

# สรุปแผนธุรกิจ



## โครงการเลี้ยงไส้เดือน เพื่อการจำหน่าย

ภายใต้การสนับสนุนของทุนสูงเดระะที่เกษตรกร

### ต้นทุนการผลิต

<b>ต้นทุนการผลิต (ต่อปี)</b>	<b>425,670</b>	<b>บาท</b>
1.ค่าโรงเรือน	150,000	บาท
2.ค่าชั้นเลี้ยงไส้เดือน	70,000	บาท
3.ค่าวัสดุอุปกรณ์	103,470	บาท
4.ค่าพันธุ์ไส้เดือน	8,000	บาท
5.ค่าอาหารไส้เดือน	94,200	บาท

- รายละเอียด**
1. โรงเรือนขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
  2. ชั้นเลี้ยงไส้เดือน 7 ชั้น ขนาด กว้าง 1 เมตร ยาว 6 เมตร สูง 1.5 เมตร 6 ชั้น ใช้เหล็กกลมท่อนประปา
  3. พันธุ์ไส้เดือน 10 กิโลกรัม ๆ ละ 800 บาท
  4. อาหาร 3,140 กระสอบ ๆ ละ 30 บาท

### ปฏิทินการเลี้ยง

ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย. ต.ค. พ.ย. ธ.ค.



**สามารถเลี้ยงได้ตลอดทั้งปี**

- หมายเหตุ - รอบการเก็บผลผลิต 20 - 45 วัน**  
- ระยะเก็บผลผลิตมูลไส้เดือนสามารถเก็บได้ทุกเดือน

### ผลผลิต

ผลผลิต มูลไส้เดือน	44,157	กิโลกรัม
ผลผลิต พันธุ์ไส้เดือน	953.6	กิโลกรัม

**หมายเหตุ** - เก็บไส้เดือนเพื่อจำหน่ายเป็นพันธุ์ได้หลังจากเริ่มเลี้ยงไส้เดือน 6 - 7 เดือน

### ราคา

ราคา มูลไส้เดือน	10	บาท/กิโลกรัม
ราคา พันธุ์ไส้เดือน	300	บาท/กิโลกรัม

### รายได้

รายได้ มูลไส้เดือน	441,570	บาท
รายได้ พันธุ์ไส้เดือน	286,080	บาท
<b>รายได้รวม</b>	<b>727,650</b>	<b>บาท</b>

### สิ่งที่เกษตรกรได้รับ

รายได้รวม	727,650	บาท
ต้นทุนรวม	425,670	บาท
<b>รายได้สุทธิ</b>	<b>301,980</b>	<b>บาท</b>

### แหล่งตลาดมูลไส้เดือน

#### แหล่งรับซื้อผลผลิต

โรงงานปุ๋ยชีวภาพ กลุ่มเกษตรกรอินทรีย์ ตลาดต้นไม้ บ่อกึ่งที่นำไปรักษาความสมดุลบ่อกึ่ง และแหล่งตลาดในพื้นที่นั้น ๆ

#### ประโยชน์

สามารถนำไปใช้ในพื้นที่การเกษตรของตัวเองเพื่อลดต้นทุน และสามารถพัฒนาต่อยอดในการทำเป็นปุ๋ยชีวภาพเพื่อจำหน่ายเองเพิ่มมูลค่า

**ข้อมูลเพิ่มเติม** - นอกจากมูลไส้เดือนแล้ว ยังสามารถทำน้ำหมักชีวภาพจากมูลไส้เดือน  
- การเริ่มเลี้ยงไส้เดือนควรหาข้อมูลก่อนเลี้ยง เนื่องจากไส้เดือนเป็นสัตว์ที่อ่อนไหวง่าย



**แผนธุรกิจ**  
**โครงการเลี้ยงไส้เดือนเพื่อการจำหน่าย**

1. ชื่อโครงการ : โครงการเลี้ยงไส้เดือน

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

2.1 หน่วยงานหลัก วิชาหกิจชุมชนกลุ่ม.....

3. หน่วยงานสนับสนุน/กำกับดูแล

- 1) กรมปศุสัตว์ โดยสำนักงาน.....
- 2) กรมส่งเสริมเกษตรและสหกรณ์ โดย สำนักงานสหกรณ์จังหวัด.....
- 3) กรมพัฒนาที่ดิน โดย สถานีพัฒนาที่ดินจังหวัด.....
- 4) สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....

4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิชาหกิจชุมชน..... เลขที่ตั้ง ..... หมู่ที่ ..... บ้าน..... ตำบล..... อำเภอ..... จังหวัด.....  
..... พิกัด X = ..... Y = ..... เบอร์โทรศัพท์ .....

ชื่อ-สกุล..... ประธานวิชาหกิจชุมชน.....

5. หลักการและเหตุผล

วิชาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ได้จดทะเบียนเป็นวิชาหกิจชุมชน เมื่อวันที่ ..... ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งหมด ..... ราย สมาชิกส่วนใหญ่มีอาชีพทำเกษตรกรรมเป็นหลักพืชที่ปลูก ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด อ้อย ในระยะเวลา 3 – 4 ปี ที่ผ่านมาสมาชิกประสบภัยธรรมชาติทั้งภัยแล้งและภาวะฝนทิ้งช่วง ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรของสมาชิกเกิดความเสียหาย ขาดผลผลิตไม่ได้ราคา ทางวิชาหกิจชุมชน..... จึงพยายามหาวิธีที่จะแก้ไขปัญหาให้แก่สมาชิกตลอดจนหาวิธีสร้างรายได้เพิ่มนอกเหนือจากการทำการเกษตรให้กับสมาชิก ประกอบกับขณะนั้นกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายสำคัญ คือ สนับสนุนให้เกษตรกรมีการรวมกลุ่ม ทำการผลิตและบริหารจัดการร่วมกัน มุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องการลดต้นทุนการผลิต การเพิ่มคุณภาพและปริมาณผลผลิต ตลอดจนการร่วมกันจำหน่ายโดยมีตลาดรองรับที่แน่นอน ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับเกษตรกร วิชาหกิจ..... จึงสนับสนุนให้สมาชิกรวมกลุ่มกันเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม

วิชาหกิจชุมชน ได้มีการเชื่อมโยงธุรกิจกับโรงงานปุ๋ยชีวภาพ จังหวัดลพบุรี และตลาดรับซื้อทั่วไป มีความต้องการมูลไส้เดือนเพิ่มมากขึ้นแต่จำนวนมูลไส้เดือนนั้นมีปริมาณน้อย ตลาดยังมีความต้องการสูง กลุ่มฯ จึงส่งเสริมให้สมาชิกเลี้ยงไส้เดือน เพื่อผลิตไส้เดือน และมูลไส้เดือน ขายได้ราคาดี และมีตลาดรองรับ สมาชิกมีรายได้อย่างต่อเนื่อง และเป็นอาชีพทางเลือกในการที่จะลดการทำนา สมาชิกยังขาดเงินทุนในการที่จะมาเลี้ยงไส้เดือนเพื่อจำหน่าย ถ้าหากกู้จากเอกชนและสหกรณ์อื่น ซึ่งเสียดอกเบี้ยในอัตราที่สูง ทางกลุ่มเล็งเห็นว่ากระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีการสนับสนุนสินเชื่อ จึงประสงค์ขอรับการสนับสนุนในการนำมาเป็นทุนในการจัดหาปัจจัยการผลิตในการเลี้ยงไส้เดือน ให้แก่สมาชิกกลุ่มฯ จำนวน 8 ราย เพื่อช่วยสมาชิกในการลดต้นทุนตามเป้าหมายของโครงการ

6. วัตถุประสงค์โครงการ

- 6.1 จัดสร้างโรงเรือนสำหรับเลี้ยงไส้เดือน
- 6.2 จัดหาพันธุ์ไส้เดือน
- 6.3 จัดหาเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับการเลี้ยงไส้เดือน

## 7. เป้าหมายโครงการ

- 7.1 สร้างโรงเรือนสำหรับเลี้ยงไส้เดือนให้กับสมาชิก จำนวน 8 ราย
- 7.2 จัดหาพันธุ์ไส้เดือน จำนวน 80 กิโลกรัม
- 7.3 จัดหาเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับการเลี้ยงไส้เดือน จำนวน 8 ราย

8. ระยะเวลาดำเนินงาน ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ 2 ปี (พ.ศ. 25....-25.....) นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินกู้ จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

## 9. งบประมาณ

9.1 เงินยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 3,405,360 บาท (สามล้านสี่แสนสี่พันสามร้อยหกสิบบาทถ้วน) ตารางที่ 1 แสดงวงเงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 3,405,360 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	เป้าหมาย (ราย)	รวม จำนวน	รายละเอียด	วงเงิน (บาท)
1. ปรับปรุงโรงเรือนเลี้ยงไส้เดือน	8	8 โรงเรือน	- ค่าจ้างเหมาโรงเรือนขนาดพื้นที่ 120 ตรม. จำนวน 8 โรงเรือนๆละ 150,000 บาท	1,200,000.-
2. จัดทำชั้นเลี้ยงไส้เดือน	8	56 ชั้น	- ค่าจ้างเหมาจัดทำชั้นเลี้ยงไส้เดือน ขนาด กว้าง 1 เมตร ยาว 6 เมตร สูง 1.5 เมตร 6 ชั้น ใช้เหล็กกลมท่อน ประปรายละ 7 ชั้นรายละ 70,000 บาท	560,000.-
3. วัสดุอุปกรณ์	8	8 ราย	- ค่าวัสดุอุปกรณ์ในการเลี้ยงไส้เดือน รายละ จำนวน 103,470 บาท	827,760.-
4. จัดหาพันธุ์ไส้เดือน	8	80 กก.	- จัดหาพันธุ์ไส้เดือน จำนวน 80 กิโลกรัมๆละ 800 บาท รายละ 10 กิโลกรัม จำนวน 8,000 บาท	64,000.-
5. อาหารไส้เดือน	8	25,120 กระสอบ	- จัดหาอาหาร 25,120 กระสอบๆละ 30 บาท รายละ 3,140 กระสอบ จำนวน 94,200 บาท	753,600.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>				<b>3,405,360.-</b>

1) รายได้ใน การเลี้ยงไส้เดือน (ต่อเกษตรกร 1 ราย)

ปี	รายได้				รวมรายได้ ทั้งหมด
	มูลไส้เดือน		พันธุ์ไส้เดือน		
	จำนวน (กก.)	จำนวน (บาท)	จำนวน (กก.)	จำนวน (บาท)	
1	50,000	441,574	953.6	286,080	727,654
2	74,725	747,250	1020	306,000	1,053,250
<b>รวม</b>	<b>124,725</b>	<b>1,188,824</b>	<b>1,974</b>	<b>592,080</b>	<b>1,780,904</b>

หมายเหตุ : - ระยะเวลาการเลี้ยงไส้เดือนใช้เวลา 20 -45 วัน รอบการผลิต

- เกษตรกรรายได้ในราคา กิโลกรัมละ 10 บาท ให้กับโรงงานปุ๋ยชีวภาพในจังหวัดลพบุรี หรือนำไปใช้ในพื้นที่การเกษตรของตัวเองเพื่อลดต้นทุนได้อีกทางหนึ่ง และสามารถพัฒนาต่อยอดในการทำเป็นปุ๋ยชีวภาพเพื่อจำหน่ายเองเพิ่มมูลค่า ต่อไปได้

## (1) รายได้ในกาเลี้ยงไส้เดือน ต่อเกษตรกร 1 ราย ในปีที่ 1

รอบ	พันธุ์ไส้เดือน		รายได้จากการขายผลผลิตไส้เดือน				รวมรายได้ทั้งหมด
			มูลไส้เดือน		พันธุ์ไส้เดือน		
	เลี้ยง (กะละมัง)	คัดขายพันธุ์ (กะละมัง)	จำนวน (กก.)	จำนวน (บาท)	จำนวน (กก.)	จำนวน (บาท)	
1	50		175	1,750			1,750
2	88		306	3,063			3,063
3	153		536	5,359			5,359
4	268		938	9,379			9,379
5	469		1,641	16,413			16,413
6	821		2,872	28,723			28,723
7	1,518	518	5,314	53,137	103.6	31,080	84,217
8	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
9	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
10	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
11	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
12	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
<b>รวม</b>	<b>1,000</b>	<b>4,768</b>	<b>50,000</b>	<b>441,574</b>	<b>953.6</b>	<b>286,080</b>	<b>727,654</b>

## (2) รายได้ในกาเลี้ยงไส้เดือน ต่อเกษตรกร 1 ราย ในปีที่ 2

รอบ	พันธุ์ไส้เดือน		รายได้จากการขายผลผลิตไส้เดือน				รวมรายได้ทั้งหมด
			มูลไส้เดือน		พันธุ์ไส้เดือน		
	เลี้ยง (กะละมัง)	คัดขายพันธุ์ (กะละมัง)	จำนวน (กก.)	จำนวน (บาท)	จำนวน (กก.)	จำนวน (บาท)	
1	1,000	850	3,500	35,000	170	51,000	35,000
2	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	64,750
3	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	64,750
4	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	64,750
5	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	64,750
6	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	64,750
7	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
8	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
9	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
10	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
11	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
12	1,850	850	6,475	64,750	170	51,000	115,750
<b>รวม</b>	<b>16,250</b>	<b>10,200</b>	<b>74,725</b>	<b>747,250</b>	<b>1020</b>	<b>306,000</b>	<b>1,053,250</b>

2) รายจ่ายในการเลี้ยงไส้เดือน (ต่อเกษตรกรเลี้ยงไส้เดือน 1 ราย)

ปี	ค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงไส้เดือน					
	ค่าโรงเรือน	ค่าชั้นเลี้ยงไส้เดือน	ค่าวัสดุอุปกรณ์	ค่าพันธุ์ไส้เดือน	ค่าอาหารไส้เดือน	รวมรายจ่ายทั้งหมด (บาท)
1	150,000	70,000	103,470	8,000	94,200	425,670
2	-	-	15,000	-	144,000	159,000
<b>รวม</b>	<b>150,000</b>	<b>70,030</b>	<b>118,470</b>	<b>8,000</b>	<b>238,200</b>	<b>584,670</b>

หมายเหตุ : ในการเลี้ยงไส้เดือน จะมีค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงครั้งแรก ครั้งต่อไปจะเสียแค่ค่าน้ำค่าไฟและสามารถใช้แรงงานในครัวเรือนในการเลี้ยงจึงไม่มีค่าใช้จ่ายค่าแรงงาน

3) การจำแนกต้นทุนและรายได้ของการเลี้ยงไส้เดือน

ตารางแสดงประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายของเกษตรกร (1 ราย/ 2 ปี)

ปี	รายได้ทั้งหมด (บาท)	รายจ่ายทั้งหมด (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ชำระเงินทุน			คงเหลือสุทธิ (บาท)
				เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	รวมทั้งสิ้น	
1	727,654	425,670	301,984	125,670	4,257	129,927	597,727
2	1,053,250	159,000	894,250	300,000	3,000	303,000	750,250
<b>รวม</b>	<b>1,780,904</b>	<b>584,670</b>	<b>1,196,234</b>	<b>425,670</b>	<b>7,257</b>	<b>432,927</b>	<b>1,347,977</b>

4) การจำแนกต้นทุนและรายได้ของการเลี้ยงไส้เดือน

ตารางแสดงประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายของวิสาหกิจฯ (8 ราย/ 2 ปี)

ปี	รายได้ทั้งหมด	รายจ่ายทั้งหมด	คงเหลือ	ชำระเงินทุน			คงเหลือสุทธิ
	(บาท)	(บาท)		เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	รวมทั้งสิ้น	
1	5,821,232	3,405,360	2,415,872	1,005,360	34,054	1,039,414	4,781,818
2	8,426,000	1,272,000	7,154,000	2,400,000	24,000	2,424,000	6,002,000
<b>รวม</b>	<b>14,247,232</b>	<b>4,677,360</b>	<b>9,569,872</b>	<b>3,405,360</b>	<b>58,054</b>	<b>3,463,414</b>	<b>10,783,818</b>

หมายเหตุ : เกษตรกรจะมีรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายและชำระเงินทุนส่งคืนแล้ว เฉลี่ยที่เดือนละ 56,165 บาท

## 10. แผนการดำเนินงาน

10.1 แผนการปฏิบัติงานโครงการเลี้ยงไส้เดือนเพื่อการจำหน่าย ของวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....ตำบล..... อำเภอ.....จังหวัด.....

แผนงาน/กิจกรรม	ก.ค.64	ส.ค.64	กย.64	ต.ค.64	พย.64	ธ.ค.64	ม.ค.65	กย.65	ปี พ.ศ. 65-	หน่วยงานรับผิดชอบ
1. จัดประชุมชี้แจงโครงการกับสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจฯ เพื่อขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร										วิสาหกิจชุมชนฯ
2. จัดทำโครงการเสนอกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร										วิสาหกิจชุมชนฯ
3. คณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรพิจารณาอนุมัติโครงการ										กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
4. เบิกจ่ายเงินงวดที่ 1										วิสาหกิจชุมชนฯ
5. ปรับปรุงโรงเรือน										วิสาหกิจชุมชนฯ
6. อุปกรณ์การเลี้ยง										วิสาหกิจชุมชนฯ
7. เบิกจ่ายเงินงวดที่ 2										วิสาหกิจชุมชนฯ
8. จัดซื้อพันธุ์ไส้เดือนตามโครงการ										วิสาหกิจชุมชนฯ
9. ติดตามการเลี้ยงของสมาชิก										ปศุสัตว์อำเภอ.....
10. จำหน่ายมูลไส้เดือนและพันธุ์										วิสาหกิจชุมชนฯ
11. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ ชำระเงินคืนกองทุน										วิสาหกิจชุมชนฯ
12. ติดตาม/ประเมินผล/รายงาน										วิสาหกิจชุมชน สนง.ปศจ..../สนง.กษจ.....

### 10.2 แผนการใช้เงิน (เบิกจ่าย)

แบ่งการเบิกจ่ายเงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร วงเงินรวม 3,405,360 บาท แบ่งจ่ายเป็น 2 งวด ดังนี้

รายการ	ระยะเวลาเบิกจ่าย	วงเงินเบิกจ่าย (บาท)
<b>งวดที่ 1</b> - ปรับปรุงโรงเรือนและอุปกรณ์ภายใน 150,000 บาท/โรง จำนวน 8 ราย <b>เป็นเงิน 1,200,000 บาท</b> - ค่าจ้างเหมาจัดทำชั้นเลี้ยงไส้เดือน ขนาด กว้าง 1 เมตร ยาว 6 เมตร สูง 1.5 เมตร จำนวน 7 ชั้น ใช้เหล็กกลมท่อประปารายละเอียด 7 ชั้น รายละเอียด 70,000 บาท <b>เป็นเงิน 560,000 บาท</b> - ค่าวัสดุอุปกรณ์ในการเลี้ยง รายละเอียด จำนวน 103,470 บาท <b>เป็นเงิน 827,760 บาท</b>	เดือน กันยายน พ.ศ.2564	2,587,760.-
<b>งวดที่ 2</b> - จัดจัดหาพันธุ์ไส้เดือน จำนวน 80 กิโลกรัมๆละ 800 บาท รายละเอียด 10 กิโลกรัม <b>เป็นเงิน 64,000 บาท</b> - จัดหาอาหาร 25,120 กระสอบๆละ 30 บาท รายละเอียด 3,140 กระสอบ จำนวน 94,200 บาท <b>เป็นเงิน 753,600 บาท</b>	เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.2564	817,600.-
<b>รวม</b>		<b>3,405,360.-</b>

### 10.3 แผนการส่งเงินคืน

1) วิสาหกิจชุมชน..... จะนำส่งคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรระหว่าง ปี พ.ศ. 25.....- 25..... โดยชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 จนครบ ดังนี้

ปีที่	แผนการส่งเงินคืน							
	เกษตรกรรายย่อย (สมาชิก 1 ราย)				วิสาหกิจชุมชน (สมาชิก 8 ราย)			
	เงินต้น คงเหลือ	เงินต้น	ดอกเบี้ย 1%	รวม	เงินต้น คงเหลือ	เงินต้น	ดอกเบี้ย 1%	รวม
1	425,670.00	125,670	4,257	129,927	1,005,360	34,054	1,039,414	1,039,414
2	300,000.00	300,000	3,000	303,000	2,400,000	24,000	2,424,000	2,424,000
<b>รวม</b>		<b>425,670</b>	<b>7,257</b>	<b>432,927</b>	<b>รวม</b>	<b>3,405,360</b>	<b>58,054</b>	<b>3,463,414</b>

หมายเหตุ : กำหนดส่งเงินคืนกองทุนสงเคราะห์ตรงกับวันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุน

### 11. วิธีดำเนินงาน

วิธีดำเนินงานมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

11.1 วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินให้สมาชิกทราบและสรุปมติที่ประชุม

11.2 วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

11.3 วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....ประสานงานขอความร่วมมือ และการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่กำกับดูแลและหน่วยงานที่สนับสนุนที่เกี่ยวข้อง

11.4 วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินการตามโครงการที่เสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

11.5 วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....และหน่วยงานที่ข้อง.....ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการฯ และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานการควบคุม การดำเนินงานและการติดตามตรวจสอบและประเมินผล

11.6 วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....ดำเนินการก่อสร้างโรงเรือนของสมาชิกเป็นการขอรับการสร้างแบบปรับปรุงโรงเรือนเพิ่มเติม สร้างใหม่เพื่อรองรับการเลี้ยงไส้เดือน จำนวนรายละเอียด 1,000 กะละมัง วิสาหกิจฯ กำหนดให้สมาชิกที่จะสร้างโรงเรือนใหม่นั้น จะต้องเป็นแบบเดียวกันทุกคน ขนาดพื้นที่ของโรงเรือนกว้าง 10 เมตร ยาว 10 เมตร รวมเนื้อที่ 100 ตารางเมตร พร้อมส่วนประกอบในโรงเรือน ฝ้ามุ้งกันแมลง ไฟฟ้าส่องสว่าง และระบบน้ำ โดยการจ้างเหมาช่างก่อสร้างทั้งหมด ส่วนประกอบในโรงเรือน

11.7 วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....ดำเนินการจัดซื้อพันธุ์ไส้เดือน จำนวน 80 กิโลกรัมๆละ 800 บาท รายละเอียด 10 กิโลกรัม

11.8 หน่วยงานในสังกัดกรมปศุสัตว์ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามให้คำแนะนำแก่วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และติดตามขอใช้เงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด

11.9 วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....รายงานการความก้าวหน้ากิจกรรมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง

## 12. การบริหารโครงการ

1) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดได้แก่ เกษตรอำเภอ..... ให้คำแนะนำสนับสนุนวิชาการด้านการปลูกข้าวคุณภาพดี เพื่อให้เกษตรกรสมาชิกสามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

2) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... จัดอบรมการจัดทำบัญชีครัวเรือนและตรวจสอบบัญชีของวิสาหกิจชุมชน

3) วิสาหกิจชุมชน..... รับผิดชอบ การดำเนินงานตามโครงการและกำหนดแผนบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีเอกภาพและขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการโดยมีบุคคลซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ดังนี้

1. ....ประธาน
2. ....รองประธาน
3. ....เลขานุการ
4. ....เหรัญญิก
5. ....กรรมการ
6. ....กรรมการ
7. ....กรรมการ

## 13. แผนการบริหารโครงการ

### 1) แนวทางการบริหาร

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ประสานงานกับสำนักงานเกษตรจังหวัด/เกษตรอำเภอ..... สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... ร่วมกันควบคุมดูแลบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจการบริหารองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

### 2) แนวทางบริหารเงินกู้

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบโครงการร่วมกันจัดทำเอกสารประกอบแผนของกู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรภายใต้การให้คำปรึกษาจากสำนักงานเกษตรอำเภอ..... และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. สัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
2. แผนควบคุมการใช้เงินกู้ที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
3. แผนการส่งเงินกู้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

### 3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ทำสัญญากับแหล่งจำหน่ายผลผลิตและจำหน่ายที่เป็นภาคีเครือข่ายโดยได้ทำสัญญาจะซื้อ-จะขายมูลไส้เดือนและพันธุ์ไส้เดือนกับ.....

### 4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบโครงการทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนินโครงการและการวางแผนการจัดเก็บและจัดสรรรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตเพื่อการชำระหนี้ให้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรทั้งนี้อยู่ภายใต้การติดตามและให้คำปรึกษาจากสำนักงานเกษตรอำเภอ..... และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



## 14. การติดตามประเมินผลโครงการ

### 14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

#### 1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

- กิจกรรมการเลี้ยงไส้เดือนเพื่อการจำหน่าย ควบคุม ดูแลติดตาม โดย คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... และขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานเกษตรอำเภอ.....และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรโดยมีการตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่วิสาหกิจ ชุมชน มีปัญหา และมีผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่าง ทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

#### 2) การติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานได้แก่สำนักงานเกษตรอำเภอ..... เพื่อบูรณาการแผนการติดตาม ตรวจสอบ ให้คำแนะนำโดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....สามารถใช้จ่ายเงินกู้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และจัดส่งรายงานความก้าวหน้าของโครงการถึงกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุก ๆ 3 เดือน

3) การติดตามหนี้โครงการวิสาหกิจกลุ่ม.....ใช้หลักประกันในการดำเนินโครงการโดยค้ำประกันด้วยคณะกรรมการและสมาชิกทุกคนในวิสาหกิจชุมชน

## 15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ผลผลิต output วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เลี้ยงไส้เดือนเพื่อการจำหน่าย จำนวน 8,000 กะละมัง สามารถผลิตมูลไส้เดือนเพื่อจำหน่ายได้ปีละไม่ต่ำกว่า 400 ตันต่อปี

15.2 ผลลัพธ์ Out come วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... มีรายได้จากการจำหน่ายมูลไส้เดือนและพันธุ์ไส้เดือน ปีละไม่ต่ำกว่า 1,500,000 บาท เกษตรกรสมาชิกมีรายได้ที่มั่นคง

15.3 ผลกระทบ Impact เชิงบวก อาชีพการเลี้ยงไส้เดือนเพื่อการจำหน่ายเป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกร เกษตรกรเข้าสู่อาชีพที่ตมมากขึ้นก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ชุมชนทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

## 16. การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
1. ด้านกฎหมาย	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด
2. ด้านการดำเนินการ 2.1 สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ ไม่มีความรู้ในการเลี้ยงไส้เดือน	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	สมาชิกเข้าศึกษาเรียนรู้ได้ด้วยตัวเอง ซึ่งมีแหล่งเรียนรู้ให้ศึกษามากมาย จากเว็บไซต์ต่าง ๆ
2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือ ตามที่กำหนดไว้	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	ชี้แจงทำความเข้าใจกับสมาชิก ทุกรายตามรายละเอียดที่ระบุ ในสัญญาของวิสาหกิจฯ กับ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจฯ วางแผนการตลาดและ ดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
				เพื่อที่จะสามารถส่งมูลเดือนได้ตามสัญญาซื้อ-ขาย
4. ด้านการเงินใช้จ่ายเป็นไปตามวัตถุประสงค์	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างชัดเจน ติดตามการใช้จ่ายเงินและรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
5. เทคโนโลยีขาดความเชี่ยวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	เจ้าหน้าที่ เกษตรจังหวัดและเจ้าหน้าที่เกษตรอำเภอ ให้คำแนะนำเทคนิควิธีการเลี้ยงไส้เดือน
6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจชุมชนและเจ้าหน้าที่เกษตรอำเภอจัดทำแผนภัยพิบัติ เพื่อบริหารจัดการการใช้น้ำภายในพื้นที่

## 16.1 โอกาสและศักยภาพของธุรกิจ

### 16.1.1 จุดแข็ง (Strength)

- 1) มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการเลี้ยงไส้เดือนทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของกลุ่มสมาชิกผู้เลี้ยงไส้เดือน
- 2) มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพราะมาจากสมาชิกกลุ่ม
- 3) สมาชิกมีความตั้งใจในการเลี้ยงไส้เดือนให้มีคุณภาพที่ดี
- 4) มีตลาดในการรับซื้อไส้เดือนที่แน่นอน

### 16.1.2 จุดอ่อน (Weakness)

- 1) ขาดแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ

### 16.1.3 โอกาส (Opportunity)

- 1) มีการเชื่อมโยงระหว่างวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... กับ..... โดยมี การซื้อ-ขาย มูลไส้เดือนตลอดจนเทคนิคในการเลี้ยง
- 2) มีหน่วยงานราชการช่วยให้คำแนะนำและส่งเสริม เช่น สำนักงานเกษตรจังหวัด/อำเภอ.....สถานีพัฒนาที่ดินจังหวัด.....

### 16.1.4 อุปสรรค (Threat)

- 1) ในช่วงฤดูร้อนมีสภาพอากาศที่ร้อนอาจทำให้ไส้เดือนตายได้

## 17. การศึกษาความเป็นไปได้

### 17.1 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... บริหารจัดการเงินที่ได้กู้ยืมจากกองทุนเพื่อจัดหาเป็นปัจจัยการผลิตให้แก่สมาชิก เพื่อให้สมาชิกสามารถบริหารจัดการการเลี้ยงไส้เดือนด้วยตนเอง โดยการรับผิดชอบเลี้ยงในฟาร์มของตนเอง และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ใช้เงินกู้เพื่อการลงทุน เพื่อขยายฟาร์ม ที่เป็นความรับผิดชอบของตนเอง ซึ่งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ โดยความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการรับผิดชอบกิจกรรมการผลิตและการตลาดรวมไปถึงความรับผิดชอบรวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระคืน

## 17.2 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ทำสัญญาซื้อขายผลผลิต.....โดยมีการประกันราคาขั้นต่ำไว้ ซึ่งมีความต้องการผลผลิตมูลไส้เดือนเป็นจำนวนมากและสามารถรองรับปริมาณการผลิตมูลไส้เดือนของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ได้ตลอดปี จึงเป็นโอกาสในการขยายการตลาดการผลิตมูลไส้เดือนของกลุ่มได้เป็นอย่างดี

## 17.3 ด้านการเงิน

จากแผนการผลิตและแผนการตลาดของวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... สามารถผลิตและจำหน่ายมูลไส้เดือนและพันธุ์ไส้เดือนให้เป็นที่ต้องการของตลาดได้ตลอดปี สามารถสร้างเงินหมุนเวียนและผลกำไร ซึ่งเป็นผลตอบแทนจากการลงทุนได้ตลอดปี

## 17.4 ด้านเศรษฐกิจ

หน่วย : บาท

ปีที่	รายได้	รายจ่าย	PVB (รายได้ปัจจุบัน)	PVC (รายจ่ายปัจจุบัน)	NPV (มูลค่าปัจจุบันของ ผลตอบแทนสุทธิ)
0	0.00	3,405,360	0.00	3,405,360.00	(3,405,360.00)
1	5,821,232	3,405,360	5,471,958.08	3,201,038.40	2,270,919.68
2	8,426,000	1,272,000	7,499,140.00	1,132,080.00	6,367,060.00
รวม	14,247,232.00	4,677,360.00	12,971,098.08	7,738,478.40	5,232,619.68

จากตาราง เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโครงการเลี้ยงไส้เดือนเพื่อการจำหน่าย โดยใช้เงินลงทุนจากการกู้ยืมจากกองทุนส่งเสริมเกษตรกร จำนวน 3,405,360.- บาท จากการคำนวณค่าทางเศรษฐศาสตร์ ได้ดังนี้

1)  $B/C = 1.68$

2)  $NPV = 25,232,619$

3)  $IRR = 84.63$

4) ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 1 ปี 2 เดือน

ซึ่งสรุปได้ว่าโครงการมีความเหมาะสมในทางเศรษฐกิจอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน หรือ B/C มีค่ามากกว่า 0 หรือมีค่าเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าการลงทุนในโครงการนี้ได้ผลตอบแทนคุ้มกับการลงทุนและอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่ต้องการก็ควรลงทุนในโครงการนี้

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... กู้ยืมเงินจากกองทุนส่งเสริมเกษตรกรเพื่อการลงทุนในกิจกรรมการเลี้ยงไส้เดือนเพื่อการจำหน่าย ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 2 ปี จึงกำหนดให้ชำระหนี้คืนได้สูงสุดไม่เกิน 3 ปี ตามระยะเวลาของโครงการ

## 17.5 ด้านสังคมและการเมือง

การดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงในอาชีพของเกษตรกร

## 17.6 ด้านสภาพแวดล้อม และสภาวะนิเวศน์

การเลี้ยงไส้เดือน เพื่อการจำหน่ายเป็นกิจกรรมที่ไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสภาวะนิเวศน์

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ  
(.....)

ประธานกลุ่ม