

# สรุปแผนธุรกิจ



โครงการปลูกข้าวโพดหวาน เพื่อการจำหน่าย  
ภายใต้การสนับสนุนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

## ต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิต (ไร่/รอบ)	5,000 บาท
1.ค่าเตรียมดิน	750 บาท
- ไถตະ	
- ไถแปร	
2.เมล็ดพันธุ์ (1.8 กก. ๆ ละ 750)	1,350 บาท
3.ค่าปุ๋ย	250 บาท
4.ค่าสารเคมี	750 บาท
- ฮอริโมน	
- กำจัดศัตรูพืช	
5.ค่าจ้างปลูก (หยอด)	150 บาท
6.ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	500 บาท
7.ค่าจ้างทำร่นพร้อมใส่ปุ๋ย	250 บาท
8.ค่าจ้างฉีดสารเคมี	450 บาท
9.ค่าเชื้อเพลิงในการสูบน้ำ	550 บาท



## ปฏิทินฤดูกาลปลูก

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.

หมายเหตุ - ช่วงระยะเวลาปลูกและเก็บเกี่ยวที่เหมาะสม

รอบที่ 1

ปลูก เดือน พ.ค. - มิ.ย.  
เก็บเกี่ยว เดือน ก.ค. - ต.ค.

รอบที่ 2

ปลูก เดือน พ.ย. - ธ.ค.  
เก็บเกี่ยว เดือน ม.ค. - เม.ย.

- ระยะเวลาการปลูก 2 รอบ/ปี หรือแหล่งน้ำมีเพียงพอสามารถ  
ทำการปลูกได้ถึง 4 รอบ/ปี

## ผลผลิต

ผลผลิต เฉลี่ย 2,500 กิโลกรัม

## ราคา

ราคา ขายสด 4 บาท/กิโลกรัม

หมายเหตุ ราคาเปลี่ยนแปลงไปตามกลไกการตลาด

## รายได้

รายได้ 10,000 บาท

## สิ่งที่เกษตรกรได้รับ

รายได้รวม	10,000 บาท
ต้นทุนรวม	5,000 บาท
รายได้สุทธิ	5,000 บาท

แหล่งตลาดข้าวโพดหวาน

## แหล่งรับซื้อผลผลิต

ไทย ตลาดไทย ตลาดสี่มุมเมือง ตลาดศรีเมือง ตลาดในพื้นที่  
และจำหน่ายเอง

ประเทศคู่ค้าของไทย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน

## ข้อมูลเพิ่มเติม

ข้าวโพดหวานชอบแสงแดดจัดตลอดอายุการปลูก อุณหภูมิที่  
เหมาะสม ประมาณ 24 -35 องศาเซลเซียส ปริมาณน้ำฝน 1,000-1,200  
มม./ปี ช่วงเดือนสิงหาคมถึงเดือนธันวาคมที่มีอากาศเย็นมักทำให้ผลผลิต  
ลดลง เนื่องจากช่อดอกตัวผู้ไม่กระจายละอองเกสรได้น้อย หากปลูก  
ในช่วงฤดูแล้งจะเป็นการดี เนื่องจากช่อดอกตัวผู้จะกระจายเกสรได้ดีกว่า  
แต่หากการปลูกในฤดูแล้งจำเป็นต้องมีระบบชลประทาน และน้ำที่  
เพียงพอจึงจะให้ผลผลิตดี



## แผนธุรกิจ

### โครงการ ปลุกข้าวโพดหวานเพื่อการจำหน่าย

1. ชื่อโครงการ : ปลุกข้าวโพดหวานเพื่อการจำหน่าย

2. องค์กรผู้รับผิดชอบ : วิสาหกิจชุมชน .....

3. หน่วยงานกำกับดูแล : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....

2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

หน่วยงานสนับสนุน : 1. กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด.....

2. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

3. สำนักงาน..... (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

#### 4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เลขที่ตั้ง..... หมู่ที่..... บ้าน..... ตำบล.....

อำเภอ..... จังหวัด..... พิกัด X = ..... Y = ..... เบอร์โทรศัพท์ .....

ประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

รองประธานกลุ่ม ชื่อ..... สกุล.....

#### รายชื่อสมาชิกกลุ่ม

1. .... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

2. .... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

3. .... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

4. .... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

5. .... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

6. .... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

7. .... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

8. .... บ้านเลขที่ ..... ม..... ต..... อ..... จ..... เบอร์.....

#### 5. หลักการและเหตุผล

ที่มา วิสาหกิจชุมชนเป็นองค์กรเกษตรกรที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อประกอบกิจการเพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัวชุมชนและระหว่างชุมชน อีกทั้งเป็นการรวมตัวกัน เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาของเกษตรกรในการประกอบอาชีพ วิสาหกิจชุมชน..... ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. .... มีสมาชิกทั้งหมด ..... ราย ที่ผ่านมาสมาชิกฯ ทำการเกษตร ได้แก่ ..... แต่เนื่องจากเกษตรกรซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจฯ มีการทำการเกษตรที่ไม่ได้มาตรฐาน ราคาพืชผลการเกษตรตกต่ำ จึงมีความประสงค์รวมกลุ่มเพื่อปลุกข้าวโพดหวานเพื่อการจำหน่าย ซึ่งเป็นพืชระยะสั้นรายได้ดี ต่อยอดให้มีมาตรฐานและคุณภาพดีเพื่อการส่งออกในอนาคตต่อไป

**ปัญหา** พื้นที่ส่วนใหญ่ของอำเภอ..... เป็นพื้นที่ทางการเกษตรอาชีพหลักคือ ทำนา ทำไร่ ทำสวน และเกษตรกรยากจน บางครัวเรือนไม่มีรายได้ และไม่มีพื้นที่การทำเกษตร และส่วนใหญ่พื้นที่เป็นเกษตรเชิงเดี่ยวที่อาศัยปริมาณน้ำฝนเป็นหลัก ราคาผลผลิตตามกลไกทางการตลาด และถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง อีกทั้งกลุ่มเกษตรกรมักขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการฟื้นฟูและปรับเปลี่ยนอาชีพให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นส่งผลกับภาพรวมของเศรษฐกิจรากหญ้าของประเทศ ดังนั้นการทำอาชีพเสริมที่เหมาะสมและควบคู่กับการ ทำนา ทำไร่ ทำสวน สามารถสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรได้เป็นอย่างดี ซึ่งการปลูกข้าวโพดหวาน ให้ได้คุณภาพดี จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการเกษตรให้กับกลุ่ม และถือว่าเป็นอาชีพที่เหมาะสมกับสภาพอากาศและความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน

**ความจำเป็น** เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน.....ในการปลูกข้าวโพดหวาน ที่มีคุณภาพของกลุ่มวิสาหกิจฯ ให้เป็นสินค้าชุมชน เป็นการเพิ่มศักยภาพอาชีพของกลุ่มวิสาหกิจฯ และคนในชุมชนให้เข้มแข็งและมั่นคง และเกษตรกรในชุมชนสามารถมาเรียนรู้เพื่อนำไปเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลักได้ด้วย แต่ยังคงขาดเงินทุน ในการทำการเกษตรและต่อยอดขยายการตลาด การพัฒนาคุณภาพและผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการทางการตลาดต่อไป

(หลักการและเหตุผล : สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็นของกลุ่มวิสาหกิจ)

#### 6. วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมการปลูกข้าวโพดหวาน เพื่อการจำหน่าย
2. เพื่อขยายตลาดข้าวโพดหวาน สร้างรายได้ให้กับกลุ่มวิสาหกิจ
3. เพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มผู้ปลูกข้าวโพดหวาน

#### 7. เป้าหมายโครงการ

1. สมาชิกเข้าร่วมโครงการการปลูกข้าวโพดหวาน เพื่อการจำหน่าย จำนวน 10 ราย
2. พื้นที่ปลูกข้าวโพดฝักอ่อนทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ 100 ไร่ ( 10 ไร่/คน )
3. ได้ข้าวโพดฝักอ่อนที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานและเป็นสินค้าส่งออกของกลุ่ม

#### 8. ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ 1 ปี (พฤษภาคม พ.ศ 2565 – เมษายน พ.ศ. 2566)

#### 9. งบประมาณ

9.1 เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 500,000 บาท

ขอกู้เงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 500,000 บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) รายละเอียด 50,000 บาท เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกข้าวโพดหวาน คุณภาพดี พันธุ์..... ให้แก่สมาชิกของวิสาหกิจชุมชน..... จังหวัด.....

กิจกรรม	เป้าหมาย (ราย)	ปริมาณ (ไร่)	รายละเอียด	วงเงิน (บาท)
ปลูกข้าวโพดหวาน .....	10	100	- ต้นทุนการผลิต 5,000 บาท/ไร่/รุ่น(รอบ) ( 5,000 บาท x 100 ไร่ ) = 572,600	500,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>				<b>500,000</b>

## 9.2 การจำแนกต้นทุนและรายได้

ระยะเวลาการปลูก ข้าวโพดฝักอ่อน	ต้นทุน			รายได้		กำไรสุทธิ (บาท)
	ผลผลิต ต่อไร่ (กก.)	ผลผลิต ทั้งหมด (กก.)	ต้นทุนทั้งหมด (บาท)	ราคา จำหน่าย /กก. (บาท)	รายได้ ทั้งหมด (บาท)	
1. ปลูก พ.ค. - มิ.ย. 65 เก็บเกี่ยวช่วง ก.ค. - ต.ค. 65 (รุ่นที่ 1)	2,000	140,000	572,600	14	1,960,000	1,387,400
2. ปลูก พ.ย. 65 - ธ.ค. 66 เก็บเกี่ยวช่วง ม.ค. - เม.ย. 66 (รุ่นที่ 2)	2,000	140,000	572,600	14	1,960,000	1,387,400
<b>รวม</b>	<b>8,000</b>	<b>560,000</b>	<b>2,290,400</b>		<b>7,840,000</b>	<b>5,549,600</b>

หมายเหตุ : 1) ระยะเวลาการปลูก 2 รุ่น/ปี

2) พื้นที่น้ำเพียงพอต่อการทำเกษตร สามารถปลูกได้ถึง 4 รุ่น/ปี

3) รุ่นที่ 1 ปลูก พ.ค. - มิ.ย. 65 เก็บเกี่ยวช่วง ก.ค. - ต.ค. 65

4) รุ่นที่ 2 ปลูก พ.ย. - ธ.ค. 65 เก็บเกี่ยวช่วง ม.ค. - เม.ย. 66

## 9.3 รายละเอียดต้นทุนการผลิตข้าวโพดหวานของเกษตรกร

รายละเอียด	ต้นทุน/ไร่/รุ่น (บาท)	ต้นทุนทั้งหมด (บาท)	หมายเหตุ
1. ค่าเตรียมดิน	750	75,000	-ไถดะ ไถแปร
2. ค่าเมล็ดพันธุ์	1,350	135,000	-กก.ละ 750 บาท ได้ 1.8 กก.
3. ค่าปุ๋ย	250	25,000	
4. ค่าสารเคมี	750	75,000	-ฮอร์โมน -สารกำจัดศัตรูพืช
5. ค่าจ้างปลูก (หยอด)	150	15,000	
6. ค่าจ้างเก็บเกี่ยว	500	50,000	
7. ค่าจ้างทำรุ่นพร้อมใส่ปุ๋ย	250	25,000	
8. ค่าจ้างฉีดสารเคมี	450	45,000	
9. ค่าเชื้อเพลิงในการสูบน้ำ	550	55,000	
<b>รวม</b>	<b>5,000</b>	<b>500,000</b>	

## 10. แผนการดำเนินงาน

10.1 แผนการปฏิบัติงานโครงการ 1 ปี (พฤษภาคม พ.ศ 2565 – เมษายน พ.ศ. 2566) นับจากวันที่ได้รับเงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ดำเนินกิจกรรมกลุ่มต่อไปหลังจบโครงการ

แผนการปฏิบัติงานโครงการ	พ.ศ. 2565										พ.ศ. 2566				หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	
1. ประชุมสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ฯ เพื่อจัดทำโครงการ	✓														กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
2. สำรวจพื้นที่การผลิตการปลูกข้าวโพดหวาน	✓														กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
3. กำหนดเงื่อนไขและหลักเกณฑ์	✓														กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
4. ชี้แจงเงื่อนไขให้เกษตรกร		✓													ประธาน/เลขาฯ
5. อบรมการผลิตผลผลิตที่มีคุณภาพ (การปลูกข้าวโพดหวาน)		✓													สำนักงานเกษตรจังหวัด, สำนักงานเกษตรอำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการปลูกข้าวโพดหวาน ตามวัตถุประสงค์โครงการ			✓	✓					✓	✓					กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
7. เก็บเกี่ยวผลผลิต					✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
8. รวบรวมผลผลิต					✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
9. จำหน่ายผลผลิต					✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
10. รวบรวมเงินชำระกองทุนฯ														✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
11. ชำระเงินคืนกองทุนฯ														✓	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
12. ติดตามและประเมินโครงการ														✓	ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ : แผนงานอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

10.2 แผนการใช้เงินตามโครงการ แผนการใช้เงินตามโครงการหลังจากได้รับเงินกู้จากกองทุนให้สมาชิก  
 วิชาทกิจชุมชน ..... จำนวน 10 ราย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	แผนการใช้เงินตามโครงการ	กำหนดจ่าย ประมาณวันที่	กำหนดแล้วเสร็จ ประมาณวันที่	จำนวนเงิน(บาท)
1	การผลิตข้าวโพดหวาน เพื่อการจำหน่าย	.....	.....	500,000
<b>จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (ห้าแสนบาทถ้วน)</b>				<b>500,000</b>

### 10.3 แผนการใช้เงินคืนกองทุน

เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 500,000 บาท ให้สมาชิกกลุ่มวิชาทกิจ  
 ชุมชน..... กู้ยืมเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตแก่สมาชิกจำนวน 10 ราย ให้สมาชิกบริหารจัดการ  
 ตามแผนโครงการของกลุ่มให้เกิดผลผลิตและกำไร สามารถชำระเงินกู้กองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
 กลุ่มกำหนดชำระเงินคืนกองทุนเป็นรายปี ครั้งเดียว ดังนี้

- ส่งคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1 รอบเดียว

กำหนด วัน/เดือน/ปี	ชำระเงินต้น (บาท)	ชำระดอกเบี้ย (บาท)	ต้นเงินคงเหลือ (บาท)	รวมหนี้ที่ต้องชำระ (บาท)
.././....	500,000	5,000	-	505,000
<b>รวม</b>	<b>500,000</b>	<b>5,000</b>	<b>-</b>	<b>505,000</b>
กลุ่มชำระเงินคืนกองทุนทั้งต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน 505,000 บาท				
<b>จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (ห้าแสนห้าพันบาทถ้วน)</b>				

### 11. วิธีดำเนินงาน

วิธีดำเนินงานมีขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

11.1 วิชาทกิจชุมชน..... จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุน  
 สงเคราะห์เกษตรกร

11.2 วิชาทกิจชุมชน..... ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินในสมาชิกทราบให้สมาชิกทราบ

11.3 วิชาทกิจชุมชน..... ประสานงานขอความร่วมมือและการสนับสนุนทางวิชาการ จาก  
 สำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

11.4 วิชาทกิจชุมชน..... แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินการตามโครงการที่เสนอ  
 ขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หน้าที่ปฏิบัติงาน	หมายเหตุ
1				

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หน้าที่ปฏิบัติงาน	หมายเหตุ
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				

11.5 วิสาหกิจชุมชน..... และสำนักงาน (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการ.....และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานการควบคุม งานและการติดตามตรวจสอบและประเมินผล

11.6 วิสาหกิจชุมชน..... ดำเนินการจัดซื้อเมล็ดพันธุ์.....จาก.....

11.7 หน่วยงานสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ติดตามให้คำแนะนำ แก่วิสาหกิจชุมชน..... เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุวัตถุประสงค์และติดตามค่าใช้จ่ายกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด

11.8 วิสาหกิจชุมชน..... รายงานการความก้าวหน้ากิจกรรมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง

## 12. การบริหารโครงการ

1) ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายชื่อที่ได้รับมอบหมาย ตามข้อ 11 (11.4)

2) หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ทำหน้าที่.....

## 13. แผนการบริหารโครงการ

### 13.1 แผนการบริหารโครงการ

#### 1) แนวทางการบริหาร

วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ.....สำนักงานสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... ร่วมกันกำกับดูแลบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจการบริหารองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

#### 2) แนวทางบริหารเงินทุน

วิสาหกิจชุมชน..... โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบโครงการร่วมกันจัดทำเอกสารประกอบแผนของกู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรภายใต้การให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ) ดังนี้

1. สัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชน..... กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
2. แผนควบคุมการใช้จ่ายเงินกู้ที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
3. แผนการส่งเงินกู้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญากับแหล่งจำหน่ายผลผลิตและจำหน่ายที่เป็นภาคี  
เครือข่ายโดยได้ทำสัญญาซื้อขายกับ.....

4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบโครงการทำหน้าที่กำกับติดตามการ  
ดำเนินโครงการและการวางแผนการจัดเก็บและจัดสรรรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตเพื่อการชำระหนี้ให้แก่  
กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรทั้งนี้ขึ้นอยู่กับติดตามและให้คำปรึกษาจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/  
สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

13.2 ระบบการประสานงานระหว่างองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์  
จังหวัด ได้แก่ เกษตรอำเภอ..... ให้คำแนะนำด้านการปลูกพืช เพื่อให้เกษตรกรสมาชิกสามารถจัดการ  
ได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

2) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์  
สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... จัดอบรมการจัดทำบัญชีครัวเรือนและตรวจสอบบัญชีของวิสาหกิจ  
ชุมชน

3) วิสาหกิจชุมชน..... รับผิดชอบการดำเนินงานตามโครงการและกำหนดแผนบูรณา  
การระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีเอกภาพและขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการโดย  
มีบุคคลซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ดังนี้

- |         |           |
|---------|-----------|
| 1. .... | ประธาน    |
| 2. .... | รองประธาน |
| 3. .... | เลขานุการ |
| 4. .... | เหรัญญิก  |
| 5. .... | กรรมการ   |
| 6. .... | กรรมการ   |
| 7. .... | กรรมการ   |
| 8. .... | กรรมการ   |

13.3 ระบุการมีส่วนร่วมของ ประชาชนองค์การพัฒนาเอกชนหน่วยงานระดับพื้นที่สำนักงานเกษตรและ  
สหกรณ์จังหวัด..... เกษตรอำเภอ..... สนับสนุนด้านวิชาการและติดตามประเมินผลโครงการ

14. การติดตามประเมินผลโครงการ

14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

- กิจกรรมส่งเสริมการปลูกข้าวโพดหวานเพื่อการจำหน่าย



- ควบคุม ดูแลติดตาม โดย คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน.....ขอคำปรึกษา  
แนะนำจากสำนักงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุสัตว์/อื่น ๆ)

- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามข้อผูกพันตามสัญญาผู้ประกอบการ รับจ้าง  
ดำเนินการและระยะเวลารับประกันการใช้เงินกู้ยืมและการส่งคืนเงินกู้ยืม

- ควบคุมและติดตามโดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน

- ขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานเกษตร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น เกษตร/สหกรณ์ฯ/ปศุ  
สัตว์/อื่น ๆ)

- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร  
โดยมีการตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่  
วิสาหกิจชุมชนมีปัญหาและมีผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถ  
แก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

## 2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ..... เพื่อบูรณา  
การแผนการติดตาม ตรวจเยี่ยมให้คำแนะนำโดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า  
4 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชน..... สามารถใช้เงินกู้ได้ตรง  
ตามวัตถุประสงค์ของโครงการและจัดส่งรายงานความก้าวหน้าของโครงการถึงกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและ  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุก ๆ 3 เดือน

## 3) การติดตามหนี้โครงการ/ติดตามหนี้โครงการ

โครงการกลุ่มวิสาหกิจ..... ใช้หลักประกันในการดำเนินโครงการโดยค้ำประกัน  
ด้วยคณะกรรมการและสมาชิกทุกคนในวิสาหกิจชุมชน

### 14.2 เกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินผล (ประเมินตามวัตถุประสงค์ แผนการดำเนินงาน เป้าหมาย)

#### 1) จัดทำเกณฑ์การประเมิน

1.1) .....

1.2) .....

#### 2) ตัวชี้วัด

2.1) .....

2.2) .....

## 15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

### 15.1 ผลผลิต output

1) วิสาหกิจชุมชน..... ปลุกข้าวโพดหวานเพื่อการจำหน่าย จำนวน ... ราย สามารถผลิต  
ข้าวโพดหวานได้ปีละไม่ต่ำกว่า ..... กิโลกรัมต่อปี

### 15.2 ผลลัพธ์ Out come

2) วิสาหกิจชุมชน..... มีรายได้จากการจำหน่ายข้าวโพดหวานปีละไม่ต่ำกว่า ..... บาท  
เกษตรกรสมาชิกมีรายได้ที่มั่นคง

### 15.3 ผลกระทบ Impact

#### เชิงบวก

1) อาชีพการปลูกข้าวโพดหวานเพื่อการจำหน่าย เป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรในอำเภอ..... จังหวัด..... เกษตรกรเข้าสู่อาชีพที่ตีมากขึ้นก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ชุมชนทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

### 16. การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
1. ด้านกฎหมาย	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
2. ด้านการดำเนินการ 2.1 สมาชิก/เจ้าหน้าที่โครงการไม่มีความรู้ในการปลูกข้าวโพดหวาน	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	สมาชิกเข้าศึกษาเรียนรู้ได้ด้วยตัวเองซึ่งมีแหล่งเรียนรู้ให้ศึกษามากมาย จากเว็บไซต์ต่าง ๆ
2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือตามที่กำหนดไว้	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	ชี้แจงทำความเข้าใจสมาชิกทุกรายและระบุในสัญญาของสมาชิก
3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจวางแผนการตลาดจัดส่งตามสัญญา
4. ด้านการเงินใช้จ่ายเป็นไปตามวัตถุประสงค์	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้จ่ายชัดเจนติดตามการใช้จ่ายเงินอย่างต่อเนื่อง
5. เทคโนโลยีขาดความเชี่ยวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	เจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอให้คำแนะนำเทคนิควิธีการ.....
6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจชุมชนและเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอจัดทำแผนภัยพิบัติ

## 16.1 โอกาสและศักยภาพของธุรกิจ

### 16.1.1 จุดแข็ง (Strength)

- 1) มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการปลูกข้าวโพดหวานทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของกลุ่มสมาชิกฯ
- 2) มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพราะมาจากสมาชิกกลุ่ม
- 3) สมาชิกมีความตั้งใจในการข้าวโพดหวานให้มีคุณภาพที่ดี
- 5) กลุ่มวิสาหกิจมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ มาอบรมให้ความรู้และให้สมาชิกไปศึกษาดูงาน

ดูงาน

### 16.1.2 จุดอ่อน (Weakness)

- 1) ขาดแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ
- 2) ข้าวโพดหวานปัจจุบันคุณภาพต่ำขาดหน่วยงานส่งเสริมการผลิต

### 16.1.3 โอกาส (Opportunity)

- 1) มีการเชื่อมโยงระหว่างวิสาหกิจชุมชน.....กับ .....ทำ MOU จัดหาข้าวโพดหวานที่มีคุณภาพเพื่อการผลิตให้ได้คุณภาพ
- 2) ข้าวโพดหวานที่ได้ที่มีคุณภาพที่ดี เป็นที่ต้องการของตลาด
- 3) สภาพดิน สภาพภูมิอากาศ เหมาะกับการข้าวโพดหวาน
- 4) มีช่องทางการจำหน่ายที่แน่นอน อาทิ ..... ทำ MOU รับผลผลิตในราคาประกันขั้นต่ำหาแหล่งตลาดที่แน่นอน
- 5) มีหน่วยงานราชการช่วยให้คำแนะนำและส่งเสริม เช่น สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... และเกษตรอำเภอ.....

### 16.1.4 อุปสรรค (Threat)

- 1) .....
- 2) .....
- 3) .....

## 16.2 กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์

### 16.2.1 การวิจัย/พัฒนาผลิตภัณฑ์

- 1) กลุ่มฯ จัดส่งเสริมให้สมาชิกมีการจัดการแปลงข้าวโพดหวาน ระบบการจัดการน้ำ ให้ได้มาตรฐานโดยสมาชิกที่จะต้องมีการศึกษา หรืออบรมจากเกษตรอำเภอแล้ว

### 16.1.2 การบริการและการส่งมอบ

- 1) ยกระดับข้าวโพดหวานที่ดีมีคุณภาพ
- 2) ราคายุติธรรม
- 3) สามารถตรวจสอบแหล่งผลิตได้

## 17. การศึกษาความเป็นไปได้

### 17.1 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชน..... บริหารจัดการเงินที่ได้กู้ยืมจากกองทุนไปให้สมาชิกแต่ละราย กู้ยืมต่อในกรณีที่สมาชิกสามารถบริหารจัดการการปลูกข้าวโพดหวานด้วยตนเอง โดยการรับผิดชอบของตนเอง และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชน..... และใช้เงินกู้เป็นความรับผิดชอบต่อกลุ่มวิสาหกิจ

ชุมชนโดยความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการรับผิดชอบกิจกรรมการผลิตและการตลาดรวมไปถึงความรับผิดชอบ รวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระคืน

#### 17.2 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญาซื้อขายผลผลิตข้าวโพดหวาน..... โดยมี การประกันราคาขั้นต่ำไว้ ซึ่งมีความต้องการผลผลิตข้าวโพดหวานเป็นจำนวนมากและสามารถรองรับปริมาณ การผลิตข้าวโพดหวานของกลุ่มวิสาหกิจ..... ได้ตลอดปี จึงเป็นโอกาสในการขยายการตลาด การผลิตของกลุ่มได้เป็นอย่างดี

#### 17.3 ด้านการเงิน

จากแผนการผลิตและแผนการตลาดวิสาหกิจชุมชน..... สามารถผลิตและจำหน่าย ผลผลิตข้าวโพดหวานให้แก่.....สามารถสร้างเงินหมุนเวียนและผลกำไรซึ่งเป็นผลตอบแทนจาก การลงทุนได้ตลอดปี

#### 17.4 ด้านเศรษฐกิจ

ปีที่	รายได้	รายจ่าย	PVB (รายได้ปัจจุบัน)	PVC (รายจ่ายปัจจุบัน)	NPV (มูลค่าปัจจุบันของ ผลตอบแทนสุทธิ)
1					
2					
3					
4					
5					
รวม					

จากตาราง เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโครงการปลูกข้าวโพดหวานเพื่อการจำหน่าย โดยใช้เงิน ลงทุนจากการกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน ..... บาท จากการคำนวณค่าทาง เศรษฐศาสตร์ ได้ดังนี้

- 1) B/C = .....
- 2) NPV = .....
- 3) IRR = .....
- 4) ระยะเวลาคืนทุนประมาณ.....

ซึ่งสรุปได้ว่าโครงการมีความเหมาะสมในทางเศรษฐกิจอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน หรือ B/C มี ค่ามากกว่า 0 หรือมีค่าเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าการลงทุนในโครงการนี้ได้ผลตอบแทนคุ้มกับการลงทุนและ อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่ต้องการก็ควรลงทุนในโครงการนี้

วิสาหกิจชุมชน..... กู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อการลงทุนใน  
กิจกรรม..... เพื่อการจำหน่ายกำหนดการชำระหนี้ในระยะเวลา ..... ปี ในอัตราเงินต้นปีละเท่า ๆ กัน  
รวมกับดอกเบี้ยซึ่งสามารถแจกแจงผลกำไรและการชำระหนี้ได้

#### 17.5 ด้านสังคมและการเมือง

การดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงในอาชีพของ  
เกษตรกรให้มีความยั่งยืน

#### 17.6 ด้านสภาพแวดล้อม และสถานะนิเวศน์

การปลูกข้าวโพดหวานเพื่อการจำหน่าย เป็นกิจกรรมที่ไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและ  
สถานะนิเวศน์

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(.....)

ประธานกลุ่ม