียงครั้งเดียว

11. วิธีดำเนินงาน

วิธีดำเนินงานของโครงการมีขั้นตอนการดำเนินงานกิจกรรม ดังนี้

- 11.1 วิสาหกิจชุมชน..... จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
- 11.2 วิสาหกิจชุมชน..... ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินให้สมาชิกทราบ
- 11.3 วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานขอความร่วมมือ และการสนับสนุนทางวิชาการ จากสำนักงานเกษตรจังหวัดและสำนักงานเกษตรอำเภอในพื้นที่ พร้อมทั้งหน่วยงานที่สนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- 11.4 วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินงานตามโครงการที่เสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
- 11.5 วิสาหกิจชุมชน..... และสำนักงานเกษตรอำเภอ.....ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการและรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน การควบคุมการติดตามตรวจสอบและประเมินผล
- 11.6 วิสาหกิจชุมชน..... ดำเนินการจัดซื้อปัจจัยในการผลิตตามกิจกรรมที่ระบุไว้ตามโครงการ
- 11.7 หน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามให้คำแนะนำ แก่วิสาหกิจชุมชน..... เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถชำระหนี้เงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด
- 11.8 วิสาหกิจชุมชน..... รายงานผลการดำเนินงานของโครงการต่อกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกเดือน

12. การบริหารโครงการ

12.1 วิสาหกิจชุมชนได้กำหนดคณะกรรมการในการบริหารองค์กร มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มให้เกิดผลสำเร็จ ดังนี้

1. ประธาน
2. รองประธาน
3. เลขานุการ
4. เหมัญญิก
5. กรรมการ
6. กรรมการ
7. กรรมการ

12.2 วิสาหกิจชุมชนฯ ได้มีการประชุมเพื่อหาแนวทางด้านการตลาด เมื่อถึงช่วงฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตสมาชิกกลุ่มจะทยอยเก็บเกี่ยวผลผลิตและนำผลผลิตมารวมกันเพื่อขายในนามวิสาหกิจฯ เพราะจะสามารถขายผลผลิตได้ในปริมาณมากและมีอำนาจในการกำหนดและต่อรองราคาแก่ผู้ซื้อผลผลิตได้ โดยจะทำการหาตลาดรองรับผลผลิตโดยการทำบันทึกข้อตกลง (MOU) เพื่อความมั่นใจของสมาชิกกลุ่มว่าจะสามารถขายผลผลิตได้อย่างแน่นอน

12.3 การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่สนับสนุนและกำกับดูแล

1) ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... เป็นหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้เกษตรกรสามารถดำเนินโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิต และจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

2) ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร ได้แก่ สำนักงานเกษตรจังหวัด และสำนักงานเกษตรอำเภอ..... เป็นหน่วยงานที่สนับสนุน เพื่อให้วิสาหกิจฯ สามารถดำเนินกิจการของตนเองไปได้อย่างลุล่วงวัตถุประสงค์ และให้ความรู้ทางวิชาในด้านการเกษตรแก่เกษตรกรอย่างสม่ำเสมอ

13. แผนการบริหารโครงการ

1) แนวทางการบริหารองค์กร

วิสาหกิจชุมชนฯ ได้กำหนดคณะกรรมการในการบริหารองค์กร มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของสมาชิกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของกลุ่มเกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ซึ่งได้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สนับสนุนและกำกับดูแลวิสาหกิจชุมชนฯ เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิต และจำหน่ายผลผลิตให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

2) แนวทางบริหารเงินกู้

วิสาหกิจชุมชนฯ มีแผนการใช้จ่ายเงินเพื่อซื้อปัจจัยการผลิตในการปลูกหอมหัวใหญ่เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานโครงการ และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการดำเนินไปตามแผนการดำเนินงาน

3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชนฯ ได้มีการประชุมกลุ่มเพื่อจัดทำแผนด้านการตลาด เมื่อถึงช่วงฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตสมาชิกกลุ่มจะทยอยเก็บเกี่ยวผลผลิตและนำผลผลิตมารวมกันเพื่อขายในนามวิสาหกิจฯ เพราะจะสามารถขายผลผลิตได้ในปริมาณมากและมีอำนาจในการกำหนดและต่อรองราคาแก่ผู้ซื้อผลผลิตได้ โดยจะทำการหาตลาดรองรับผลผลิตโดยการทำบันทึกข้อตกลง (MOU) เพื่อความมั่นใจของสมาชิกกลุ่มว่าจะสามารถขายผลผลิตได้อย่างแน่นอน

4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชนฯ กู้ยืมเงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท จึงไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เพียงแต่สมาชิกทุกคนในกลุ่มต้องค้ำประกันวงเงินกู้ยืมร่วมกันตามระเบียบการใช้จ่ายเงินของกองทุนฯ นอกจากนี้วิสาหกิจชุมชนฯ ยังมีเอกสารสัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชนฯ กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เพื่อควบคุมการใช้จ่ายเงินของวิสาหกิจชุมชนฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

14. การติดตามประเมินผลโครงการ

14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

1) การกำกับติดตามการดำเนินงานโครงการ

- การกำกับติดตามการดำเนินงานโครงการ โดยคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชนฯ และขอคำปรึกษาแนะนำการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ จากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โดยมีการตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มแก่กองทุนฯ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่วิสาหกิจชุมชนฯ มีปัญหาและมีผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างทันที่ และมีประสิทธิภาพ

2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอ เพื่อบูรณาการแผนการติดตาม ตรวจเยี่ยมให้คำแนะนำ โดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชนฯ จะสามารถใช้เงินกู้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการและจัดส่งรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของโครงการแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกเดือน

3) การติดตามโครงการ/ติดตามหนี้โครงการ

วิสาหกิจชุมชนฯ ประสานกับเจ้าหน้าที่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อลงพื้นที่ติดตามผลการดำเนินงานของโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงให้วิสาหกิจชุมชนฯ ชำระหนี้เป็นไปตามแผนการชำระหนี้คืนกองทุนตามแผนที่กำหนดไว้

15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ผลผลิต (Out put)

วิสาหกิจชุมชนฯ ปลูกหอมหัวใหญ่อย่างมีคุณภาพของสมาชิก จำนวน 7 ราย สามารถผลิตหอมหัวใหญ่เพื่อจำหน่ายได้ปีละไม่ต่ำกว่า 200,000 กิโลกรัมต่อปี

15.2 ผลลัพธ์ (Out come)

วิสาหกิจชุมชนฯ มีรายได้จากการจำหน่ายหอมหัวใหญ่ ซึ่งมีตลาดที่สามารถส่งผลผลิตได้อย่างแน่นอน ทำให้เกษตรกรสมาชิกมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง

15.3 ผลกระทบ (Impact)

เชิงบวก : อาชีพการปลูกหอมหัวใหญ่เป็นอาชีพที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรภายในพื้นที่และอำเภอใกล้เคียง เกษตรกรสามารถเข้าสู่อาชีพที่ดีมากขึ้น ก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ ทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

16. การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
1. ด้านกฎหมายและระเบียบการกู้เงินของกองทุนฯ	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายและระเบียบของกองทุนฯ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
2. ด้านการดำเนินการ 2.1 สมาชิกในโครงการไม่มีความรู้ในการปลูกหอมหัวใหญ่	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการได้ผ่านการฝึกอบรมจาก.....
2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือแผนตามที่กำหนดไว้	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	ชี้แจงทำความเข้าใจให้กับสมาชิกทุกรายทราบตามรายละเอียดในโครงการ พร้อมทั้งรายละเอียดในสัญญากู้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจชุมชนฯ วางแผนด้านการตลาดพร้อมทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กับคู่ค้าเพื่อเป็นการรับประกันแหล่งขายผลผลิตที่แน่นอน
4. ด้านการเงิน - กำหนดการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้จ่ายเงินให้ชัดเจนตามแผนการใช้จ่ายเงินและติดตามการใช้จ่ายเงิน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน
5. ขาดเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	ประสานงานกับเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด และเกษตรอำเภอ เพื่อให้คำแนะนำเทคนิควิธีการในการปลูกหอมหัวใหญ่ เพื่อให้ได้ผลผลิตตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจชุมชนฯ และเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอร่วมจัดทำแผนภัยพิบัติ เพื่อป้องกันและสามารถรับมือได้อย่างทันท่วงที

17. การศึกษาความเป็นไปได้

17.1 ด้านเทคนิคหรือด้านวิชาการ

วิสาหกิจชุมชนฯ มีหน่วยงานที่สนับสนุนและกำกับดูแลองค์กร ดังนี้

- หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... ซึ่งเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้เกษตรกรสามารถดำเนินโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิต และจำหน่ายผลผลิตให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

- หน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร ได้แก่ สำนักงานเกษตรจังหวัด..... และสำนักงานเกษตรอำเภอ..... ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุน เพื่อให้วิสาหกิจฯ สามารถดำเนินกิจการของตนเองได้อย่างลุล่วงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ให้ความรู้ทางวิชาในด้านการเกษตรแก่เกษตรกร เพื่อให้เกษตรกรสามารถพัฒนาคุณภาพผลผลิตของตนเอง และเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในการทำเกษตรกรรมในอนาคตได้

17.2 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชนฯ บริหารจัดการโครงการ โดยให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการร่วมกันผลิต และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชนฯ ใช้เงินกู้เป็นความรับผิดชอบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ โดยความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบกิจกรรมการผลิตและการตลาด รวมไปถึงความรับผิดชอบ รวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้ เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระเงินคืน

17.3 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชนฯ ได้มีการประชุมกลุ่มเพื่อวางแผนการส่งผลผลิตเข้าสู่ตลาด เมื่อถึงช่วงฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิต สมาชิกกลุ่มจะทยอยเก็บเกี่ยวผลผลิตและนำผลผลิตมารวมกันเพื่อขายรวมกันในนามวิสาหกิจฯ ซึ่งจะสามารถขายผลผลิตได้ในปริมาณมากและมีอำนาจในการกำหนดและต่อรองราคาแก่ผู้ซื้อผลผลิตได้ โดยจะทำการตลาดรองรับผลผลิตโดยการทำบันทึกข้อตกลง (MOU) เพื่อความมั่นใจและความเป็นไปได้ว่าจะมีแหล่งที่สามารถรองรับผลผลิตที่จะเกิดขึ้นของสมาชิกกลุ่ม เพื่อรับประกันว่าจะสามารถขายผลผลิตได้อย่างแน่นอน

17.4 ด้านการเงิน

วิสาหกิจชุมชนฯ ได้จัดทำแผนการใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อผลิตหอมหัวใหญ่ให้ได้ผลผลิตตามที่คาดการณ์ไว้ เมื่อขายผลผลิตแล้วนั้นวิสาหกิจชุมชนฯ จะต้องรวบรวมเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยจากสมาชิกทุกรายที่เข้าร่วมโครงการเพื่อชำระเงินกู้คืนให้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการส่งเงินคืน

17.5 ด้านเศรษฐกิจ

ถ้าเกษตรกรสามารถผลิตหอมหัวใหญ่ให้มีคุณภาพ และเป็นพันธุ์ Super Rex จะตรงตามความต้องการของตลาดส่งออก คือ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดหลักของไทย โดยราคาหอมหัวใหญ่เกรดส่งออกจะสูง อย่างไรก็ตามภาครัฐก็ได้จัดเตรียมแนวทางในการบริหารจัดการหอมหัวใหญ่ที่จะออกสู่ตลาดมากในช่วงเดือนมกราคม ถึง มีนาคม ซึ่งอาจส่งผลให้ราคาหอมหัวใหญ่มีความผันผวน โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนจากกองทุนพัฒนาสหกรณ์ให้แก่สหกรณ์ เพื่อชะลอการจำหน่ายผลผลิตโดยแขวนผลผลิตและเก็บผลผลิตเข้าห้องเย็นบางส่วนในช่วงที่ผลผลิตออกกระจุกตัวมากและการกระจายผลผลิตออกนอกแหล่งผลิตผ่านเครือข่ายสหกรณ์

17.6 ด้านสังคมและการเมือง

การส่งเสริมและการพัฒนาด้านการเกษตรของเกษตรกรไทยจากหน่วยงานต่าง ๆ โดยเฉพาะกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สามารถช่วยเหลือเกษตรกรให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีอาชีพที่จะเลี้ยงดูตนเองและครอบครัวสร้างความมั่นคงในอาชีพของเกษตรกร โดยการมีส่วนร่วมของภาครัฐร่วมกับการบูรณาการการปฏิบัติการของเกษตรกรจะสามารถช่วยฟื้นฟูให้อุตสาหกรรมด้านการเกษตรเติบโตเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้จากเกษตรกรไทยสามารถส่งออกไปยังต่างประเทศได้มากขึ้น เพิ่มรายได้กลับคืนให้แก่เกษตรกรและยังสามารถช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจการส่งออกของประเทศให้มีอัตราเพิ่มขึ้นได้

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ
(.....)

ประธานกลุ่ม