

# สรุปแผนธุรกิจ



## โครงการปลูกพืชฟ้าทะลายโจร เพื่อการจำหน่าย

ภายใต้การสนับสนุนของทุนสงเคราะห์เกษตรกร

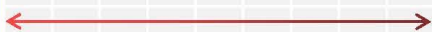
### ต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิต (ไร่/รอบ)	6,500	บาท
1.ค่าเตรียมดิน	1,000	บาท
2.ค่าเมล็ดพันธุ์	2,500	บาท
3.ค่าปุ๋ยคอก	250	บาท
4.ค่าจ้างปลูก	350	บาท
5.ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	1,000	บาท
6.ค่าดูแลรักษา	1,400	บาท

- รายละเอียด
1. เมล็ดพันธุ์ 1 กิโลกรัม (ราคาเมล็ดพันธุ์ขึ้นอยู่กับการตลาดขณะนั้น)
  2. ปุ๋ยคอก 3 ลูก ครั้ง ละ 100 บาท/50 กก.
  3. ค่าดูแลรักษา เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าไฟ ค่าน้ำ

### ปฏิทินเพาะปลูก

ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย. ต.ค. พ.ย. ธ.ค.



ช่วงปลูกที่เหมาะสม

### รายละเอียดปฏิบัติการเพาะปลูก

1. ช่วงที่เหมาะสมกับการปลูก-เก็บเกี่ยวผลผลิต ม.ค.-ก.ย.
2. 1 ปี ทำการปลูกฟ้าทะลายโจร 2 รอบ
3. การเก็บผลผลิต
  - เกรดเอ เก็บหลักจากการปลูก 3 เดือนครึ่ง
  - เกรดบี เก็บหลักจากการปลูก 5 เดือน
  - เกรดซี เก็บหลักจากการปลูก 5-6 เดือน

### ผลผลิต

ผลผลิต สด	2,500	กิโลกรัม/ไร่
ผลผลิต แห้ง	625	กิโลกรัม/ไร่

หมายเหตุ ผลผลิตสดต่อผลผลิตแห้ง 4 : 1

### ราคา

ราคา สด	15	บาท/กิโลกรัม
ราคา แห้ง	100	บาท/กิโลกรัม

หมายเหตุ ราคาเปลี่ยนแปลงตามกลไกการตลาด

### รายได้

รายได้รับ	62,500	บาท
-----------	--------	-----

หมายเหตุ กรณีขายราคาแห้ง

### สิ่งที่เกษตรกรได้รับ

รายได้รวม	62,500	บาท
ต้นทุนรวม	6,500	บาท
รายได้สุทธิ	56,000	บาท

### แหล่งตลาดฟ้าทะลายโจร

#### แหล่งรับซื้อผลผลิต

ไทย องค์การเภสัชกรรม (อก.)  
ตลาดสมุนไพร เช่น จักรวรรดิ เขียวราช และบริษัทเอกชน

#### ข้อมูลเพิ่มเติม

เกรดเอ เก็บเกี่ยวในช่วงอายุ 3 เดือนครึ่ง ซึ่งเป็นช่วงที่ต้นฟ้าทะลายโจรมีปริมาณสารแอนโดรกราโฟไลด์สูง เป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมยา เกรดบี ที่เรียกว่า “ฟ้าแก่” เก็บเกี่ยวในช่วงต้นฟ้าทะลายโจรอายุ 5 เดือน ได้ผลผลิตตากแห้งจำนวนมาก ส่งขายร้านยาสมุนไพร

เกรดซี จากแปลงที่ใช้เพาะเมล็ด เก็บเกี่ยวช่วงอายุ 5 เดือนครึ่ง ถึง 6 เดือนขึ้นไป นิยมใช้เป็นส่วนผสมของอาหารสัตว์ทั้งไก่และสุกร เพื่อทดแทนและลดการนำเข้ายาปฏิชีวนะ

การปลูก การปลูกฟ้าทะลายโจรโดยทั่วไปสามารถจำแนกวิธีการปลูกได้ 2 วิธี คือ

1. ปลูกโดยใช้เมล็ด
2. ปลูกโดยใช้กล้า



## แผนธุรกิจ

### โครงการ ปลูกพืชฟ้าทะลายโจรเพื่อการจำหน่าย

- ชื่อโครงการ : ปลูกพืชฟ้าทะลายโจรเพื่อการจำหน่าย
- หน่วยงานรับผิดชอบ : วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....
- หน่วยงานกำกับดูแล : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....  
2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)  
3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)  
หน่วยงานสนับสนุน : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....  
2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)  
3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

#### 4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เลขที่ตั้ง..... หมู่ที่..... บ้าน..... ตำบล.....  
อำเภอ..... จังหวัด..... พิกัด X = ..... Y = ..... เบอร์โทรศัพท์.....  
ประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....  
รองประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

#### รายชื่อสมาชิกกลุ่ม

- ..... บ้านเลขที่..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
- ..... บ้านเลขที่..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
- ..... บ้านเลขที่..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
- ..... บ้านเลขที่..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
- ..... บ้านเลขที่..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
- ..... บ้านเลขที่..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
- ..... บ้านเลขที่..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....
- ..... บ้านเลขที่..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

#### 5. ลักษณะทั่วไปของธุรกิจ

ที่มา วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ได้จดทะเบียนเป็นวิสาหกิจชุมชน เมื่อวันที่..... ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งหมด..... ราย สมาชิกส่วนใหญ่มีอาชีพทำเกษตรกรรมเป็นหลักพืชที่ปลูก ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด อ้อย ในระยะเวลา 3 - 4 ปี ที่ผ่านมามีสมาชิกประสบภัยธรรมชาติทั้งภัยแล้งและภาวะฝนทิ้งช่วง ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรของสมาชิกเกิดความเสียหาย ขาดผลผลิตไม่ได้ราคา ทางวิสาหกิจชุมชน..... จึงพยายามหาวิธีที่จะแก้ไขปัญหาให้แก่สมาชิกตลอดจนหาวิธีสร้างรายได้เพิ่มนอกเหนือจากการทำการเกษตรให้กับสมาชิก ประกอบกับขณะนั้นกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายสำคัญ คือ สนับสนุนให้เกษตรกรมีการรวมกลุ่ม ทำการผลิตและบริหารจัดการร่วมกัน มุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องการลดต้นทุนการผลิต การเพิ่มคุณภาพและปริมาณผลผลิต ตลอดจนการร่วมกัน

จำหน่ายโดยมีตลาดรองรับที่แน่นอน ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับเกษตรกร วิสาหกิจ..... จึงสนับสนุนให้สมาชิกรวมกลุ่มกันเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม มีรายได้อย่างต่อเนื่องและเป็นอาชีพทางเลือกในการที่จะลดการทำนา แต่สมาชิกยังขาดเงินทุนในการที่จะทำการปลูกพืชฟ้าทะลายโจร เพื่อการจำหน่าย ถ้าหากผู้จากเอกชนและสหกรณ์อื่น ซึ่งเสียดอกเบี้ยในอัตราที่สูง ทางกลุ่มเล็งเห็นว่ากระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีการสนับสนุนสินเชื่อ จึงประสงค์ขอรับการสนับสนุนในการนำมาเป็นทุนในการจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกพืชฟ้าทะลายโจร ให้แก่สมาชิกกลุ่มๆ จำนวน 8 ราย เพื่อช่วยสมาชิกในการลดต้นทุนตามเป้าหมายของโครงการ

**ความสำคัญ** วิสาหกิจชุมชน..... สามารถกำหนดวันเวลาเก็บได้ตามความต้องการของตลาด โดยเกษตรกรสามารถติดต่อพ่อค้าคนกลางมารับที่แปลงหรือที่บ้านเกษตรกร ซึ่งพ่อค้าคนกลางเป็นผู้นำไปจำหน่ายในลักษณะหัวสดหรือแปรรูปขึ้นต้นเป็นฟ้าทะลายโจรชอย ส่งต่อไปยังตลาดไท จังหวัดปทุมธานี และแหล่งตลาดอื่น ๆ ทั้งนี้ มีการกำหนดปริมาณการเก็บเกี่ยวแต่ละครั้งของพ่อค้าคนกลางเพื่อประกอบการวางแผนการจำหน่าย

**ความจำเป็น** เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน..... ในการปลูกพืชฟ้าทะลายโจรเพื่อการจำหน่าย ที่มีคุณภาพของกลุ่มวิสาหกิจฯ ให้เป็นสินค้าชุมชน เป็นการเพิ่มศักยภาพอาชีพของกลุ่มวิสาหกิจฯ และคนในชุมชนให้เข้มแข็งและมั่นคง และเกษตรกรในชุมชนสามารถมาเรียนรู้เพื่อนำไปเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลักได้ด้วย แต่ยังคงขาดเงินทุน ในการทำการเกษตรและต่อยอดขยายการตลาด การพัฒนาคุณภาพและผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการทางการตลาดต่อไป

## 6. วัตถุประสงค์

- 6.1 เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกพืชฟ้าทะลายโจร ให้แก่เกษตรกรที่เป็นสมาชิก
- 6.2 เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรที่เป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชนฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากผลผลิตที่มีคุณภาพและปลอดภัยเป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น
- 6.3 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาคุณภาพของผลผลิตและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

## 7. เป้าหมายผู้ที่เข้าร่วมโครงการ

- 7.1 สนับสนุนปัจจัยการผลิตปลูกพืชฟ้าทะลายโจรให้แก่เกษตรกรสมาชิก จำนวน 8 ราย
- 7.2 พื้นที่การเกษตร รวม 80 ไร่ ( 10 ไร่/ราย)
- 7.3 สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจมีรายได้เพิ่มขึ้น และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

## 8. ระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี (ม.ค.2565-ธ.ค.2565) นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

## 9. งบประมาณ

9.1 เงินยืมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 520,000บาท

ขอกู้เงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 520,000 บาท (ห้าแสนสองหมื่นบาทถ้วน) รายละเอียด บาท เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกพืชฟ้าทะลายโจร ให้แก่สมาชิกของวิสาหกิจชุมชน.....

กิจกรรม	เป้าหมาย	ปริมาณ	รายการค่าใช้จ่าย	วงเงิน(บาท)
ปลูกพืชฟ้าทะลายโจร	8 ราย	80 ไร่	-ต้นทุนการผลิต 6,500/ไร่/รอบ (6,500 บาท x 80 ไร่)= 520,000	520,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>				<b>520,000</b>

หมายเหตุ รายละเอียดต้นทุนการผลิต ข้อ 9.6

9.2 การจำแนกต้นทุนและรายได้ การปลูกพืชฟ้าทะลายโจร

ระยะการปลูกพืช ฟ้าทะลายโจร	ต้นทุน			รายได้		กำไรสุทธิ
	ผลผลิต (ไร่/กก.)	ผลผลิต ทั้งหมด (ไร่/กก.)	ต้นทุน ทั้งหมด (บาท)	ราคา จำหน่าย/ กก. (บาท)	รายได้ ทั้งหมด (บาท)	
ม.ค.65 - ธ.ค.65	625	50,000	520,000	100	5,000,000	4,480,000
<b>รวม</b>	<b>625</b>	<b>50,000</b>	<b>520,000</b>	<b>-</b>	<b>5,000,000</b>	<b>4,480,000</b>

หมายเหตุ : 1. ผลผลิตสดต่อผลผลิตแห้ง 2,500 : 625 (4 : 1)

2. ขายผลผลิตราคาแห้ง กิโลกรัมละ 100 บาท ราคาขึ้นอยู่กับกลไกการตลาดขณะนั้น

9.3 การจำแนกต้นทุนและรายได้ การปลูกพืชฟ้าทะลายโจรต่อเกษตรกร 1 ราย

ระยะการปลูกพืช ฟ้าทะลายโจร	ต้นทุน			รายได้		กำไรสุทธิ
	ผลผลิต (ไร่/กก.)	ผลผลิต ทั้งหมด (ไร่/กก.)	ต้นทุน ทั้งหมด (บาท)	ราคา จำหน่าย/ กก. (บาท)	รายได้ ทั้งหมด (บาท)	
ม.ค.65 - ธ.ค.65	625	6,250	65,000	100	625,000	560,000
<b>รวม</b>	<b>625</b>	<b>6,250</b>	<b>65,000</b>	<b>-</b>	<b>625,000</b>	<b>560,000</b>

9.4 ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายของเกษตรกร (1 ราย/ ปี)

ปี	รายได้ ทั้งหมด (บาท)	รายจ่าย ทั้งหมด (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ชำระเงินกู้			คงเหลือสุทธิ (บาท)
				เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย 1% (บาท)	รวม ทั้งหมด	
1	625,000	65,000	560,000	65,000	650	65,650	559,350
<b>รวม</b>	<b>625,000</b>	<b>65,000</b>	<b>560,000</b>	<b>65,000</b>	<b>650</b>	<b>65,650</b>	<b>559,350</b>

9.5 ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายของเกษตรกร (8 ราย/ ปี)

ปี	รายได้ ทั้งหมด (บาท)	รายจ่าย ทั้งหมด (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ชำระเงินกู้			คงเหลือสุทธิ (บาท)
				เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย 1% (บาท)	รวม ทั้งหมด	





1	65,000	65,000	650	65,650	520,000	520,000	5,200	525,200
	<b>รวม</b>	<b>65,000</b>	<b>650</b>	<b>65,650</b>	<b>-</b>	<b>520,000</b>	<b>5,200</b>	<b>525,200</b>
กลุ่มชำระเงินคืนกองทุนทั้งต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน 525,200 บาท								
จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (ห้าแสนสองหมื่นห้าพันสองร้อยบาทถ้วน)								

หมายเหตุ : กำหนดส่งเงินคืนกองทุนสงเคราะห์ตรงกับวันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุน

## 11. วิธีดำเนินงาน

วิธีดำเนินงานมีขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

11.1 วิสาหกิจชุมชน..... จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

11.2 วิสาหกิจชุมชน..... ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินในสมาชิกทราบให้สมาชิกทราบ

11.3 วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานขอความร่วมมือและการสนับสนุนทางวิชาการ จากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

11.4 วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินการตามโครงการที่เสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หน้าที่ปฏิบัติงาน	หมายเหตุ
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				

11.5 วิสาหกิจชุมชน..... และสำนักงาน (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการ.....และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานการควบคุม งานและการติดตามตรวจสอบและประเมินผล

11.6 วิสาหกิจชุมชน..... ดำเนินการจัดซื้อเมล็ดพันธุ์.....จาก.....

11.7 หน่วยงานสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ติดตามให้คำแนะนำ แก่วิสาหกิจชุมชน..... เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุวัตถุประสงค์และติดตามขอใช้เงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด

11.8 วิสาหกิจชุมชน..... รายงานการความก้าวหน้ากิจกรรมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง

## 12. การบริหารโครงการ

12.1) ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายชื่อที่ได้รับมอบหมาย ตามข้อ 11 (11.4)

12.2) หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ทำหน้าที่.....

### 13. แผนการบริหารโครงการ

#### 13.1 แผนการบริหารโครงการ

##### 1) แนวทางการบริหาร

วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ.....  
สำนักงานสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... ร่วมกันกำกับดูแลบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจ  
การบริหารองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

##### 2) แนวทางบริหารเงินทุน

วิสาหกิจชุมชน..... โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบโครงการร่วมกันจัดทำเอกสาร  
ประกอบแผนของกู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรภายใต้การให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/  
สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ดังนี้

1. สัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชน..... กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

2. แผนควบคุมการใช้เงินกู้ที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

3. แผนการส่งเงินกู้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

##### 3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญากับแหล่งจำหน่ายผลผลิตและจำหน่ายที่เป็นภาคีเครือข่าย  
โดยได้ทำสัญญาซื้อขายกับ.....

##### 4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบโครงการทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนิน  
โครงการและการวางแผนการจัดเก็บและจัดสรรรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตเพื่อการชำระหนี้ให้แก่กองทุน  
สงเคราะห์เกษตรกรทั้งนี้อยู่ภายใต้การติดตามและให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/  
อื่น ๆ)

#### 13.2 ระบบการประสานงานระหว่างองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด  
ได้แก่ เกษตรอำเภอ..... ให้คำแนะนำด้านการปลูกพืช เพื่อให้เกษตรกรสมาชิกสามารถจัดการได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพสามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

2) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์  
สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... จัดอบรมการจัดทำบัญชีครัวเรือนและตรวจสอบบัญชีของวิสาหกิจชุมชน

3) วิสาหกิจชุมชน..... รับผิดชอบการดำเนินงานตามโครงการและกำหนดแผนบูรณาการ  
ระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีเอกภาพและขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการโดยมีบุคคลซึ่ง  
เป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ดังนี้

1. ....

ประธาน



2. ....	รองประธาน
3. ....	เลขานุการ
4. ....	เหรัญญิก
5. ....	กรรมการ
6. ....	กรรมการ
7. ....	กรรมการ
8. ....	กรรมการ

13.3 ระบุการมีส่วนร่วมของ ประชาชนองค์การพัฒนาเอกชนหน่วยงานระดับพื้นที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์  
จังหวัด..... เกษตรอำเภอ..... สนับสนุนด้านวิชาการและติดตามประเมินผลโครงการ

#### 14. การติดตามประเมินผลโครงการ

##### 14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

##### 1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

- กิจกรรมส่งเสริมการปลูกพืชฟ้าทะลายโจรเพื่อการจำหน่าย
- ควบคุม ดูแลติดตาม โดย คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน.....ขอคำปรึกษาแนะนำจาก  
สำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)
- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามข้อผูกพันตามสัญญาผู้ประกอบการ รับจ้างดำเนินการและ  
ระยะเวลารับประกันการใช้เงินกู้ยืมและการส่งคืนเงินกู้ยืม
- ควบคุมและติดตามโดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน
- ขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานเกษตร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง(เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น  
ๆ)

- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรโดยมีการ  
ตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่วิสาหกิจชุมชนมี  
ปัญหาและมีผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่าง  
ทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

##### 2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ..... เพื่อบูรณาการ  
แผนการติดตาม ตรวจเยี่ยมให้คำแนะนำโดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง เพื่อ  
เป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชน..... สามารถใช้เงินกู้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์  
ของโครงการและจัดส่งรายงานความก้าวหน้าของโครงการถึงกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
ทราบ ทุก ๆ 3 เดือน

##### 3) การติดตามหนี้โครงการ/ติดตามหนี้โครงการ

โครงการกลุ่มวิสาหกิจ..... ใช้หลักประกันในการดำเนินโครงการโดยค้ำประกันด้วย  
คณะกรรมการและสมาชิกทุกคนในวิสาหกิจชุมชน

14.2 เกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินผล (ประเมินตามวัตถุประสงค์ แผนการดำเนินงาน เป้าหมาย)

1) จัดทำเกณฑ์การประเมิน

1.1) .....

1.2) .....

2) ตัวชี้วัด

2.1) .....

2.2) .....

15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ผลผลิต output

1) วิสาหกิจชุมชน..... ปลุกพืชฟ้าทะลายโจรเพื่อการจำหน่าย จำนวน ... ราย สามารถผลิตพืชฟ้า  
ทะลายโจรได้ปีละไม่ต่ำกว่า ..... กิโลกรัมต่อปี

15.2 ผลลัพธ์ Out come

2) วิสาหกิจชุมชน..... มีรายได้จากการจำหน่ายพืชฟ้าทะลายโจร ปีละไม่ต่ำกว่า ..... บาท  
เกษตรกรสมาชิกมีรายได้ที่มั่นคง

15.3 ผลกระทบ Impact

เชิงบวก

1) อาชีพการปลูกพืชฟ้าทะลายโจรเพื่อการจำหน่าย เป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกร  
ในอำเภอ..... จังหวัด..... เกษตรกรเข้าสู่อาชีพที่ดีมากขึ้นก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ชุมชนทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง  
มากยิ่งขึ้น

16. การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิด ความเสี่ยง	ระดับความ รุนแรง	ความสามารถ ในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการ ควบคุมความเสี่ยง
1. ด้านกฎหมาย	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด
2. ด้านการดำเนินการ	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	สมาชิกเข้าศึกษาเรียนรู้ได้ด้วย ตัวเองซึ่งมีแหล่งเรียนรู้ให้ศึกษา มากมาย จากเว็บไซต์ต่าง ๆ

2.1 สมาชิก/เจ้าหน้าที่โครงการไม่มีความรู้ในการปลูกพืชฟ้าทะลายโจร				
2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือตามที่กำหนดไว้	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	ชี้แจงทำความเข้าใจสมาชิกทุกรายและระบุในสัญญาของสมาชิก
3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจวางแผนการตลาดจัดส่งตามสัญญา
4. ด้านการเงินใช้จ่ายเป็นไปตามวัตถุประสงค์	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้จ่ายชัดเจนติดตามการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง
5. เทคโนโลยีขาดความเชี่ยวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	เจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอให้คำแนะนำเทคนิควิธีการ.....
6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจชุมชนและเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอจัดทำแผนภัยพิบัติ

## 16.1 โอกาสและศักยภาพของธุรกิจ

### 16.1.1 จุดแข็ง (Strength)

- 1) มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการปลูกพืชฟ้าทะลายโจรทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของกลุ่มสมาชิกฯ
- 2) มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพราะมาจากสมาชิกกลุ่ม
- 3) สมาชิกมีความตั้งใจในการปลูกพืชฟ้าทะลายโจรให้มีคุณภาพที่ดี
- 5) กลุ่มวิสาหกิจมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ มาอบรมให้ความรู้และให้สมาชิกไปศึกษาดูงาน

### 16.1.2 จุดอ่อน (Weakness)

- 1) ขาดแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ
- 2) ข้าวโพดฝักอ่อนปัจจุบันคุณภาพต่ำขาดหน่วยงานส่งเสริมการผลิต

### 16.1.3 โอกาส (Opportunity)

- 1) มีการเชื่อมโยงระหว่างวิสาหกิจชุมชน.....กับ .....ทำ MOU จัดหาพืชฟ้าทะลายโจรที่มีคุณภาพเพื่อการผลิตให้ได้คุณภาพ
- 2) พืชฟ้าทะลายโจรที่ได้ที่มีคุณภาพที่ดี เป็นที่ต้องการของตลาด
- 3) สภาพดิน สภาพภูมิอากาศ เหมาะกับการปลูกพืชฟ้าทะลายโจร
- 4) มีช่องทางการจำหน่ายที่แน่นอน อาทิ ..... ทำ MOU รับผลผลิตในราคาประกันขั้นต่ำ หาแหล่งตลาดที่แน่นอน

5) มีหน่วยงานราชการช่วยให้คำแนะนำและส่งเสริม เช่น สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ..... และเกษตรอำเภอ.....

#### 16.1.4 อุปสรรค (Threat)

- 1) .....
- 2) .....
- 3) .....

### 16.2 กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์

#### 16.2.1 การวิจัย/พัฒนาผลิตภัณฑ์

1) กลุ่มฯ จัดส่งเสริมให้สมาชิกมีการจัดการแปลงพืชฟ้าทะเลลายโจรระบบการจัดการน้ำ ให้ได้มาตรฐานโดยสมาชิกที่จะต้องมีการศึกษา หรืออบรมจากเกษตรอำเภอแล้ว

#### 16.1.2 การบริการและการส่งมอบ

- 1) ยกระดับพืชฟ้าทะเลลายโจรที่ดีมีคุณภาพ
- 2) ราคายุติธรรม
- 3) สามารถตรวจสอบแหล่งผลิตได้

## 17. การศึกษาความเป็นไปได้

### 17.1 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชน..... บริหารจัดการเงินที่ได้กู้ยืมจากกองทุนไปให้สมาชิกแต่ละรายกู้ยืมต่อในกรณีที่สามารถบริหารจัดการการปลูกพืชฟ้าทะเลลายโจรด้วยตนเอง โดยการรับผิดชอบของตนเอง และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชน..... และใช้เงินกู้เป็นความรับผิดชอบต่อกลุ่มวิสาหกิจชุมชนโดยความรับผิดชอบต่อสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการรับผิดชอบต่อกิจกรรมการผลิตและการตลาดรวมถึงความรับผิดชอบต่อรวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระคืน

### 17.2 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญาซื้อขายผลผลิตพืชฟ้าทะเลลายโจร..... โดยมีการประกันราคาขั้นต่ำไว้ ซึ่งมีความต้องการผลผลิตพืชฟ้าทะเลลายโจรเป็นจำนวนมากและสามารถรองรับปริมาณการผลิตพืชฟ้าทะเลลายโจรของกลุ่มวิสาหกิจ..... ได้ตลอดปี จึงเป็นโอกาสในการขยายการตลาดการผลิตของกลุ่มได้เป็นอย่างดี

### 17.3 ด้านการเงิน

จากแผนการผลิตและแผนการตลาดวิสาหกิจชุมชน..... สามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตพืชฟ้าทะเลลายโจรให้แก่..... สามารถสร้างเงินหมุนเวียนและผลกำไรซึ่งเป็นผลตอบแทนจากการลงทุนได้ตลอด

### 17.4 ด้านเศรษฐกิจ

ปีที่	รายได้	รายจ่าย	PVB (รายได้ปัจจุบัน)	PVC (รายจ่ายปัจจุบัน)	NPV (มูลค่าปัจจุบันของ ผลตอบแทนสุทธิ)
1					
2					
3					
4					
5					
รวม					

จากตาราง เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโครงการปลูกพืชฟ้าทะลายโจรเพื่อการจำหน่าย โดยใช้เงินลงทุนจากการกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน ..... บาท จากการคำนวณค่าทางเศรษฐศาสตร์ ได้ดังนี้

- 1) B/C = .....
- 2) NPV = .....
- 3) IRR = .....
- 4) ระยะเวลาคืนทุนประมาณ.....

ซึ่งสรุปได้ว่าโครงการมีความเหมาะสมในทางเศรษฐกิจอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน หรือ B/C มีค่ามากกว่า 0 หรือมีค่าเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าการลงทุนในโครงการนี้ได้ผลตอบแทนคุ้มกับการลงทุนและอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่ต้องการก็ควรลงทุนในโครงการนี้

วิสาหกิจชุมชน..... กู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อการลงทุนในกิจกรรม..... เพื่อการจำหน่ายกำหนดการชำระหนี้ในระยะเวลา ..... ปี ในอัตราเงินต้นปีละเท่า ๆ กันรวมกับดอกเบี้ยซึ่งสามารถแจกแจงผลกำไรและการชำระหนี้ได้

#### 17.5 ด้านสังคมและการเมือง

การดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงในอาชีพของเกษตรกร

#### 17.6 ด้านสภาพแวดล้อม และสภาวะนิเวศน์

การปลูกพืชฟ้าทะลายโจรเพื่อการจำหน่าย เป็นกิจกรรมที่ไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสภาวะนิเวศน์

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ  
(.....)

ประธานกลุ่ม