

สรุปแผนธุรกิจ

โครงการส่งเสริมการปลูกอ้อยโรงงาน
ภายใต้การสนับสนุนกองทุนของกระทรวงการเกษตร



ต้นทุนการผลิต



ต้นทุนการผลิต (ไร่/ปี)	12,855	บาท
ค่าโฉนดนา 7	200	บาท
ค่าระเบิดดินดาน 2 ครั้ง ตามแนวรัศมีหนึ่งไร่ (ถ้ามี)	800	บาท
ค่าพรอน ฉาน 22 งาน 2 ครั้ง เพื่อให้ดินละเอียด	400	บาท
ค่าลงมีนิตคอนกรีตโรตารีที่ร่องหรือฝังปุ๋ยใต้แถวอ้อย	450	บาท
ค่าปลูกอ้อยด้วยเครื่องปลูก	800	บาท
ค่าพันธุ์อ้อย	1,440	บาท
ค่าจ้างไถน้ำครั้งที่ 1 หลังจากปลูกเสร็จ (ระบบบ่าหصد)	700	บาท
ค่าคิดอะเวย์(พรอนดิน) เพื่อกำจัดวัชพืชหลังปลูก	200	บาท
ค่าปุ๋ยบำรุงครั้งที่ 1 ภาวร่องอ้อย (อายุ 1.5-2 เดือน)	640	บาท
ค่าใส่ปุ๋ย (ใช้รถฝังปุ๋ย)	200	บาท
ค่าปุ๋ยบำรุงครั้งที่ 2 ช่วงร่องอ้อย (อายุ 5-6 เดือน)	775	บาท
ค่าใส่ปุ๋ย (ใช้รถฝังปุ๋ย)	200	บาท
ค่าชักร่องน้ำ เพื่อให้มีการรดอ้อยหลังฝังปุ๋ยครั้งที่ 2	200	บาท
ค่าไถน้ำครั้งที่ 2 ด้วยวิธีลากร่องอ้อย	200	บาท
ค่าจ้างฉีดยาคุม	1,100	บาท
ค่าไถน้ำครั้งที่ 3	200	บาท
ค่าจ้างตัดอ้อย	2,850	บาท
ค่าขน	1,500	บาท



ปฏิทินการเพาะปลูก

ชนิดพืช	ค.ค.	ค.ก.	ค.ช.	ค.จ.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	ค.ด.	
อ้อย																						
อ้อย																						

หมายเหตุ - ออณหภูมิที่เหมาะสมสำหรับการงอกของตาอ้อย
ประมาณ 28-30 องศาเซลเซียส และ ออณหภูมิต่ำสุดที่เกิด
การงอกได้ คือ ประมาณ 12 องศาเซลเซียส กล่าวคือ ลักษณะ
ดินอบอุ่นขึ้น จะทำให้อ้อย งอกอย่างรวดเร็ว

ผลผลิต

ผลผลิตที่ได้ 15,000 กิโลกรัม

ราคา

ราคา ขายสด 0.75 บาท/กิโลกรัม
ราคา ขายสด 750 บาท/ตัน

รายได้

รายได้ ขายสด 11,250 บาท/ไร่



การตลาด

แหล่งรับซื้อผลผลิต

ไทย โรงงานน้ำตาลทั้งหมด 58 โรงงาน
ประเทศคู่ค้าของไทย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น และกัมพูชา
ประเทศผู้ผลิตสำคัญ บราซิล ไทย ออสเตรเลีย

ข้อมูลเพิ่มเติม : จะได้ค่าความหวาน CCS ละ 45 บาท
หากเกิน 10 CCS เสีย 12 CCS ได้เพิ่มตันละ 90 บาท
อ้อยสดเพิ่มตันละ 30 บาท



แผนธุรกิจ
โครงการผลิตอ้อยโรงงาน

1. ชื่อโครงการ : โครงการผลิตอ้อยโรงงาน
2. หน่วยงานรับผิดชอบ : วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....
3. หน่วยงานกำกับดูแล : 1. กรมส่งเสริมการเกษตร โดย สำนักงานเกษตรจังหวัด.....
/สำนักงานเกษตรอำเภอ.....
2. กรมส่งเสริมสหกรณ์ โดย สำนักงานสหกรณ์จังหวัด
3. กรมวิชาการเกษตร โดย สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่.....
/ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรจังหวัด.....
4. กรมพัฒนาที่ดิน โดย สถานีพัฒนาที่ดินจังหวัด.....
5. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....

4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เลขที่ ตั้ง..... หมู่ที่ บ้าน..... ตำบล.....
อำเภอ..... จังหวัด..... พิกัด X = Y = เบอร์โทรศัพท์
.....

ประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

รองประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

รายชื่อสมาชิกกลุ่ม

1. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
2. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
3. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
4. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
5. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
6. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
7. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
8. บ้านเลขที่ ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

5. หลักการเหตุผล (ที่มา/สถานการณ์/ปัญหา/โอกาส/นโยบาย/ข้อจำกัด)

อ้อยเป็นพืชเศรษฐกิจสำคัญ สำหรับอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทย ผลิตน้ำตาลส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 70 ส่งจำหน่ายต่างประเทศ ส่วนที่เหลือใช้บริโภคในประเทศ ในแต่ละปีมีรายได้หมุนเวียนจากการจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในประเทศและการส่งออก มูลค่ามากกว่า 1.9 แสนล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการส่งออกมากกว่า 1.2 แสนล้านบาท ก่อให้เกิดการจ้างแรงงานมากกว่า 1 ล้านคน และช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างเป็นรูปธรรม เพราะอุตสาหกรรมนี้สามารถผลิตวัตถุดิบและแปรรูปเป็นน้ำตาลได้ โดยพึ่งพาเทคโนโลยีต่างประเทศไม่มากนัก เงินรายได้ส่วนใหญ่จึงหมุนเวียนอยู่ในระบบเศรษฐกิจของประเทศ และมีส่วนช่วยลดการนำเข้าน้ำมันดิบจากนโยบายส่งเสริมการใช้เอทานอลเป็นพลังงานทดแทนในช่วงปี 2555 – 2559 การบริโภคน้ำตาล

ภายในประเทศ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.20 ต่อปี เนื่องจากมีความต้องการใช้น้ำตาลในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ และการขยายการลงทุนในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และการส่งออกน้ำตาลของประเทศไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.39 ต่อปี

อ้อยเป็นพืชเศรษฐกิจ รัฐบาลจึงผลักดันนโยบายบริหารพื้นที่เกษตรกรรมของพืช โดยเปลี่ยนพื้นที่ปลูกข้าวที่อยู่ในพื้นที่ไม่เหมาะสมไปสู่การปลูกอ้อยโรงงาน มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมันและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ทั้งนี้ อ้อยเป็นพืชเศรษฐกิจที่เหมาะสมต่อการส่งเสริมให้ชาวนาหันมาปรับเปลี่ยนไร่นาเป็นไร่อ้อย เนื่องจากอ้อยสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ทุกส่วนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องได้ นอกจากนี้จะผลิตเป็นน้ำตาลทรายแล้วยังนำผลพลอยได้จากการผลิตไปเป็นวัตถุดิบผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนและยังนำกากอ้อยไปเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าหรือนำไปผลิตเป็นเยื่อกระดาษได้อีกด้วย นอกจากนี้โรงงานน้ำตาลทรายพร้อมที่จะพัฒนาและขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับกับปริมาณผลผลิตอ้อยที่เพิ่มขึ้นจากการขยายพื้นที่เพาะปลูก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกรผู้เพาะปลูกอ้อยมั่นใจว่าจะมีตลาดรองรับผลผลิตอ้อยที่แน่นอน โดยมีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยกระจายอยู่ในทั้งภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และในช่วงที่ผ่านมาเกษตรกรที่ปลูกพืชไร่อื่น ๆ ได้เปลี่ยนมาปลูกอ้อยแทน เนื่องจากมีราคาสูงใจ ส่งผลให้พื้นที่ปลูกอ้อยมีการขยายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยผลผลิตที่ผลิตได้ประมาณ 10 – 12 ตัน/ไร่ ซึ่งนับว่าต่ำมาก เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่ง ทั้ง ๆ ที่ประเทศไทยมีสภาพภูมิอากาศเหมาะสมต่อการปลูกอ้อยเป็นอย่างมาก ประเด็นปัญหาที่สำคัญ ซึ่งเป็นข้อจำกัดในการเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกอ้อยของไทยที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการเพิ่มผลผลิตก็คือ การขาดแคลนพันธุ์อ้อยพันธุ์ดีที่เหมาะสมกับสภาพแต่ละพื้นที่ ประกอบกับเกษตรกรชาวไร่อ้อยส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายเล็ก ซึ่งมีทุนน้อย แต่ขณะเดียวกันพันธุ์ที่มีความเหมาะสมกับแต่ละพื้นที่มีราคาค่อนข้างสูง รวมทั้งพื้นที่ปลูกอ้อยส่วนใหญ่ของไทยอยู่นอกเขตชลประทานอาศัยน้ำฝนเป็นหลักในการเพาะปลูก หากใช้พันธุ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่แต่ละพื้นที่แล้วก็จะส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่ตกต่ำได้ ประกอบกับชาวไร่อ้อยไม่มีความชำนาญในการปลูกอ้อย ทั้งยังขาดความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารจัดการน้ำ ดินและปุ๋ย รวมถึงไม่สามารถเข้าถึงหรือรับรู้ถึงเทคโนโลยีการผลิตอ้อยที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่

6. วัตถุประสงค์ (ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพเกษตรกรให้มีความรู้และทักษะในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอ้อยโรงงาน สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
2. เพื่อให้เกษตรกรผู้ปลูกอ้อยโรงงาน มีแปลงต้นแบบและมีแปลงพันธุ์ที่ดี เพื่อใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ในพื้นที่ และกลุ่มเกษตรกรพื้นที่ใกล้เคียง

7. เป้าหมาย (ปริมาณ/คุณภาพ/ผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์)

1. เพิ่มผลผลิตต่อพื้นที่ สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าให้กับเกษตรกร
2. เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น พัฒนาศักยภาพความเชื่อมั่นให้เกษตรกรผู้ปลูกอ้อยโรงงาน
3. เป็นอาชีพทางเลือกสร้างแรงจูงใจด้านพลังงานทดแทน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อุตสาหกรรมที่ต่อเนื่อง

8. ระยะเวลา

ระยะเวลาดำเนินโครงการ 3 ปี (ปี 2565 – 2568) นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร สมาชิกจำนวน 10 ราย ไร่ละ 10 ไร่ รวมพื้นที่ 100 ไร่

9. งบประมาณ

เงินยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 1,325,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

ลำดับที่	รายการ	จำนวน	ราคาต่อหน่วย (บาท)	งบประมาณ (บาท)
1	การเตรียมดิน เตรียมพื้นที่	100 ไร่	2,000	200,000
2	ค่าปลูกอ้อยด้วยเครื่องปลูก	100 ไร่	1,000	100,000
3	ค่าพันธุ์อ้อย	100 ไร่	1,500	150,000
4	ค่าปุ๋ยเคมี 2 ครั้ง (ใส่ด้วยเครื่องหยอดปุ๋ย)	100 ไร่	2,000	200,000
5	ค่าให้น้ำแปลงอ้อย 3 ครั้ง	100 ไร่	1,300	130,000
6	ค่ายาคุมวัชพืช ฆ่าวัชพืช (4 ครั้ง)	100 ไร่	1,100	110,000
7	ค่าจ้างตัดอ้อย	100 ไร่	2,850	285,000
8	ค่าขนอ้อย	100 ไร่	1,500	150,000
รวมงบประมาณ 1 จุด				132,500
รวมงบประมาณทั้งสิ้นจำนวนเงิน				1,325,000
จำนวนเงินเป็นตัวอักษรหนึ่งล้านสามแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน.....				

10 แผนดำเนินงาน (การปฏิบัติงาน/การใช้เงิน/การส่งเงิน)

10.1 แผนการปฏิบัติงานโครงการผลิตอ้อยโรงงาน ของวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม

ตำบล.....อำเภอ.....จังหวัด.....

กิจกรรม/ขั้นตอน	พ.ค.64	มิ.ย.64	ก.ค.64	ส.ค.64	ก.ย.64	ต.ค.64	พ.ย.64	ธ.ค.64	ม.ค.65	ก.พ.65	มี.ค.65	เม.ย.65	ก.ย.65	พ.ย. 65-68	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. จัดประชุมชี้แจงโครงการกลุ่มสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ฯ	↔														วิสาหกิจชุมชนฯ
2. จัดทำโครงการเสนอขอใช้เงินกองทุน ฯ		↔													วิสาหกิจชุมชนฯ
3. คณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรพิจารณาอนุมัติโครงการ			↔												กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
4. จัดอบรม/ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตอ้อยโรงงาน					↔										วิสาหกิจชุมชนฯ กรมวิชาการเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร กรมพัฒนาที่ดิน สนง.เกษตรและสหกรณ์จังหวัด
5. จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ปัจจัยการผลิตตามโครงการผลิตอ้อยโรงงาน					↔										วิสาหกิจชุมชนฯ
6. ดำเนินการปลูกอ้อยโรงงาน						↔									วิสาหกิจชุมชนฯ กรมวิชาการเกษตร
7. การดูแลรักษาอ้อยโรงงาน								↔							วิสาหกิจชุมชนฯ
8. เก็บเกี่ยวผลผลิต/การตลาด													↔		วิสาหกิจชุมชนฯ
9. จัดบันทึกการปฏิบัติงานโครงการ			↔												วิสาหกิจชุมชนฯ
10. การติดตามประเมินผล			↔												วิสาหกิจชุมชนฯ กรมวิชาการเกษตร สนง.เกษตรและสหกรณ์จังหวัด

10.2 แผนการใช้จ่ายเงินตามโครงการ

แบ่งการเบิกจ่ายเงินตามโครงการหลังจากได้รับเงินกู้จากกองทุนให้สมาชิกวิสาหกิจชุมชน

.....วงเงินกู้ 1,325,000 บาท จำนวน 10 จุด รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	ระยะเวลาเบิกจ่าย	วงเงินเบิกจ่าย (บาท)
งวดที่ 1 - การเตรียมดิน เตรียมพื้นที่ ไร่ละ 2,000 บาท จำนวน 10 ไร่ พื้นที่รวม 100 ไร่ - ปัจจัยการผลิต (พันธุ์อ้อย ,ปุ๋ยเคมี , ยาคุมวัชพืช) พื้นที่ 100 ไร่ สมาชิก 10 ราย	เดือนกันยายน 2564	660,000
งวดที่ 2 - ค่าจ้างเหมาดำเนินการปลูกอ้อยโรงงาน ให้น้ำ ตัดอ้อยและการขนส่ง	เดือนพฤศจิกายน 2565	665,000
รวม		1,325,000

10.3 แผนการผลิต

แผนการผลิตสมาชิกต่อราย (10 ไร่)						
ปีที่	ผลผลิต/ไร่ (ตัน)	ผลผลิตทั้งหมด (ตัน)	ราคาขาย (บาท/กก.)	รายได้ (บาท)	ต้นทุน (บาท)	รายได้สุทธิ (บาท)
ปีที่ 1 (65-66)	15	150	1,081	162,150	132,500	29,650
ปีที่ 2 (66-67)	14	140	1,081	151,340	54,500	96,840
ปีที่ 3 (67-68)	13	130	1,081	140,530	54,500	86,030
รวม	42	420	1,081	454,020	241,500	212,520

- หมายเหตุ
- ผลผลิตอ้อยโรงงานปริมาณผลผลิตขึ้นกับการบริหารจัดการ วิธีการปลูก เฉลี่ย 7-20 ตัน/ไร่
 - ราคาขาย ณ หน้าโรงงานแต่ละปี
 - ราคาผลผลิตอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับราคาตามท้องตลาด
 - ต้นทุนปีที่ 2-3 มาจาก ค่าดูแลรักษา ค่าปุ๋ย ค่ายากำจัดวัชพืช ค่าเก็บเกี่ยว ค่าขนส่ง ผันแปรตามผลผลิต อ้อยต่อปีที่ 1 และอ้อยต่อปีที่ 2

แผนการผลิตกลุ่มสมาชิก						
ปีที่	ผลผลิต/ราย (ตัน)	ผลผลิตทั้งหมด (ตัน)	ราคาขาย (บาท/กก.)	รายได้ (บาท)	ต้นทุน (บาท)	รายได้สุทธิ (บาท)
ปีที่ 1 (65-66)	150	1,500	1,081	1,621,500	1,325,000	296,500
ปีที่ 2 (66-67)	140	1,400	1,081	1,513,400	545,000	968,400
ปีที่ 3 (67-68)	130	1,300	1,081	1,405,300	545,000	860,300
รวม	420	4,200	1,081	4,540,200	2,415,000	2,125,200

10.4 แผนการส่งเงินคืน

เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 1,325,000 บาท สมาชิกวิสาหกิจชุมชนจำนวน 10 ราย กำหนดชำระคืนเงินกองทุนเป็นรายงวด รวม 3 งวด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ดังนี้

งวดปีที่ 1 ส่งคืนเงินต้นร้อยละ 10 พร้อมดอกเบี้ย
 งวดปีที่ 2 ส่งคืนเงินต้นร้อยละ 40 พร้อมดอกเบี้ย
 งวดปีที่ 3 ส่งคืนเงินต้นร้อยละ 50 พร้อมดอกเบี้ย

ปีที่	แผนการส่งเงินคืน							
	เกษตรกรรายย่อย (สมาชิก 1 ราย)				วิสาหกิจชุมชน (สมาชิก 10 ราย)			
	เงินต้น คงเหลือ	เงินต้น	ดอกเบี้ย 1%	รวม	เงินต้น คงเหลือ	เงินต้น	ดอกเบี้ย 1%	รวม
1 (65-66)	132,500	13,250	1,325	14,575	1,325,000	132,500	13,250	145,750
2 (66-67)	119,250	47,700	1,192.50	48,892.50	1,192,500	477,000	11,925	488,925
3 (67-68)	71,550	71,550	715.50	72,265.5	715,500	715,500	7,155	722,655
รวม		132,500	3,233	135,733	รวม	1,325,000	32,330	1,357,330

หมายเหตุ : กำหนดส่งเงินคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตรงกับวันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุน ฯ

11. วิธีการดำเนินงาน

1. กลุ่มวิสาหกิจชุมชน.....จัดประชุมสมาชิกชี้แจงโครงการผลิตอ้อยโรงงาน
2. กำหนดเงื่อนไขและคัดเลือกเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ
3. จัดอบรม/ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตอ้อยโรงงาน
4. จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ตามโครงการผลิตอ้อยโรงงาน
5. ดำเนินการปลูกอ้อยโรงงาน ดูแลรักษา
6. ดำเนินการเก็บเกี่ยวไปยังโรงงานอ้อยที่เป็นคู่ค้า

12. บริหารโครงการ

12.1 แนวทางการบริหารองค์กรเกษตรกร

การบริหารงาน คณะกรรมการจัดประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์การเข้าร่วมโครงการให้แก่สมาชิกทราบ กระบวนการจัดตั้งโครงการฯ ตั้งแต่เริ่มการจัดประชุม รับสมัครสมาชิก สรรวจสมาชิก ตรวจสอบคุณสมบัติของสมาชิก ความต้องการของสมาชิก

12.2 แนวทางการบริหารเงินกู้

วิสาหกิจชุมชน..... จำต้องใช้หลักประกันในการดำเนินโครงการ ตามระเบียบ คณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร ว่าด้วยหลักเกณฑ์ การจัดสรรเงินฯ พ.ศ. 2554 ให้ค้ำประกันด้วยคณะกรรมการ และสมาชิกทุกคนในกลุ่ม

12.3 แนวทางการบริหารด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... มีข้อตกลงในการจำหน่ายผลผลิตกับโรงงานรับซื้ออ้อย
ในระยะทางตามที่กฎหมายกำหนด

12.4 แนวทางการบริหารจัดการหนี้

เมื่อได้รับสนับสนุนงบประมาณตามโครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์ ได้มีกรอบแนวทางการ
ดำเนินงาน ดังนี้

- โครงการทำความเข้าใจเรื่องกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการหนี้ตามมติของ
คณะกรรมการ
- อบรมทำความเข้าใจร่วมกับสถาบันเจ้าหนี้ เพื่อบูรณาการการแก้ไขปัญหาหนี้
- โครงการสรุปบทเรียนของการเป็นหนี้
- โครงการจัดทำบัญชีครัวเรือนอย่างต่อเนื่อง

13. ติดตามประเมินผล

13.1 วิธีการ เกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

- 1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ
สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานเกษตรอำเภอ..... ติดตามให้คำแนะนำทุก
สัปดาห์ที่ 3 ของเดือน
- 2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ
สำนักงานเกษตรอำเภอ..... ตรวจเยี่ยมและติดตามประเมินผลโครงการ จำนวน 3 ครั้งต่อปี
- 3) การติดตามโครงการ/ติดตามหนี้โครงการ
สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... ติดตามโครงการ/ติดตามหนี้โครงการ จำนวน 2 ครั้งต่อ

13.2 เกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินผล

- 1) จัดทำเกณฑ์การประเมินผล
สมาชิกดำเนินกิจกรรมตามคำขอกู้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรอย่างตั้งใจ สามารถเพิ่มผลผลิต
และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตอ้อยโรงงานได้มาตรฐานตามความต้องการของตลาด มีรายได้เพิ่ม ลดรายจ่าย และ
สามารถชำระหนี้กองทุน ฯ ได้ตามแผน
- 2) ตัวชี้วัด
 - 1) สมาชิกสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอ้อยโรงงานได้
 - 2) สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น

14. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

14.1 ผลผลิต (Output)

- 1) ผลผลิตอ้อยโรงงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20
- 2) สมาชิกมีแปลงพันธุ์อ้อยไว้ใช้เองและเป็นแปลงต้นแบบในชุมชน

15.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

- 1) ผลผลิตอ้อยโรงงานมีคุณภาพและ สร้างรายได้ที่ยั่งยืนจากการประกอบอาชีพ
- 2) สมาชิกมีการออมทรัพย์ร่วมกันในกลุ่ม ส่งผลต่อความเข้มแข็งของวิสาหกิจชุมชน

3) ยกระดับการประกอบอาชีพเกษตรกรของเกษตรกร และเกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน

4) เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น มีแปลงพันธุ์สะอาด และเป็นพืชทางเลือกให้กับชุมชน

15. การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลการประเมินความเสี่ยง			มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	
1. ด้านกฎหมาย	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	- ศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
2. ด้านการดำเนินการ – สมาชิกวิสาหกิจชุมชนมีความประสงค์เข้าร่วมโครงการมากกว่าเป้าหมายกำหนด	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	- มุ่งเน้นกระบวนการคัดเลือกเกษตรกรที่สนใจและมีประสิทธิภาพ - ประเมินผลโครงการและจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขยายผลการดำเนินการในปีต่อไป - บริหารเงินกู้ ผ่านระบบจ่ายเป็นวัสดุแทนการจ่ายเงินสด
3. สมาชิกไม่สามารถนำเงินชำระค่างกองทุนได้	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	- มีการคัดเลือกสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ที่มีความพร้อม มีการตรวจสอบการใช้เงินกู้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
4. ด้านการดำเนินการของโครงการ 4.1 ด้านจัดหาปัจจัยการผลิต 4.2 ด้านราคาปัจจัยการผลิต	ต่ำ ปานกลาง	ยอมรับได้ ยอมรับได้	จัดการได้ จัดการได้	- จัดหาในพื้นที่ - มีการพัฒนาการแปรรูปผลผลิตทำให้ได้ราคาสูงขึ้น
6. ด้านเทคโนโลยี	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	- ให้ความรู้ในการซ่อมบำรุงเบื้องต้นเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาที่บ้านปลาย

16. การศึกษาความเป็นไปได้

16.1 ด้านเทคนิคหรือด้านวิชาการ

สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการทุกรายเป็นเกษตรกรผู้ปลูกอ้อยโรงงาน เป็นอาชีพหลัก ซึ่งมีความรู้และศักยภาพเพียงพอในการประกอบอาชีพ มีเจ้าหน้าที่ให้ความรู้จากสำนักงานเกษตรจังหวัดและสำนักงานเกษตรอำเภอ กรมวิชาการเกษตรและคณะกรรมการที่มีความรู้ในแต่ละด้าน เจ้าหน้าที่ควบคุมการผลิต (เกษตรกร) เจ้าหน้าที่ด้านการแปรรูปและการตลาดที่มีประสบการณ์

16.2 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชน..... มีคณะกรรมการบริหารองค์กร รวมทั้งมีผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษา ซึ่งมีความรู้ในด้านธุรกิจการค้าและการเกษตร สอดคล้องกับการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอ้อยโรงงาน

16.3 ด้านการเงิน

วิสาหกิจชุมชน..... กำหนดให้สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการทุกราย ออมเงินจากการจำหน่ายผลผลิต เพื่อให้สมาชิกได้วางแผนการใช้จ่ายในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิต

16.4 ด้านสังคมและการเมือง

สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้จากการประกอบอาชีพอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท่อนพันธุ์อ้อยโรงงานสะอาดได้อย่างมีคุณภาพ เป็นแปลงต้นแบบการผลิตอ้อยโรงงานให้กับชุมชน ส่งผลต่อความเป็นอยู่ของสมาชิก แลครอบครัว สามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อสมาชิก คู่ค้าทางธุรกิจและผู้บริโภค ส่งผลต่อความมั่นคงเข้มแข็งของวิสาหกิจชุมชน