# สรุปแผนธุรกิจ

## โครงการปลูกพืชกระชาย เพื่อการจำหน่าย

*ภายใต้การสนับสนุนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร*

### ต้นทุนการผลิต

| ต้นทุนการผลิต (ไร่/ปี) | 42,990 | บาท |
|---|---|---|
| 1.ค่าเตรียมดิน | 1,300 | บาท |
| 2.ค่าปั้นดิน | 600 | บาท |
| 3.ค่าเจาะหลุม | 500 | บาท |
| 4.ค่าปลูกและปิดฟาง | 2,800 | บาท |
| 5.ค่าฟาง 40 ก้อน/ไร่ (ก้อนละ 30 บาท) | 1,200 | บาท |
| 6.ค่าใบอ้อย 50 ก้อน/ไร่ (ก้อนละ 18 บาท) | 900 | บาท |
| 7.ค่ายาคุม (180 บาท/ไร่) | 180 | บาท |
| 8.ค่าพันธุ์ (80 บาท/กก.) ใช้ 300 กก. | 24,000 | บาท |
| 9.ค่าปุ๋ยรองพื้นตราพระจันทร์ดาว | 450 | บาท |
| 10.ค่าสปริงเกอร์ | 600 | บาท |
| 11.ค่าจ้างฉีดยาคุม | 100 | บาท |
| 12.ค่าปุ๋ยสูตร 15-15-15 ไร่ละ 1 ลูก | 800 | บาท |
| 13.ค่าปุ๋ยแตกกอเร่งรากสูตร 25-7-7 | 1,000 | บาท |
| 14.ค่าฮอร์โมน 1 ลิตร ใช้ 3 ขวด | 1,200 | บาท |
| 15.ค่าฮอร์โมน | 60 | บาท |
| 16.ค่าตัดต้นกระชายก่อนเก็บเกี่ยววันละ | 300 | บาท |
| 17.ค่าจี้กระชาย ค่าตือกกระชาย+ค่าส่ง | 7,000 | บาท |

### ปฏิทินการเพาะปลูก

| ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ← | | | | | → | | | | |
| → | | | | | | | | | | ← | |

หมายเหตุ 1. ช่วงที่เหมาะสมกับการเพาะปลูก เดือน มี.ค.- ส.ค.

2. ช่วงที่เหมาะสมเก็บเกียวผลผลิต เดือน พ.ย.- มี.ค.

3. หลังจากการเพาะปลูก 6 เดือน สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ และช่วงอายุ 8-9 เดือน จะให้สารที่สำคัญสูงสุด

### ผลผลิต

| ผลผลิตที่ได้ | 3,000 | กิโลกรัม |
|---|---|---|

หมายเหตุ - เก็บผลผลิต 5 เดือน (พ.ย.- มี.ค.) ซึ่งเป็นช่วงที่เหมาะสม และราคาดี

### ราคา

| ราคา ขายสด | 30 | บาท/กิโลกรัม |
|---|---|---|
| ราคา ขายสด | 30,000 | บาท/ต้น |

### รายได้

| รายได้ ขายสด | 90,000 | บาท |
|---|---|---|

### สิ่งที่เกษตรกรได้รับ

| รายได้รวม | 90,000 | บาท |
|---|---|---|
| ต้นทุนรวม | 42,990 | บาท |
| รายได้สุทธิ | 47,010 | บาท |

### แหล่งตลาดกระชาย

### แหล่งรับซื้อผลผลิต

| ไทย | ตลาดสี่มุมเมือง ตลาดเมืองทอง ตลาดไท ตลาดศรีเมือง และตลาดในพื้นที่ |
|---|---|
| ประเทศคู่ค้าของไทย | จีน อินเดีย บาห์เรน |
| ประเทศผู้ผลิตสำคัญ | อินเดีย พม่า |

ข้อมูลเพิ่มเติม : ข้อมูลโครงการ ใช้ราคา 30 บาท/ กิโลกรัม ช่วงที่กระชายราคาดีสูงถึง 80-110 บาท/กิโลกรัม

# <u>แผนธุรกิจ</u>

## <u>โครงการ ปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่าย</u>

**1. ชื่อโครงการ** : ปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่าย

**2. หน่วยงานรับผิดชอบ** : วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....

**3. หน่วยงานกำกับดูแล** : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....

2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

**หน่วยงานสนับสนุน** : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....

2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

**4. ที่ตั้งสำนักงาน**

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เลขที่ตั้ง..... หมู่ที่ ..... บ้าน..... ตำบล..... อำเภอ..... จังหวัด..... พิกัด X = ..... Y = ..... เบอร์โทรศัพท์ .....

ประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

รองประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

**รายชื่อสมาชิกกลุ่ม**

1. ..... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
2. ..... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
3. ..... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
4. ..... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
5. ..... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
6. ..... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
7. ..... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....
8. ..... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ.....เบอร์.....

**5. ลักษณะทั่วไปของธุรกิจ**

**ที่มา** วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ได้จดทะเบียนเป็นวิสาหกิจชุมชน เมื่อวันที่..... ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งหมด ..... ราย สมาชิกส่วนใหญ่มีอาชีพทำเกษตรกรรมเป็นหลักพืชที่ปลูก ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด อ้อย ในระยะเวลา 3 – 4 ปี ที่ผ่านมาสมาชิกประสบภัยธรรมชาติทั้งภัยแล้งและภาวะฝนทิ้งช่วง ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรของสมาชิกเกิดความเสียหาย ขายผลผลิตไม่ได้ราคา ทางวิสาหกิจชุมชน..... จึงพยายามหาวิธีที่จะแก้ไขปัญหาให้แก่สมาชิกตลอดจนหาวิธีสร้างรายได้เพิ่มนอกเหนือจากการทำการเกษตรให้กับสมาชิก ประกอบกับขณะนั้นกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายสำคัญ คือ สนับสนุนให้เกษตรกรมีการรวมกลุ่ม ทำการผลิตและบริหารจัดการร่วมกัน มุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องการลดต้นทุนการผลิต การเพิ่มคุณภาพและปริมาณผลผลิต ตลอดจนการร่วมกัน

จำหน่ายโดยมีตลาดรองรับที่แน่นอน ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับเกษตรกร วิสาหกิจ..... จึงสนับสนุนให้สมาชิกรวมกลุ่มกันเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม มีรายได้อย่างต่อเนื่องและเป็นอาชีพทางเลือกในการที่จะลดการทำนา แต่สมาชิกยังขาดเงินทุนในการที่จะทำการปลูกพืชกระชาย เพื่อการจำหน่าย ถ้าหากกู้จากเอกชนและสหกรณ์อื่น ซึ่งเสียดอกเบี้ยในอัตราที่สูง ทางกลุ่มเล็งเห็นว่ากระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีการสนับสนุนสินเชื่อ จึงประสงค์ขอรับการสนับสนุนในการนำมาเป็นทุนในการจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกพืชกระชาย ให้แก่สมาชิกกลุ่มฯ จำนวน 8 ราย เพื่อช่วยสมาชิกในการลดต้นทุนตามเป้าหมายของโครงการ

**ความสำคัญ** วิสาหกิจชุมชน..... สามารถกำหนดวันเวลาเก็บได้ตามความต้องการของตลาด โดยเกษตรกรสามารถติดต่อพ่อค้าคนกลางมารับที่แปลงหรือที่บ้านเกษตรกร ซึ่งพ่อค้าคนกลางเป็นผู้นำไปจำหน่ายในลักษณะหัวสดหรือแปรรูปขั้นต้นเป็นกระชายซอย ส่งต่อไปยังตลาดไท จังหวัดปทุมธานี และแหล่งตลาดอื่น ๆ ทั้งนี้ มีการกำหนดปริมาณการเก็บเกี่ยวแต่ละครั้งของพ่อค้าคนกลางเพื่อประกอบการวางแผนการจำหน่าย

**ความจำเป็น** เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน..... ในการปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่ายที่มีคุณภาพของกลุ่มวิสาหกิจฯ ให้เป็นสินค้าชุมชน เป็นการเพิ่มศักยภาพอาชีพของกลุ่มวิสาหกิจฯ และคนในชุมชนให้เข็มแข็งและมั่นคง และเกษตรกรในชุมชนสามารถมาเรียนรู้เพื่อนำไปเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลักได้ด้วย แต่ยังขาดเงินทุน ในการทำการเกษตรและต่อยอดขยายการตลาด การพัฒนาคุณภาพและผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการทางการตลาดต่อไป

**6. วัตถุประสงค์**

6.1 เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกพืชกระชาย ให้แก่เกษตรกรที่เป็นสมาชิก

6.2 เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรที่เป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชนฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากผลผลิตที่มีคุณภาพและปลอดภัยเป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น

6.3 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาคุณภาพของผลผลิตและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

**7. เป้าหมายผู้ที่เข้าร่วมโครงการ**

7.1 สนับสนุนปัจจัยการปลูกพืชกระชายให้แก่เกษตรกรสมาชิก จำนวน 8 ราย

7.2 พื้นที่การเกษตร รวม 80 ไร่ (10 ไร่/ราย)

7.3 สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจมีรายได้เพิ่มขึ้น และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

**8. ระยะเวลาดำเนินการ** 1 ปี (พ.ศ. 2565–2566) นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

**9. งบประมาณ**

9.1 เงินยืมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 3,439,200 บาท

ขอกู้เงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 3,439,200 บาท (สามล้านสี่แสนสามหมื่นเก้าพันสองร้อยบาทถ้วน) รายละ 429,900 บาท เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกพืชกระชาย ให้แก่สมาชิกของวิสาหกิจชุมชน.....

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ปริมาณ | รายการค่าใช้จ่าย | วงเงิน(บาท) |
|---|---|---|---|---|
| ปลูกพืชกระชาย | 8 ราย | 80 ไร่ | -ต้นทุนการผลิต 42,990/ไร่<br>(42,990 บาท x 80 ไร่)= 3,439,200 | 3,439,200 |
| **รวมทั้งสิ้น** | | | | **3,439,200** |

9.2 การจำแนกต้นทุนและรายได้ การปลูกพืชกระชาย

| ระยะการปลูกพืชกระชาย | ต้นทุน | | | รายได้ | | กำไรสุทธิ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ผลผลิต (ไร่/ตัน) | ผลผลิตทั้งหมด (ไร่/ตัน) | ต้นทุนทั้งหมด (บาท) | ราคาจำหน่าย/ตัน (บาท) | รายได้ทั้งหมด (บาท) | |
| มี.ค.65- ส.ค.66 | 1/3 | 80/240 | 3,439,200 | 30,000 | 7,200,000 | 3,770,800 |
| **รวม** | | | **3,439,200** | | **7,200,000** | **3,770,800** |

**หมายเหตุ** : 1. ระยะเวลาดำเนินปลูก 1 ปี ปลูกได้ 1 รอบ การปลูก (เดือน มี.ค.- ส.ค.) เก็บเกี่ยว (เดือน พ.ย.-มี.ค.)

2. จำหน่ายได้ในราคากิโลกรัมละต่ำกว่า 30 บาท

9.3 การจำแนกต้นทุนและรายได้ การปลูกพืชกระชายต่อเกษตรกร 1 ราย

| ระยะการปลูกพืชกระชาย | ต้นทุน | | | รายได้ | | กำไรสุทธิ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ผลผลิต (ไร่/ตัน) | ผลผลิตทั้งหมด (ไร่/ตัน) | ต้นทุนทั้งหมด (บาท) | ราคาจำหน่าย/ตัน (บาท) | รายได้ทั้งหมด (บาท) | |
| มี.ค.65- ส.ค.66 | 1/3 | 10/30 | 429,900 | 30,000 | 900,000 | 470,100 |
| **รวม** | | | **429,900** | | **900,000** | **470,100** |

9.4 ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายของเกษตรกร (1 ราย/ ปี)

| ปี | รายได้ทั้งหมด (บาท) | รายจ่ายทั้งหมด (บาท) | คงเหลือ (บาท) | ชำระเงินกู้ | | | คงเหลือสุทธิ (บาท) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | เงินต้น (บาท) | ดอกเบี้ย (บาท) | รวมทั้งหมด | |
| 1 | 900,000 | 429,900 | 470,100 | 429,900 | 4,299 | 434,199 | 465,801 |
| **รวม** | **900,000** | **429,900** | **470,100** | **429,900** | **4,299** | **434,199** | **465,801** |

9.5 ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายของเกษตรกร (8 ราย/ ปี)

| ปี | รายได้ทั้งหมด (บาท) | รายจ่ายทั้งหมด (บาท) | คงเหลือ (บาท) | ชำระเงินกู้ | | | คงเหลือสุทธิ (บาท) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | เงินต้น (บาท) | ดอกเบี้ย (บาท) | รวมทั้งหมด | |
| 1 | 7,200,000 | 3,439,200 | 3,760,800 | 3,439,200 | 34,392 | 3,473,592 | 3,726408 |
| **รวม** | **7,200,000** | **3,439,200** | **3,760,800** | **3,439,200** | **34,392** | **3,473,592** | **3,726408** |

**หมายเหตุ :** เกษตรกรจะมีรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายและชำระเงินกู้ส่งคืนแล้ว เฉลี่ยเดือนละ 38,816 บาท

9.6 รายละเอียดต้นทุนในการปลูกพืชกระชาย ต่อ 1 ไร่

| ลำดับที่ | รายการ | จำนวน (บาท) |
|---|---|---|
| 1 | ค่าไถและการยกร่อง | 1,300 |
| 2 | ค่าปั้นดิน | 600 |
| 3 | ค่าเจาะหลุม | 500 |
| 4 | ค่าปลูกและปิดฟาง | 2,800 |
| 5 | ค่าฟาง 40 ก้อน/ไร่ (ก้อนละ 30 บาท) | 1,200 |
| 6 | ค่าใบอ้อย 50 ก้อน/ไร่ (ก้อนละ 18 บาท) | 900 |
| 7 | ค่ายาคุม 180 บาท/ไร่ | 180 |
| 8 | ค่าพันธุ์ (80 บาท/กก.) ใช้ 300 กก. | 24,000 |
| 9 | ค่าปุ๋ยรองพื้นตราพระจันทร์ดาว | 450 |
| 10 | ค่าสปริงเกอร์ | 600 |
| 11 | ค้าจ้างฉีดยาคุม | 100 |
| 12 | ค่าปุ๋ยสูตร 15-15-15 ไร่ละ 1 ลูก | 800 |
| 13 | ค่าปุ๋ยแตกกอเร่งรากสูตร 25-7-7 | 1,000 |
| 14 | ค่าฮอร์โมน 1 ลิตร ใช้ 3 ขวด | 1,200 |
| 15 | ค่าฮอร์โมน | 60 |
| 16 | ค่าตัดต้นกระชายก่อนเก็บเกี่ยววันละ | 300 |
| 17 | ค่าจี้กระชาย ค่าต๊อกกระชาย+ค่าส่ง | 7,000 |
| **รวม** | | **42,990** |

**10. แผนการดำเนินงาน**

10.1 แผนการปฏิบัติงานโครงการปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่าย ของวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ตำบล..... อำเภอ.....จังหวัด.....

| แผนงาน/กิจกรรม | 2565 | | | | | | | | | | | | 2566 | | | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | |
| 1. จัดประชุมชี้แจงโครงการกับสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจฯ เพื่อขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร | | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 2. จัดทำโครงการเสนอกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร | | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 3. คณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรพิจารณาอนุมัติโครงการ | | | | | | | | | | | | | | | | กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร |
| 4. เบิกจ่ายเงินงวด | | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 5. ดำเนินโครงการปลูกพืชกระชาย | | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 6. ติดตามการปลูกของสมาชิก | | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 7. เก็บเกี่ยวผลผลิต | | | | | | | | | | | | | | | | เกษตรอำเภอ..... |
| 8. ขายผลผลิต | | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 9. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ ชำระเงินคืนกองทุน | | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 10. ติดตาม/ประเมินผล/รายงาน | | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชน สนง.เกษตร..... สนง.กษ.จังหวัด..... |

10.2 แผนการใช้เงิน (เบิกจ่าย)

เบิกจ่ายเงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร วงเงินรวม 3,439,200 บาท

| รายการ | ระยะเวลาเบิกจ่าย | วงเงินเบิกจ่าย (บาท) |
|---|---|---|
| **<u>งวดที่ 1 (รอบเดียว)</u>** จัดหาปัจจัยการผลิต จำนวน 8 ราย | เดือน ..... พ.ศ. ..... | 3,439,200 |
| **รวม** | | **3,439,200** |

10.3 แผนการส่งเงินคืน

เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน **3,473,592** บาท ให้สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน..... กู้ยืมเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตแก่สมาชิกจำนวน .. ราย ให้สมาชิกบริหารจัดการตามแผนโครงการของกลุ่มให้เกิดผลผลิตและกำไร สมารถชำระเงินกู้กองทุนได้อย่างประสิทธิภาพ กลุ่มกำหนดชำระเงินคืนกองทุนเป็นรายปี ครั้งเดียว ดังนี้

- **ส่งคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1 รอบเดียว**

| ปีที่ | แผนการส่งเงินคืน | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เกษตรกรรายย่อย (สมาชิก 1 ราย) | | | | วิสาหกิจชุมชน (สมาชิก 8 ราย) | | | |
| | เงินต้นคงเหลือ | เงินต้น | ดอกเบี้ย 1% | รวม | เงินต้นคงเหลือ | เงินต้น | ดอกเบี้ย 1% | รวม |
| 1 | 429,900 | 429,900 | 4,299 | 434,199 | 3,439,200 | 3,439,200 | 34,392 | 3,473,592 |
| **รวม** | | **429,900** | **4,299** | **434,199** | **รวม** | **3,439,200** | **34,392** | **3,473,592** |
| กลุ่มชำระเงินคืนกองทุนทั้งต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน **3,473,592** บาท | | | | | | | | |
| จำนวนเงินเป็นตัวอักษร **(สามล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นสามพันห้าร้อยเก้าสิบสองบาทถ้วน)** | | | | | | | | |

**หมายเหตุ** : กำหนดส่งเงินคืนกองทุนสงเคราะห์ตรงกับวันที่ที่ได้รับเงินกู้จากกองทุน

**11. วิธีดำเนินงาน**

**วิธีดำเนินงานมีขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม ดังนี้**

11.1 วิสาหกิจชุมชน..... จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

11.2 วิสาหกิจชุมชน..... ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินในสมาชิกทราบให้สมาชิกทราบ

11.3 วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานขอความร่วมมือและการสนับสนุนทางวิชาการ จากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

11.4 วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินการตามโครงการที่เสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | หน้าที่ปฏิบัติงาน | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|
| 1 | | | | |
| 2 | | | | |
| 3 | | | | |
| 4 | | | | |
| 5 | | | | |
| 6 | | | | |
| 7 | | | | |
| 8 | | | | |

11.5 วิสาหกิจชุมชน..... และสำนักงาน (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการ.....และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานการควบคุม งานและการติดตามตรวจสอบและประเมินผล

11.6 วิสาหกิจชุมชน..... ดำเนินการจัดซื้อเมล็ดพันธุ์.....จาก.....

11.7 หน่วยงานสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ติดตามให้คำแนะนำ แก่วิสาหกิจชุมชน ..... เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุวัตถุประสงค์และติดตามชดใช้เงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด

11.8 วิสาหกิจชุมชน..... รายงานการความก้าวหน้ากิจกรรมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง

**12. การบริหารโครงการ**

12.1) ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายชื่อที่ได้รับหมอบหมาย ตามข้อ 11 (11.4)

12.2) หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ทำหน้าที่.....

**13. แผนการบริหารโครงการ**

13.1 แผนการบริหารโครงการ

1) แนวทางการบริหาร

วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ..... สำนักงานสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... ร่วมกันกำกับดูแลบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจการบริหารองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

2) แนวทางบริหารเงินกู้

วิสาหกิจชุมชน..... โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบโครงการร่วมกันจัดทำเอกสารประกอบแผนของกู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรภายใต้การให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ดังนี้

1. สัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชน..... กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
2. แผงควบคุมการใช้เงินกู้ที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
3. แผนการส่งเงินกู้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญากับแหล่งจำหน่ายผลผลิตและจำหน่ายที่เป็นภาคีเครือข่ายโดยได้ทำสัญญาซื้อขายกับ.....

4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบโครงการทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนินโครงการและการวางแผนการจัดเก็บและจัดสรรรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตเพื่อการชำระหนี้ให้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรทั้งนี้อยู่ภายใต้การติดตามและให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

13.2 ระบบการประสานงานระหว่างองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ได้แก่ เกษตรอำเภอ..... ให้คำแนะนำด้านการปลูกพืช เพื่อให้เกษตรกรสมาชิกสามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

2) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์.....จัดอบรมการจัดทำบัญชีครัวเรือนและตรวจสอบบัญชีของวิสาหกิจชุมชน

3) วิสาหกิจชุมชน.....รับผิดชอบการดำเนินงานตามโครงการและกำหนดแผนบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีเอกภาพและขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการโดยมีบุคคลซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. ..... | ประธาน |
| 2. ..... | รองประธาน |
| 3. ..... | เลขานุการ |
| 4. ..... | เหรัญญิก |
| 5. ..... | กรรมการ |
| 6 ..... | กรรมการ |
| 7 ..... | กรรมการ |
| 8 ..... | กรรมการ |

13.3 ระบุการมีส่วนร่วมของ ประชาชนองค์การพัฒนาเอกชนหน่วยงานระดับพื้นที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... เกษตรอำเภอ..... สนับสนุนด้านวิชาการและติดตามประเมินผลโครงการ

**14. การติดตามประเมินผลโครงการ**

14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

- กิจกรรมส่งเสริมการปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่าย
- ควบคุม ดูแลติดตาม โดย คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน.....ขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)
- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามข้อผูกพันตามสัญญาผู้ประกอบการ รับจ้างดำเนินการและระยะเวลารับประกันการใช้เงินกู้ยืมและการส่งคืนเงินกู้ยืม
- ควบคุมและติดตามโดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน
- ขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานเกษตร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง(เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรโดยมีการตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่วิสาหกิจชุมชนมีปัญหาและมีผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ..... เพื่อบูรณาการแผนการติดตาม ตรวจเยี่ยมให้คำแนะนำโดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชน..... สามารถใช้เงินกู้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการและจัดส่งรายงานความก้าวหน้าของโครงการถึงกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ ทุก ๆ 3 เดือน

3) การติดตามหนี้โครงการ/ติดตามหนี้โครงการ

โครงการกลุ่มวิสาหกิจ..... ใช้หลักประกันในการดำเนินโครงการโดยค้ำประกันด้วยคณะกรรมการและสมาชิกทุกคนในวิสาหกิจชุมชน

14.2 เกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินผล (ประเมินตามวัตถุประสงค์ แผนการดำเนินงาน เป้าหมาย)

1) จัดทำเกณฑ์การประเมิน

1.1) .....

1.2) .....

2) ตัวชี้วัด

2.1) .....

2.2) .....

**15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

15.1 ผลผลิต output

1) วิสาหกิจชุมชน..... ปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่าย จำนวน ... ราย สามารถผลิตพืชกระชายได้ปีละไม่ต่ำกว่า ..... กิโลกรัมต่อปี

15.2 ผลลัพธ์ Out come

2) วิสาหกิจชุมชน..... มีรายได้จากการจำหน่ายพืชกระชาย ปีละไม่ต่ำกว่า ..... บาท เกษตรกรสมาชิกมีรายได้ที่มั่นคง

15.3 ผลกระทบ Impact

<u>เชิงบวก</u>

1) อาชีพการปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่าย เป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรในอำเภอ..... จังหวัด..... เกษตรกรเข้าสู่อาชีพที่ดีมากขึ้นก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ชุมชนทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

**16. การบริหารความเสี่ยง**

| ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น | ผลประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|---|---|---|---|
| | โอกาสเกิดความเสี่ยง | ระดับความรุนแรง | ความสามารถในการจัดการ | มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง |
| 1. ด้านกฎหมาย | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด |
| 2. ด้านการดำเนินการ<br>2.1 สมาชิก/เจ้าหน้าที่โครงการไม่มีความรู้ในการปลูกพืชกระชาย | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | สมาชิกเข้าศึกษาเรียนรู้ได้ด้วยตัวเองซึ่งมีแหล่งเรียนรู้ให้ศึกษามากมาย จากเว็บไซด์ต่าง ๆ |
| 2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือตามที่กำหนดไว้ | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | ชี้แจงทำความเข้าใจสมาชิกทุกรายและระบุในสัญญากู้ของสมาชิก |
| 3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | วิสาหกิจวางแผนการตลาดจัดส่งตามสัญญา |
| 4. ด้านการเงินใช้จ่ายเป็นไปตามวัตถุประสงค์ | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้เงินชัดเจนติดตามการใช้เงินอย่างต่อเนื่อง |
| 5. เทคโนโลยีขาดความเชียวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | เจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอให้คำแนะนำเทคนิควิธีการ..... |
| 6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | วิสาหกิจชุมชนและเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเกษตรอำเภอจัดทำแผนภัยพิบัติ |

16.1 โอกาสและศักยภาพของธุรกิจ

16.1.1 จุดแข็ง (Strengh)

1) มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการปลูกพืชกระชายทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของกลุ่มสมาชิกฯ

2) มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพราะมาจากสมาชิกกลุ่ม

3) สมาชิกมีความตั้งใจในการปลูกพืชกระชายให้มีคุณภาพที่ดี

5) กลุ่มวิสาหกิจมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ มาอบรมให้ความรู้และให้สมาชิกไปศึกษาดูงาน

16.1.2 จุดอ่อน (Weakness)

1) ขาดแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ

2) ข้าวโพดฝักอ่อนปัจจุบันคุณภาพต่ำขาดหน่วยงานส่งเสริมการผลิต

16.1.3 โอกาส (Opportunity)

1) มีการเชื่อมโยงระหว่างวิสาหกิจชุมชน.....กับ .....ทำ MOU จัดหาพืชกระชายที่มีคุณภาพเพื่อการผลิตให้ได้คุณภาพ

2) พืชกระชายที่ได้ที่มีคุณภาพที่ดี เป็นที่ต้องการของตลาด

3) สภาพดิน สภาพภูมิอากาศ เหมาะกับการปลูกพืชกระชาย

4) มีช่องทางการจำหน่ายที่แน่นอน อาทิ ..... ทำ MOU รับผลผลิตในราคาประกันขั้นต่ำ หาแหล่งตลาดที่แน่นอน

5) มีหน่วยงานราชการช่วยให้คำแนะนำและส่งเสริม เช่น สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ..... และเกษตรอำเภอ.....

16.1.4 อุปสรรค (Threat)

1) .....

2) .....

3) .....

16.2 กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์

16.2.1 การวิจัย/พัฒนาผลิตภัณฑ์

1) กลุ่มฯ จัดส่งเสริมให้สมาชิกมีการจัดการแปลงพืชกระชายระบบการจัดการน้ำ ให้ได้มาตรฐาน โดยสมาชิกที่จะต้องมีการศึกษา หรืออบรมจากเกษตรอำเภอแล้ว

16.1.2 การบริการและการส่งมอบ

1) ยกระดับพืชกระชายที่ดีมีคุณภาพ

2) ราคายุติธรรม

3) สามารถตรวจสอบแหล่งผลิตได้

**17. การศึกษาความเป็นไปได้**

17.1 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชน..... บริหารจัดการเงินที่ได้กู้ยืมจากกองทุนไปให้สมาชิกแต่ละรายกู้ยืมต่อ ในกรณีที่สมาชิกสามารถบริหารจัดการการปลูกพืชกระชายด้วยตนเอง โดยการรับผิดชอบของตนเอง และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชน..... และใช้เงินกู้เป็นความรับผิดชอบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนโดยความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการรับผิดชอบกิจกรรมการผลิตและการตลาดรวมไปถึงความรับผิดชอบ รวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระคืน

17.2 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญาซื้อขายผลผลิตพืชกระชาย..... โดยมีการประกันราคาขั้นต่ำไว้ ซึ่งมีความต้องการผลผลิตพืชกระชายเป็นจำนวนมากและสามารถรองรับปริมาณการผลิตพืชกระชายของกลุ่มวิสาหกิจ..... ได้ตลอดปี จึงเป็นโอกาสในการขยายการตลาดการผลิตของกลุ่มได้เป็นอย่างดี

17.3 ด้านการเงิน

จากแผนการผลิตและแผนการตลาดวิสาหกิจชุมชน..... สามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตพืชกระชายให้แก่..... สามารถสร้างเงินหมุนเวียนและผลกำไรซึ่งเป็นผลตอบแทนจากการลงทุนได้ตลอด

17.4 ด้านเศรษฐกิจ

| ปีที่ | รายได้ | รายจ่าย | PVB (รายได้ปัจจุบัน) | PVC (รายจ่ายปัจจุบัน) | NPV (มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | | | | | |
| 2 | | | | | |
| 3 | | | | | |
| 4 | | | | | |
| 5 | | | | | |
| **รวม** | | | | | |

**จากตาราง** เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**โครงการปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่าย** โดยใช้เงินลงทุนจากการกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน ..... บาท จากการคำนวณค่าทางเศรษฐศาสตร์ ได้ดังนี้

1) B/C = .....

2) NPV = .....

3) IRR = .....

4) ระยะเวลาคืนทุนประมาณ.....

ซึ่งสรุปได้ว่าโครงการมีความเหมาะสมในทางเศรษฐกิจอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน หรือ B/C มีค่ามากกว่า 0 หรือมีค่าเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าการลงทุนในโครงการนี้ได้ผลตอบแทนคุ้มกับการลงทุนและอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่ต้องการก็ควรลงทุนในโครงการนี้

วิสาหกิจชุมชน..... กู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อการลงทุนในกิจกรรม ..... เพื่อการจำหน่ายกำหนดการชำระหนี้ในระยะเวลา ..... ปี ในอัตราเงินต้นปีละเท่า ๆ กันรวมกับดอกเบี้ยซึ่งสามารถแจกแจงผลกำไรและการชำระหนี้ได้

17.5 ด้านสังคมและการเมือง

การดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงในอาชีพของเกษตรกร

17.6 ด้านสภาพแวดล้อม และสภาวะนิเวศน์

การปลูกพืชกระชายเพื่อการจำหน่าย เป็นกิจกรรมที่ไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสภาวะนิเวศน์

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(.....)

ประธานกลุ่ม